



CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS

# MEMORIA INSTITUCIONAL

— 2024 —



PERTENECER ES UN PLACER



## Pertenecer es y seguirá siendo un placer

**E**mpiezo expresando, a nombre de todos los integrantes del directorio que me honro en presidir, nuestra gratitud a los asociados por la confianza con la que nos han premiado en abril del año pasado, en la que ha sido la elección con mayor participación de la historia del club y que, además, ha generado resultados de los que tampoco había memoria en nuestra institución. La contundencia de esos resultados nos refiere, de manera inequívoca, a la determinación de la gran mayoría de los socios de dejar definitivamente atrás la lógica solipsista y caprichosa con la que la institución fue conducida durante una buena parte del pasado reciente y que ahora –menos mal– es sólo un gris recuerdo.

Nuestro directorio inició sus funciones en mayo del año pasado, con el compromiso de dar continuidad al Plan Trienal que con el nombre de “Rumbo al Centenario” fue aprobado y refrendado por distintas asambleas ordinarias y extraordinarias recientes, que delineó una ruta crítica de reformas y desafíos de carácter estructural para club en el futuro inmediato, los mismos que fueron acometidos con la mejor intención posible, afrontando, como es de conocimiento público, una despiadada resistencia de los cultores de esa lógica mezquina de la que aún ahora luchamos por salir en el campo judicial, como el estallido de una crisis multidimensional en el país, cuyas consecuencias aún son difíciles de prever, pero que, por lo pronto, golpea duramente a todos los bolivianos principalmente en el aspecto económico.

En el caso de nuestro club, esa crisis económica que los medios de comunicación describen con cifras de hasta un 15% de inflación real y que los analistas serios prevén que se disparará hasta niveles inesperados en las próximos meses, es el telón de fondo en el que nos toca tomar decisiones, cuidando la economía del club, tratando de no afectar el bolsillo de sus asociados y, por sobre todo, tratando de garantizar la sostenibilidad financiera e institucional del mismo en el futuro.

Como directorio hemos venido enfrentando esa crisis con determinaciones claras y concretas, que si bien, algunas de ellas, no han sido del agrado de nuestros asociados, como la suspensión de la cortesía que otorgaba durante años el pago anticipado de cuotas anuales, nos permiten, como institución, respirar un poco más tranquilos en términos de ingresos y de liquidez, como veremos más adelante. De mantener esa medida, que quizá podría justificarse en un pasado de finanzas holgadas en el país, el club hubiera dejado de percibir poco más de Bs 750.000 en esta gestión, lo cual, dada la crisis nacional de la que no podemos abstraernos, nos hubiera obligado a tomar otras medidas para reemplazar esos fondos.

La crisis, estimados asociados, se manifiesta para el club de diferentes maneras, una de las más palpables es, por ejemplo, el incremento de entre 100, 200 y hasta 500 por ciento de los precios de los insumos básicos que necesitamos para funcionar todos los días,



por lo que, en muchos casos, estamos obligados a tomar decisiones que fluctúan al ritmo de la vertiginosa subida del dólar, como por ejemplo, habernos “estoqueado” (como se dice de manera común) de una provisión de alfa para alimentar a los caballos durante los próximos meses, con la consigna de mantener el valor de nuestros recursos y –repito una vez más– buscando afectar lo menos posible al bolsillo de nuestros asociados.

Cito otro ejemplo en esa línea: a finales del año pasado decidimos invertir parte de los ahorros que teníamos en moneda nacional en la compra de dólares de Estados Unidos, cuando el valor unitario de esta moneda en el mercado paralelo estaba en Bs 11,35 y que, en estos días, ha alcanzado los Bs 15, con un pronóstico alarmante de parte de los entendidos, que adelantan que esa cotización bordeará los Bs 18 ó 20 en el futuro inmediato.

Esa fluctuación errática e incierta del dólar, nos hace ver ahora, además, que otras decisiones que tomamos en su momento fueron adecuadas, porque al ejecutarlas no sólo preservamos el valor de nuestros recursos, como fue nuestro objetivo primordial desde que estalló la tan temida crisis, sino que incrementaron el valor del club de manera evidente. Me refiero a la construcción de las dos canchas de pádel que estrenamos a principios de año y que, en ese momento demandaron una inversión bastante menor que otros espacios que, con igual calidad, fueron levantados en instituciones similares a la nuestra a precios más elevados.

Además de aquello, respecto a esas canchas debemos dejar claro que la cotización del dólar paralelo en el momento en que el proyecto para su construcción fue aprobado alcanzaba los Bs 9, la misma que al momento de iniciar los trabajos estaba en Bs 10,30 y cuando fueron entregadas llegaba a Bs 12. Si no empezábamos esa obra en el momento en el que lo hicimos, su costo, también por el tipo de cambio, hubiera sido mayor unas semanas después y en este momento sería muy difícil de realizar.

Lo propio sucedió con la cancha polifuncional, cuyo costo –por el mismo aspecto– se hubiera incrementado notablemente si la decisión de empezar a construirla no hubiera sido tomada cuando lo fue. Hoy, con una inversión muy razonable, ese campo deportivo es disfrutado por nuestros asociados de manera permanente y también, por supuesto, incrementa el valor de nuestra institución.

Pero, además, la crisis nos ha obligado a tomar otro tipo de decisiones, inspirados en la vieja pero efectiva fórmula para enfrentar dificultades como las presentes: hay que aumentar ingresos y bajar gastos.

Hemos emprendido, en esa dirección, un riguroso plan de reestructuración de personal cuya base ha sido puesta en consideración del Ministerio de Trabajo, habida cuenta de que, sin el aval de esta institución, cualquier iniciativa de esta naturaleza está condenada al fracaso, especialmente en una entidad como la nuestra, en la que la política de administración del personal se ha convertido en un verdadero desafío para garantizar nuestro futuro.



En todo caso, hemos dado ya los primeros pasos de esta reestructuración, con la salida de dos cargos jerárquicos de la estructura administrativa, cuyas funciones están siendo reemplazadas por nuevo personal, que se integrará a las filas del club tras el resultado de una convocatoria que será publicada en los próximos días, con salarios menores a los que veníamos pagando. Lo propio sucederá con el resto del personal de club, con quienes se empezará una fase de negociación para reubicación y/o recontractación, en función de los acuerdos a los que se arribe.

Punto aparte es el preocupante problema de la propiedad de los terrenos del club que heredamos de gestiones pasadas y que, después de haberlo descubierto cuando pensábamos que todo estaba resuelto, ha mantenido gran parte de nuestro tiempo ocupado en el intento de resolverlo.

Hemos encarado un proceso de saneamiento de la propiedad del club, que a la fecha, después de varias décadas de ocupación, aun no cuenta con la necesaria certificación catastral que otorga el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, misma que, después de no pocos sobresaltos y varios sinsabores, ya se encuentra en trámite y al momento registra un avance considerable para tranquilidad de nuestros asociados.

Esta regularización se ha encarado en principio en las oficinas de Derechos Reales, donde hemos podido constatar –asumiendo las peligrosas consecuencias del caso– que del total de 233,090.80 Mts<sup>2</sup> que supuestamente teníamos en propiedad saneada, 32.013.74 Mts<sup>2</sup> no tenían ningún respaldo técnico - legal que acredite nuestro derecho propietario, lo cual ha traído consecuencias muy serias para el club en materia tributaria, entre otras, habiendo puesto en riesgo nuestra condición de institución sin fines de lucro.

Nuestra propiedad real, que alcanza a 201.077,06 Mts<sup>2</sup>, está registrada en Derechos Reales en un total de cinco folios, uno de los cuales –como les digo– no cuenta con el respaldo emitido por la autoridad municipal respectiva, por lo que no podemos hacer la fusión necesaria de los mismos, que es un requisito legal para consolidar el derecho propietario de la institución. Eso, estimados socios y socias, conlleva riesgos complejos que estamos trabajando intensamente en minimizar, para lo cual estamos coordinando acciones con autoridades de gestiones pasadas del club que nos permitan alcanzar el objetivo institucional de contar, en el menor tiempo y con las menores consecuencias posibles, con nuestros papeles de propiedad en orden.

Hablando de los terrenos del club, que se encuentran –hay que decirlo muy claramente– ubicados en una zona de alto riesgo de acuerdo a la catalogación de la Alcaldía, también es necesario informarles que del total de su propiedad, el club, en todas sus áreas deportivas, sociales y administrativas, tiene ocupados al momento un total de 58.734,58 Mts<sup>2</sup>, es decir el 29,21% del mismo, por una razón por demás complicada: poco más del 70% de la totalidad nuestros terrenos es inutilizable, porque son tierras de alta susceptibilidad a la erosión, donde se ha experimentado, en los



últimos meses, la aparición y crecimiento de varias cárcavas, además de la formación de varios socavones y grietas.

En la gran mayoría de los terrenos del club, incluidos algunos predios que utilizamos a diario, como el camino que conduce a la parte superior del mismo, se han presentado varios de esos fenómenos, que se originan, según la explicación técnica, en la acción del agua sobre suelos de baja cohesión, lo que genera el desprendimiento progresivo de material y el colapso del terreno.

Como ejemplo, les comento que en el área en la que hace varios años se han inaugurado los trabajos de la que hoy debió ser una cancha de fútbol 11, han aparecido varias de esas cárcavas, una de las cuales –la más grande– mide 42 Mts<sup>2</sup>, como también en otros sectores, que han generado alarma en la administración y en la propia Alcaldía de La Paz, que ya nos ha enviado tres inspecciones técnicas, cuyos profesionales recomendaron hacer, a la brevedad posible, un trabajo de estabilización de suelos y canalización de vertientes, lo cual demandará en el futuro inmediato una considerable inversión económica que debemos encarar con seriedad.

Otro de los problemas por resolver y que demandará también una fuerte inversión de recursos es la actualización del sistema administrativo, debido a que el que usamos en la actualidad, denominado NOVUS, ha cumplido su vida útil en 2017 y al momento presenta fallas complicadas que ponen en riesgo varias operaciones y registros contables. Después de analizar varios sistemas, hemos optado por el desarrollo de uno al interior del club, con expertos informáticos que nos colaboren en ese propósito.

En el aspecto legal, después de haber obtenido una sentencia definitiva del Tribunal Supremo de Justicia favorable al club en la demanda de beneficios sociales que el veterinario Gabriel Vidacovich Papandera interpuso el año 2014, quedan pendientes dos juicios laborales, uno por el despido de una funcionaria por el robo de la base de datos de la institución y el segundo por el robo de alfa de un funcionario de la misma. En ambos casos, debido a un inexplicable apoyo que los dos recibieron de parte de algunos estrados de la justicia paceña, hemos enfrentado una orden de reincorporación, habiéndose consumado la misma en el caso del funcionario y en caso de la funcionaria, enfrentamos al momento algunas artimañas judiciales, que nos dan cuenta de que la misma recibe asesoramiento jurídico de alto costo.

En el caso de la funcionaria que fue retirada por el robo de la base de datos, el club sigue una demanda penal en su contra por los delitos de manipulación informática y uso indebido de datos informáticos, por los cuales, pese a las maniobras de su defensa, ha sido imputada formalmente por el Ministerio Público, en una acción que ha sido ratificada por una Sala Penal de esta ciudad. No cesaremos ni escatimaremos esfuerzo alguno hasta que la justicia sancione a esta persona y a su cómplice, con la sanción que manda la ley.



Debemos informar, al mismo tiempo, que en el proceso por difamación y calumnia que un expresidente del club inició el año pasado en contra de cinco directores y exdirectores –uno de los cuales llegó a un acuerdo con el mismo– por haber informado a los socios respecto a los hallazgos que se hicieron en el robo de la base de datos, el juez que conoció el proceso nos benefició a los cuatro con el sobreseimiento, con lo que queda demostrado que actuamos de buena fe y de cara a los asociados, que tienen el derecho de saber el manejo que se hizo con su información y la de sus familias.

Y, sin duda alguna, tenemos que informar a todos ustedes que el directorio dará el siguiente paso en su programa de generación de valor con la implementación de un parque infantil y un área de juegos para los niños, la misma que, como verán ustedes en este video, estaba prevista incluso antes de que iniciemos las labores de construcción de área de padel.

En este proceso, ha surgido el pedido de casi 200 socios de habilitar, en el área destinada a la práctica del fútbol, ese parque infantil y un área destinada al esparcimiento de los socios, con la sugerencia de que la cancha que ahora ocupan los asociados futbolistas sea movida al picadero de pasto. Para la atención de este requerimiento, hemos convocado a una asamblea extraordinaria, como dispone el artículo 104 del estatuto del club, que nos impide, como directorio, tomar esa decisión de manera unilateral.

**Artículo 104.- DE LA ASIGNACIÓN DE ESPACIOS DEPORTIVOS Y SOCIALES.-** *Las áreas físicas de las instalaciones de la institución, asignadas a una determinada práctica deportiva y/o social, no podrán ser utilizadas por los socios, dependientes e invitados, en otra forma o para otros fines que los específicamente determinados por el Directorio.*

*No podrá cambiarse el uso o destino de cualquier zona, espacio o área destinada a la práctica del deporte ecuestre, salvo previo acuerdo en Asamblea Extraordinaria por el sesenta y siete por ciento de los socios presentes en dicha Asamblea.*

De todos modos, a fin de contar con un área infantil digna de nuestros socios más pequeños, hemos tomado la decisión, en uso de nuestras atribuciones, de construir rápidamente, esta área en los predios en los que se encuentra actualmente la administración del club, que será trasladada –Dios mediante– a un nuevo espacio que estamos acondicionando para el efecto.

Hay, sin duda, mucho más por hacer. Nos asiste el convencimiento de que los esfuerzos que desplegamos en favor de la institución han dado sus frutos, pero también, estamos convencidos de que el club necesita de la participación de todos para lograr sus más caros objetivos.

Muchas gracias.

Mario Cañipa Vargas  
Presidente del Directorio CHLS

# MARCO INSTITUCIONAL

*Misión – Visión*





## Misión

---

- Proporcionar con el concurso de un excelente equipo humano, el mejor ambiente para fortalecer la integración familiar y satisfacer las necesidades recreacionales, culturales y deportivas del socio y sus dependientes, dentro de un profundo respeto por los valores éticos y cívicos, en plena armonía con la comunidad y la naturaleza.

## Visión

---

- Ser el mejor Club Hípico y deportivo de Bolivia, operando con estándares internacionales de calidad que nos permitan tener socios satisfechos y altamente competitivos.

**INFORME  
DEL AUDITOR  
INDEPENDIENTE**





Señores:

Presidente y Miembros del Directorio del  
CLUB HIPICO LOS SARGENTOS

### Opinión modificada

Hemos auditado los estados financieros de Club Hípico los Sargentos CHLS (en adelante el "Club"), que comprenden el Estado de Situación Patrimonial al 31 de diciembre de 2024, el Estado de Actividades y el Estado de Flujo de Efectivo al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de la cuestión descrita en la sección Fundamentos de la opinión modificada, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación patrimonial y financiera del Club al 31 de diciembre de 2024, así como el Estado Actividades y Estado de Flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con la base contable que se describe en la Nota 2:c. a los estados financieros.

### Fundamentos de la opinión modificada

En el rubro del Activo Neto al 31 de diciembre de 2024, hemos identificado que el Club no presenta estados de cuenta (listados) detallados de la composición relacionadas con la cuenta contable del Capital social y de sus sub cuentas "Capital social socios" y "Cuotas de participación pendientes de cobro socios" cuyos saldos al 31 de diciembre de 2024, asciende a Bs59.249.112, importe que representa el 37 % del total del Activo Neto (Patrimonio) de Bs159.885.654. Sin bien el Club cuenta con los movimientos correspondientes a la gestión 2024; por otros procedimientos aplicados en las circunstancias no hemos podido establecer desde gestiones anteriores a la fecha de corte la integridad y exactitud de la composición total del importe registrado en estas subcuentas.

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe*". Somos independientes del Club, de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA, por sus siglas en inglés), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



### **Párrafo de énfasis – Base contable de propósito específico**

Llamamos la atención sobre la Nota 2: a) base de preparación de los estados financieros, en la que se describe la base contable. Este informe ha sido preparado en base a las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas - NCGA emitidas por el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad - CTNAC dependiente del Colegio de Auditores de Bolivia – CAUB y Resoluciones Normativas de Directorio vigentes para entidades sin fines de lucro emitidas por el Servicio de Impuestos Nacionales – SIN. Los estados financieros han sido preparados para permitir al Club cumplir los requerimientos del Servicio de Impuestos Nacionales – SIN. En consecuencia, los estados financieros pueden no ser apropiados para otra finalidad. Esta cuestión no modifica nuestra opinión.

### **Otras cuestiones**

Los estados financieros del Club, correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, fueron auditados por otro auditor que expresó una opinión no modificada sobre dichos estados financieros en fecha 20. de abril del 2024.

### **Responsabilidad de la Dirección y de los responsables del gobierno del Club, en relación con los estados financieros.**

La Gerencia del Club es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de acuerdo con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la Gerencia considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Dirección es responsable de evaluar la capacidad del Club para continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, aspectos relacionados con entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de entidad en funcionamiento excepto si los socios tienen intención de liquidar el Club o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables de la Dirección del Club son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Club.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de equivocaciones materiales debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable, es un alto grado de seguridad, pero no es una garantía que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, siempre detecte una inco-



rección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros en su conjunto.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtuvimos un conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la eficacia del sistema de control interno del Club.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración del Club.
- Concluimos sobre la adecuada utilización, por parte del Club, del principio contable de entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club, para continuar como entidad en funcionamiento. Si llegáramos a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuras podrían originar que el Club, deje de ser una entidad en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



- Comunicamos a los responsables del gobierno del Club en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de los procedimientos de auditoría planificados y los hallazgos significativos de auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Club, una declaración de que hemos cumplido con los requisitos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y otros eventos de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

#### **TUDELA & TH CONSULTING GROUP S.R.L.**

(Socio)

Lic. Aud. Edgar Willy Tudela Cornejo

MAT. PROF. C.AU.B. N° 2923

MAT. PROF. C.AU.LP. N° 387

La Paz – Bolivia

Abril 24, 2024



## ■ CLUB HIPICO LOS SARGENTOS

LA PAZ – BOLIVIA

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023  
(Expresado en Bolivianos)

<u>ACTIVO</u>	<u>NOTA</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>	<u>2023</u> <u>Bs</u>
<b>Activo Corriente</b>			
Cajas y Bancos	3	5.876.703	8.853.374
Títulos y Cuotas por Cobrar Socios	4	2.702.755	3.600.400
Otras Cuentas por Cobrar	5	2.062.254	1.364.609
Existencia en Almacenes	6	1.229.376	982.466
<b>Total Activo Corriente (Temporalmente Restringido)</b>		<b>11.871.088</b>	<b>14.800.849</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Títulos por Cobrar Socios - Largo Plazo	7	2.351.141	1.963.592
Bienes de Uso (Neto de Depreciación)	8	149.598.609	149.731.555
Activo Intangible (Neto de Amortización)		1	1
Otros activos	9	358.644	309.474
<b>Total Activo No Corriente (Permanentemente Restringido)</b>		<b>152.308.395</b>	<b>152.004.622</b>
<b>Total Activo</b>		<b>164.179.483</b>	<b>166.805.471</b>



## ■ CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS

LA PAZ – BOLIVIA

ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL (Cont.)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023  
(Expresado en Bolivianos)

<u>PASIVO Y ACTIVO NETO</u>	<u>NOTA</u>	<u>2024</u> <u>Bs</u>	<u>2023</u> <u>Bs</u>
<b>Pasivo Corriente</b>			
Obligaciones Laborales	10	471.692	84.876
Obligaciones Tributarias	11	81.844	303.891
Cuentas por Pagar Comerciales	12	224.054	184.687
Otras Cuentas por Pagar	13	1.280.284	477.076
Anticipos de Cuotas Sociales		275.323	1.382.438
Provisiones Varias		316.091	167.299
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b><u>2.649.288</u></b>	<b><u>2.600.267</u></b>
<b>Pasivo No Corriente</b>			
Ingresos Diferidos	14	3.618.167	4.212.714
Previsión Beneficios Sociales	15	1.362.246	1.419.607
<b>Total Pasivo No Corriente</b>		<b><u>4.980.413</u></b>	<b><u>5.632.321</u></b>
<b>Total Pasivo</b>		<b><u>7.629.701</u></b>	<b><u>8.232.588</u></b>
<b>Activos Netos</b>			
<u>Activo Neto Permanentemente Restringido</u>			
Fondo Social		71.465.301	70.438.291
Ajuste Capital		33.150.605	33.150.605
Cuotas de Participación Pendientes de Cobro		72.085	29.549
Reservas Patrimoniales		70.906.147	70.662.923
Ajuste de Reservas Patrimoniales		11.572.424	11.572.424
<u>Activo Neto Temporalmente Restringido</u>			
Resultados Acumulados		<u>(30.616.780)</u>	<u>(27.280.908)</u>
<b>Total Activos Netos</b>		<b><u>156.549.782</u></b>	<b><u>158.572.884</u></b>
<b>Total Pasivo y Activo Neto</b>		<b><u>164.179.483</u></b>	<b><u>166.805.471</u></b>

Las notas del 1 al 18 que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros.

Lic. Mario Álvaro Cañipa Vargas  
Representante Legal

Lic. Freddy Callizaya Salazar  
Contador



## ■ CLUB HIPICO LOS SARGENTOS

LA PAZ – BOLIVIA

ESTADO DE ACTIVIDADES  
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023  
(Expresado en Bolivianos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	<u>Bs</u>	<u>Bs</u>
<b>INGRESOS</b>		
<b>Ingreso de Recursos</b>		
Ingresos por Cuotas Sociales Socios Activos	9.651.628	10.248.918
Cuotas de Manutención	1.221.167	1.274.593
Cuotas de Ingreso	1.625.361	1.896.600
Ingresos por Matrícula Anual de Socios Transitorios	26.284	16.922
Ingresos por Clases Instrucción	549.056	598.828
Ingresos por Derecho Uso de Instalaciones	197.774	206.034
Ingresos por Eventos Sociales	93.864	82.879
Ingresos por Servicios	142.643	180.905
Ingresos por Derecho de Bienes	88.794	64.526
Otros Ingresos	181.783	243.828
<b>Total Ingresos</b>	<b><u>13.778.354</u></b>	<b><u>14.814.035</u></b>
<b>EGRESOS</b>		
<b>Egresos Operativos</b>		
Gastos de Personal	(6.304.768)	(7.339.403)
Gastos de Manutención Equinos	(1.042.155)	(1.127.476)
Impuestos y Patentes	(440.212)	(521.947)
Honorarios a Terceros	(2.975.016)	(2.687.792)
Gastos de Mantenimiento	(1.220.337)	(1.133.933)
Gastos Generales	(1.715.369)	(1.827.081)
Gastos Financieros	(53.988)	(89.312)
Gastos por Eventos Deportivos y Sociales	(514.215)	(622.905)
Otros Egresos	(384.936)	(559.851)
<b>Total Egresos</b>	<b><u>(14.650.996)</u></b>	<b><u>(15.909.699)</u></b>
<b>Resultado Operativo del Ejercicio</b>	<b><u>(872.642)</u></b>	<b><u>(1.095.665)</u></b>
Depreciación Bienes de Uso	(1.911.480)	(1.854.509)
Amortización Activo Intangible y Diferencia de Cambio	(219.319)	496
Baja en Almacenes y Activos	(262.157)	(51.280)
Ajuste de Gestiones Anteriores	(69.505)	-
Otros Gastos No Operativos	(770)	31.860
<b>Total Gastos No Operativos</b>	<b><u>(2.463.230)</u></b>	<b><u>(1.873.433)</u></b>
	<b><u>(3.335.872)</u></b>	<b><u>(2.969.098)</u></b>
<b>Aumento (Disminución) Neto de Recursos Durante el Ejercicio</b>	<b><u>(3.335.872)</u></b>	<b><u>(2.969.098)</u></b>
Resultado del ejercicio transferido a Resultados Acumulados	(3.335.872)	(2.969.098)
Resultados Acumulados	(27.280.910)	(24.311.812)
<b>Saldo a diciembre 31, 2024 y 2023</b>	<b><u>(30.616.780)</u></b>	<b><u>(27.280.910)</u></b>

Las notas del 1 al 18 que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros.

Lic. Mario Álvaro Cañipa Vargas  
Representante Legal

Lic. Freddy Callizaya Salazar  
Contador



## ■ CLUB HIPICO LOS SARGENTOS

LA PAZ – BOLIVIA

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO  
POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023  
(Expresado en Bolivianos)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación:</b>		
Resultado del Ejercicio	(3.335.872)	(2.969.098)
<b>Mas:</b>		
<b>Partidas que afectan los resultados del ejercicio que no originaron movimiento de efectivo</b>		
Depreciación y amortización de Activos Fijos	(1.911.480)	(1.854.509)
Indemnizaciones	590.526	434.798
Ajuste a periodos Anteriores	(69.505)	-
Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	-	-
Reservas Patrimoniales	243.225	526.560
	<b>(4.483.106)</b>	<b>(3.862.249)</b>
<b>Cambios en Activos y Pasivos de Operaciones</b>		
Cuentas por cobrar socios	897.645	8.409.392
Otras cuentas por Cobrar	(697.645)	(409.155)
Inventarios	245.309	213.702
Cuentas por Pagar	(1.007.344)	(596.321)
Provision para Aguinaldos	(148.792)	(254.871)
Pago de Beneficios Sociales	(533.164)	(723.843)
<b>Flujo neto originado en activaciones de operaciones</b>	<b>(5.727.097)</b>	<b>2.776.655</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Bienes de Uso y obras en curso	2.382.805	2.668.572
<b>Efectivo aplicado a actividades de inversión</b>	<b>2.382.805</b>	<b>2.668.572</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Fondo Social	185.060	(7.157.538)
<b>Efectivo originado en actividades de financiamiento</b>	<b>185.060</b>	<b>(7.157.538)</b>
Aumento neto del efectivo en el ejercicio	(2.976.671)	(1.712.311)
Saldo de Efectivo al inicio del año	8.853.374	10.565.685
<b>Saldo de Efectivo al final del año</b>	<b>5.876.703</b>	<b>8.853.374</b>

Las notas del 1 al 18 que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros.

Lic. Mario Álvaro Cañipa Vargas  
Representante Legal

Lic. Freddy Callizaya Salazar  
Contador



## ■ CLUB HIPICO LOS SARGENTOS

LA PAZ – BOLIVIA

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

#### NOTA 1: NATURALEZA Y CONSTITUCIÓN

El Club Hípico “Los Sargentos” es una asociación deportiva social no lucrativa, dedicada principalmente a la práctica de los deportes ecuestres, pudiendo fomentar otras disciplinas deportivas que no sean excluyentes de la principal, tiene su domicilio en la ciudad de La Paz - Bolivia, Avenida Los Sargentos esquina Avenida Costanera Nro. 1000, organizado por tiempo indefinido.

Cuenta por personería jurídica reconocida y estatutos aprobados mediante Resolución Suprema de fecha 16 de abril de 1937.

Mediante Resolución Prefectural N° 105/91 de fecha 17 de abril de 2025 de 1991, se aprobó la modificación de sus normas estatutarias, estableciéndose que en caso de disolución sus bienes serán distribuidos entre entidades deportivas civiles dedicadas a la práctica ecuestre legalmente constituidas en el país con domicilio y sede deportivas en la ciudad de La Paz, posteriormente se modificaron los estatutos del club en dos oportunidades: mediante acta de Asamblea General Extraordinaria de fechas 23 de abril de 1997 y 9 de marzo de 2006.

#### NOTA 2: PRINCIPIOS Y PRACTICAS CONTABLES

Los principios y prácticas contables más significativas aplicadas por la Asociación en la preparación de los estados financieros son:

##### **a) Base de preparación de los estados financieros**

Los estados financieros del Club Hípico los Sargentos - CHLS al 31 de diciembre de 2024 y 2023, han sido preparados siguiendo los principales lineamientos establecidos por las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, con la excepción de la no presentación del Estado de Evolución del Patrimonio; . Adicionalmente, en la elaboración de los estados financieros se han tomado en consideración las Resoluciones Normativas de Directorio vigentes aplicables a entidades sin fines de lucro emitidas por el Servicio de Impuestos Nacionales – SIN; en este contexto el Estado de Resultados está bajo la denomi-



nación del Estado de Actividades; y requiere de la exposición de sus activos netos estén clasificados en función al grado de restricción.

### **b) Ejercicio**

De acuerdo con la Ley 1606 de 22 de diciembre de 1994, la fecha de cierre de gestión para este tipo de instituciones es el 31 de diciembre de cada año. El presente informe ha sido preparado por el período de 12 meses comprendido entre enero 1, a diciembre 31, 2024.

### **c) Base de contabilización**

La base de contabilización utilizada por la Asociación para el registro de sus operaciones es la del devengado y efectivo.

### **d) Ajustes a moneda constante**

En fecha 8 de abril de 2007, el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, revisó y modificó la Norma de Contabilidad No. 3, y se decidió suspender el Ajuste por Inflación en función del índice de ajuste por la cotización oficial del dólar estadounidense, toda vez que desde el mes abril de 2005 el Banco Central de Bolivia determinó una apreciación del boliviano respecto del dólar estadounidense y que por lo tanto, este índice dejó de reflejar la pérdida del poder adquisitivo, principalmente en la gestión 2007 situación que ocasionó distorsiones en cuanto a la presentación así como en la interpretación de los estados financieros.

En fecha 11 de enero de 2008 el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, a través de la Resolución No. 01/2008, resolvió la reposición del ajuste por inflación de los estados financieros en su conjunto a partir del 1ro. De enero de 2008, utilizando la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV). El Club Hípico Los Sargentos ha efectuado el ajuste a moneda constante en cada línea del Balance General a través de la cuenta 'Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes'

En fecha 8 de diciembre del 2020 el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, a través de la Resolución No. 03/2020, determino la suspensión el ajuste por inflación de los estados financieros, de acuerdo con la Norma de Contabilidad N.º 3 (NC 3) "Estados Financieros a Moneda



Constante" (Revisada y Modificada en septiembre de 2007) a partir del 11 de diciembre de 2020.

Los estados financieros han sido preparados en términos de moneda constante, no reconociendo en forma integral los efectos de la inflación, siguiendo las disposiciones establecidas del Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores de Bolivia, Resolución No. 03/2020

#### **e) Moneda extranjera**

Los activos y pasivos en moneda extranjera se presentan al tipo de cambio vigente al cierre del período. Las diferencias de cambio correspondientes se contabilizan en los resultados del período.

#### **f) Valuación de inventarios**

Los almacenes de forraje, veterinaria, materiales y activos en stock, se valúan al costo de adquisición más gastos incidentales, actualizados al cierre en función de la variación en la cotización del dólar estadounidense.

El método de valuación de las salidas utilizado es costo promedio ponderado.

#### **g) Activo fijo**

El club ha efectuado una revalorización técnica de sus muebles y enseres, equipo de computación, equipo de comunicación, equipo de oficina, equipo de mantenimiento, equipos e instalaciones, vehículos, equipo deportivo, equipo de cocina, caballos y los equipos de laboratorio existentes a diciembre 31, 2015. Los terrenos se encuentran registrados al valor catastral a diciembre 31, 2024, obtenido de las tablas del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz. Las edificaciones existentes al 31 de diciembre de 1996, se encuentra valuado a revalorización técnica practicada a esa fecha. Dichos activos se exponen a valores determinados por el revalúo practicados por perito independiente a dicha fecha, valuados según lo mencionado en la Nota 2.a y 2.d., menos la correspondiente depreciación acumulada que es calculada por el método de línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de las vidas útiles estimadas por los peritos independientes.



Las adquisiciones posteriores a diciembre 31, 2015, están valuadas a su costo, según lo mencionado en la Nota 2.a. y 2.d., menos la correspondiente depreciación acumulada que es calculada por el método de la línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de su vida útil estimada.

Los costos de renovaciones, mejoras y adiciones son incorporados al valor del activo, en tanto que los de mantenimiento y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes, son cargados a los resultados del año en que se incurren. El valor de los activos fijos considerados en su conjunto, no supera el valor de mercado.

#### **h) Inversiones**

Las inversiones están compuestas por certificados de aportación telefónica, valuadas al costo de adquisición actualizado con relación a la variación de la cotización del dólar estadounidense a la fecha del cierre del ejercicio.

#### **i) Previsión para indemnización**

En cumplimiento a disposiciones legales vigentes, la Asociación constituye una previsión para cubrir el pasivo con el personal al cierre del período, por indemnizaciones por años de servicio, equivalentes a un sueldo por cada año trabajado. Este beneficio es exigible por el personal después de transcurridos tres meses en el caso de retiro voluntario, o en cualquier momento, cuando el empleado es retirado sin causa justificada.

#### **j) Patrimonio neto**

Al cierre de cada ejercicio, el Club actualiza el total del patrimonio establecido al inicio del ejercicio de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.a. y 2.d.

#### **k) Ingresos diferidos**

La Asociación tiene como política diferir: Derechos de ingresos, intereses por percibir por derecho de ingreso, cuotas sociales, cuotas de manutención y cuotas de excepción para controlar las deudas de los socios, reconociéndolas cuando son efectivizadas, como ingreso del ejercicio.



## I) Resultados del ejercicio

El Club ha determinado el resultado de cada ejercicio tomando en cuenta los efectos de la inflación. No se ajustan los rubros individuales del estado de resultados, pero se registra un ajuste global en la cuenta "Ajuste por inflación y tenencia de bienes". Este procedimiento origina una distorsión general no significativa los rubros individuales de dicho estado.

### NOTA 3: CAJAS Y BANCOS

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

Su composición es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Efectivo en caja	362.756	18.388
<b>Bancos Moneda Nacional</b>		
Bco. Merc. Cta. #4010337401 M.N.	214.127	406.049
Bco. de Crédito 201-5016160-3-15	107.261	442.028
Bco. Bisa 57410-0011 M/N	80.298	357.540
Bco. Nacional de Bolivia 100-0219882	188.083	8.583
Banco Nacional Concurso Hípico 2016 1000279346	326	326
Banco Solidario 2201999-000-001 M/N	959.253	3.066.345
Banco Solidario 2201999-000-003 M/N	452.496	1.121.737
Disponibilidad Restringida	44.708	-
<b>Bancos Moneda Extranjera</b>		
Bco. Merc. Cta. #4010337449 M.E.	48.663	13.645
Bco. De Crédito 201-5015414-2-69	666	666
Bco. Bisa 57410-2014	57	57
Bco. Nacional de Bolivia 140-0601956	650	650
Bmsc. Deposito a Plazo Fijo M/E	<b>3.417.360</b>	<b>3.417.360</b>
	<b>5.876.703</b>	<b>8.853.374</b>



#### NOTA 4: CUENTAS POR COBRAR SOCIOS

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Cuentas por cobrar títulos ME	1.248.835	1.612.093
Cuentas por cobrar cuotas sociales	1.174.396	1.715.542
Otras cuentas p/cobrar socios	279.523	272.765
	<b>2.702.755</b>	<b>3.600.400</b>

#### NOTA 5: OTRAS CUENTAS POR COBRAR

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Entregas con cargo a rendir	22.520	5.161
Otras cuentas por cobrar M/E	5.081	5.081
Otras cuentas por cobrar M/N	292.816	188.044
Gastos pagados por adelantado	1.360.794	751.008
Pagos por adelantado	381.044	415.315
	<b>2.062.254</b>	<b>1.364.609</b>

#### NOTA 6: EXISTENCIAS EN ALMACENES

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Almacén de ventas	159.773	12.904
Almacén de forraje y herramienta - hípica	253.962	196.144
Almacén veterinaria	24.102	31.508
Almacén de operaciones y mantenimiento.	123.658	129.295
Almacén central	618.495	563.229
Almacén restaurant	49.386	49.386
	<b>1.229.376</b>	<b>982.466</b>



## NOTA 7: CUENTAS POR COBRAR SOCIOS LARGO PLAZO

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Cuotas por cobrar cuota de participación LP	904.804	734.992
Cuotas por cobrar derecho de ingreso LP	1.416.796	1.193.473
Cuotas p/cobrar cta participación socios junior LP	11.460	-
Intereses por cobrar venta de título LP	18.080	35.127
	<b><u>2.351.141</u></b>	<b><u>1.963.592</u></b>

## NOTA 8: BIENES DE USO

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>Valor</b>		
	<b>Actualizado</b>	<b>Depreciación</b>	<b>Valor Neto</b>
Terrenos	121.474.336	-	121.474.336
Edificios	29.574.378	(13.956.358)	15.618.020
Instalaciones en inmuebles	7.184.525	(2.668.436)	4.516.089
Muebles y enseres	893.391	(741.908)	151.483
Equipos de computación	425.572	(279.017)	146.555
Equipos de comunicación	63.357	(55.486)	7.871
Equipos de oficina	208.582	(193.197)	15.385
Equipos de mantenimiento	144.483	(132.560)	11.923
Equipo e instalaciones	1.938.231	(980.878)	957.353
Vehículos	1.290.059	(1.282.987)	7.072
Equipos deportivos	999.687	(970.186)	29.501
Equipos de cocina	23.148	(22.483)	665
Caballos	136.318	(59.097)	77.221
Obras de artes	129.475	-	129.475
Equipos de Laboratorios	14.798	(14.794)	4
Picaderos y caballerizas	6.076.595	(2.561.484)	3.515.111
Bienes recreacionales	28.574	(28.564)	10
Mejoras en terrenos	3.109.081	(1.054.527)	2.054.554
Caminos interiores	1.028.809	(204.883)	823.926
Otros activos	31.120	-	62.055
<b>A diciembre 31, 2024</b>	<b><u>174.774.519</u></b>	<b><u>(25.206.845)</u></b>	<b><u>149.598.609</u></b>
<b>A diciembre 31, 2023</b>	<b><u>173.276.814</u></b>	<b><u>(23.555.259)</u></b>	<b><u>149.731.555</u></b>



### NOTA 9: OTROS ACTIVOS

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Obras en construcción	277.365	277.365
Proyectos	22.494	22.494
Activos en tránsito	58.785	9.615
	<b>358.644</b>	<b>309.474</b>

### NOTA 10: OBLIGACIONES LABORALES

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Sueldos y salarios p/pagar	347.142	-
Aporte p/pagar - CNS	46.677	4.672
Aporte p/pagar - AFP	58.618	58.385
Aporte p/pagar - Provivienda	7.639	7.698
Aporte p/pagar solidario del asegurado (0.50%)	1.715	1.924
Aporte p/pagar nacional	190	650
Aporte p/pagar patronal solidario	9.712	11.547
	<b>471.692</b>	<b>84.876</b>

### NOTA 11: OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Debito Fiscal Iva	16.810	196.361
IT por pagar	37.113	66.020
Retenciones IUE servicios (12.5%)	0	-
Retenciones IUE bienes (5%)	1.576	7.301
Retenciones IT a terceros (3%)	5.708	9.974
Retenciones RC-IVA sueldos, viáticos (13%)	0	-
Retenciones RC-IVA servicios (13%)	20.636	24.235
	<b>81.844</b>	<b>303.891</b>



## NOTA 12: CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Otros servicios p/pagar M/N	15.583	-
Cuotas navidad y cumpleaños	1.615	2.247
Otras cuentas p/pagar M/N	10.194	4.390
Fondos por aplicar	17.819	14.994
Garantías por pagar	178.842	163.056
	<b>224.054</b>	<b>184.687</b>

## NOTA 13: OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Proveedores de bienes	27.574	6.365
Proveedores de servicios	1.252.711	470.711
	<b>1.280.284</b>	<b>477.076</b>

## NOTA 14: INGRESOS DIFERIDOS

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Cuota p/percibir derecho de ingreso socio activo	2.137.001	2.172.218
Intereses por percibir venta	27.247	52.189
Cuota social p/percibir socio activo	1.144.229	1.672.480
Cuota social p/percibir socio institucional	1.601	1.601
Cuota social p/percibir participación no asociada	6.700	1.253
Cuota social p/percibir socio junior mayor	21.865	39.280
Cuotas de manutención por percibir	286.752	281.581
Otras cuentas por percibir por servicio	(7.229)	(8.816)
Cuota social p/percibir socio junior	1	928
	<b>3.618.167</b>	<b>4.212.714</b>



#### NOTA 15: OTRAS CUENTAS POR PAGAR

A diciembre 31, 2024 y 2023 la composición del rubro es la siguiente:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	<b>Bs</b>	<b>Bs</b>
Previsiones indemnización	1.320.101	1.377.463
Previsión procesos legales	42.145	42.144
	<b>1.362.246</b>	<b>1.419.607</b>

#### NOTA 16: CONTINGENCIAS

El Club Hípico Los Sargentos declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza, más allá de las registradas contablemente a diciembre 31, 2024.

#### NOTA 17: POSICION NETA EN MONEDA EXTRANJERA

Los estados financieros expresados en bolivianos, incluyen el equivalente de saldos en moneda extranjera, cuya posición neta activa al cierre de la gestión 2024, es como sigue:

<b>RUBRO – CUENTA</b>	<b>2024</b>	<b>2024</b>
	<b>\$us</b>	<b>Bs</b>
<b>Activos:</b>		
Banco Mercantil Santa Cruz S.A. Cta. #4010337449 M.E.	6.992	48.663
Banco de Crédito S.A. Cta. 201-5015414-2-69	96	666
Banco Bisa S.A. 57410-2014	8	57
Bco. Nacional de Bolivia 140-0601956	93	650
Banco Mercantil Santa Cruz S.A. Deposito A Plazo Fijo M/E	491.000	3.417.360
Caja Moneda Extranjera	51.100	355.656
Total Activos	<b>549.289</b>	<b>3.823.052</b>
<b>Pasivos:</b>		
Pasivos en M.E.	-	-
Total Pasivos	-	-
<b>POSICION NETA ACTIVA</b>	<b>549.289</b>	<b>3.823.052</b>



**NOTA 18: HECHOS POSTERIORES**

El directorio del Club Hípico Los Sargentos lleva adelante la tramitación correspondiente para sanear y consolidar, la total de la superficie total del terreno del Club Hípico Los Sargento, una vez registrados darán como resultado el incremento de su Patrimonio.

Lic. Mario Álvaro Cañipa Vargas  
Representante Legal

Lic. Freddy Callizaya Salazar  
Contador

# EL DIRECTORIO

Mario Cañipa Vargas  
**PRESIDENTE**

Miguel Chávez Uriona  
**VICEPRESIDENTE**

Luz Quenta de Illanes  
**SECRETARIA**

Carlos Torrico Jiménez  
**TESORERO**

Luis Vargas Chávez  
**DIRECTOR TITULAR**

Karina Nogales de Villarroel  
**DIRECTOR TITULAR**

Jorge Galindo Canedo  
**DIRECTOR TITULAR**



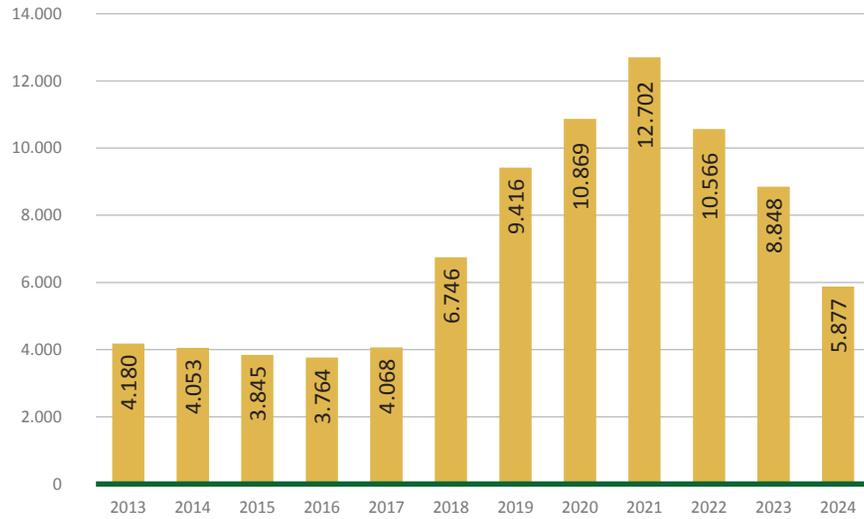


# GESTIÓN FINANCIERA

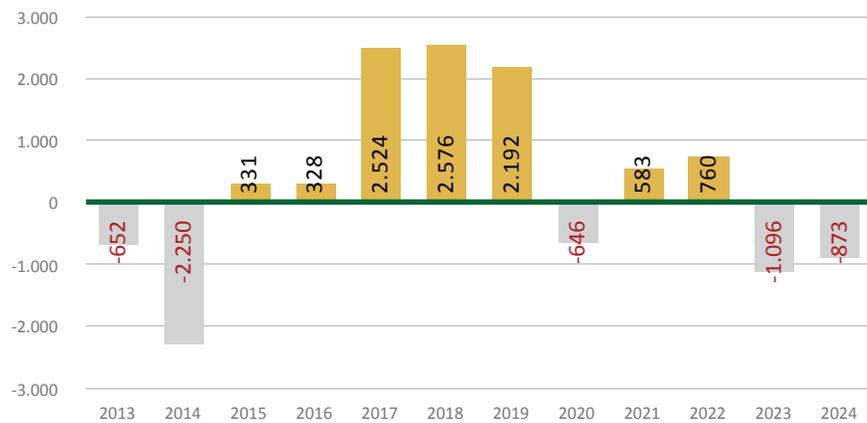




### Disponibilidades (expresado en miles de bolivianos)

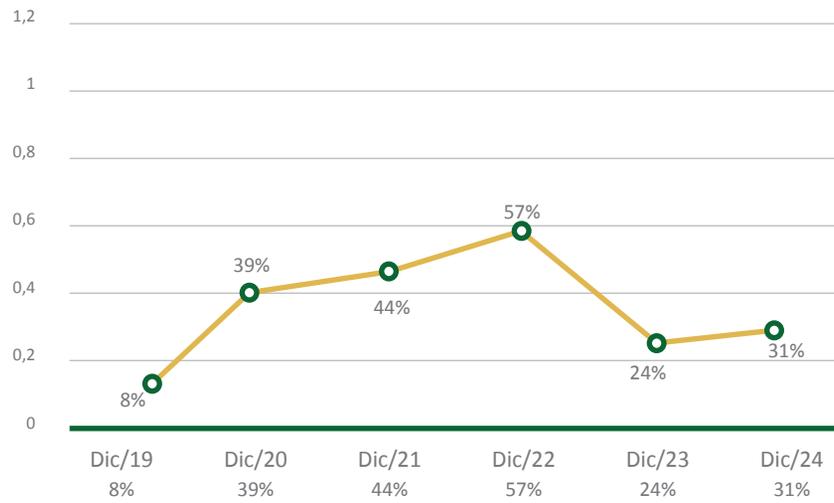


### Resultado operativo (expresado en miles de bolivianos)

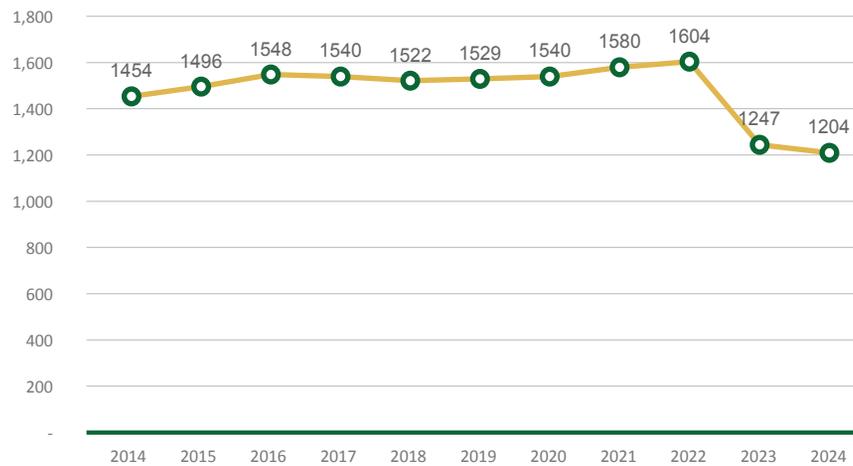




### Mora por gestiones

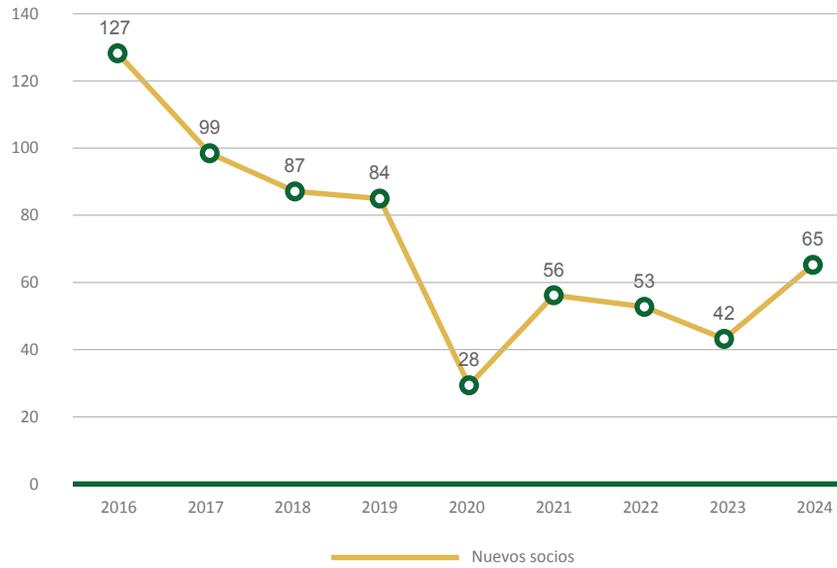


### Evolucion cantidad de socios aportantes (Expresada en cantidad de socios)

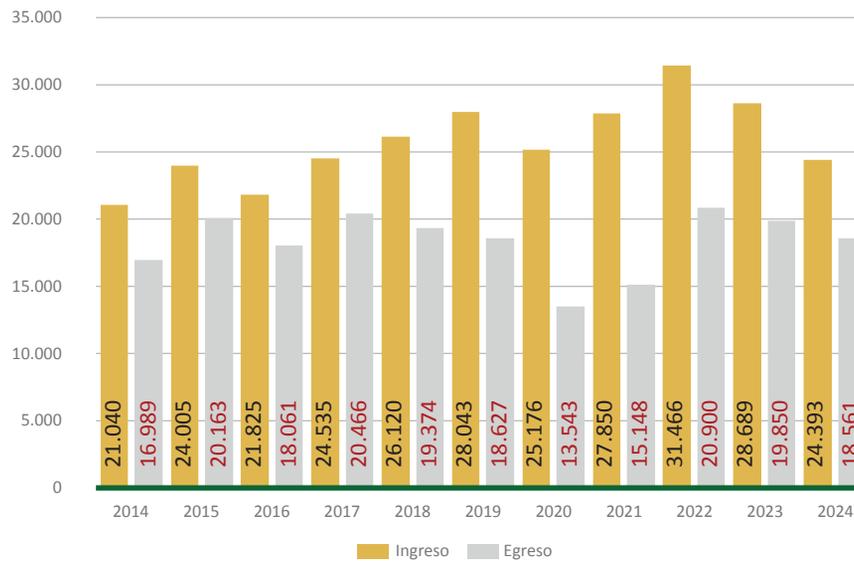




### Evolución de Ingreso de Socios (Expresada en cantidad de socios)



### Flujo de Caja (expresado en miles de bolivianos)



Informe del Presidente

**INFORME DE  
GESTIÓN**





# Los Dos Hitos del Año

## ■ Canchas de Pádel





■ Cancha Polifuncional





# GESTIÓN DE MANTENIMIENTO





### ■ **Reconstrucción del muro lateral de la cancha #1 de frontón y cambio de malla sombra**

Con el objetivo de mejorar las condiciones de juego y la seguridad de los deportistas, se realizó la reconstrucción del muro lateral de la cancha #1 de frontón, así como el cambio de la malla sombra que protege el área deportiva.

Estos trabajos responden a la necesidad de mantener las instalaciones en óptimas condiciones, garantizando espacios adecuados para la práctica de este deporte.





### ■ Instalación de dos tanques de agua para riego

Para hacer más eficiente el mantenimiento de los jardines, áreas verdes y pistas, el Club incorporó dos nuevos tanques de agua de 20.000 litros para cuya instalación se construyó un muro de contención y una plataforma sobre la que fueron emplazados.

Esta mejora que se encuentra en la zona de la pedana, optimiza el sistema de riego, asegurando un uso más eficiente del recurso hídrico y contribuyendo a la conservación del entorno.

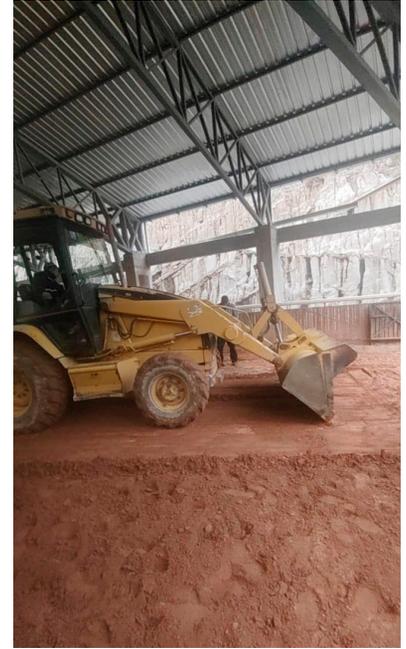




## ■ Mantenimiento de caballerizas y pistas

El Club ejecutó un mantenimiento integral en las caballerizas y pistas, luego de detectar la necesidad de efectuar algunos trabajos preventivos. Las labores incluyeron el vaciado del contrapiso en las caballerizas, la reparación y pintado de todas sus puertas, así como la reposición de luminarias y el cambio del cableado de iluminación. Además, se efectuaron trabajos de mejora en la pista verde, tales como el arreglo de sus barandas, la colocación de nuevos tepes, la reparación del embovedado y la adición de 32m<sup>3</sup> de arena roja en la pista techada para optimizar su superficie.

Estas acciones buscan mantener en buen estado las instalaciones, garantizando la seguridad y comodidad de los jinetes y los caballos, reafirmando el compromiso del club con la excelencia en el deporte ecuestre.





### ■ Mantenimiento de las piscinas, saunas y duchas del Club

Durante el año 2024, el CHLS realizó una serie de mejoras en sus áreas de piscina, saunas y duchas, con el propósito de optimizar su funcionamiento y brindar mayor comodidad a sus socios.

Los trabajos ejecutados incluyeron el mantenimiento de filtros y calderos en el área húmeda, el cambio de termostatos en las duchas del Club House y la refacción de placas de PVC en la piscina de cinco carriles. Además, se reemplazó la bomba de agua en la piscina de tres carriles, para asegurando su correcto funcionamiento.





### ■ Mantenimiento y cambio de tepes en la cancha de fútbol 7

Como parte del compromiso con la mejora de sus campos deportivos, el CHLS llevó a cabo el mantenimiento y la renovación del césped en la cancha de fútbol 7. Este trabajo incluyó la nivelación del terreno y la instalación de nuevos tepes, asegurando una superficie uniforme y en buenas condiciones para la práctica deportiva.

Con esta intervención, se garantiza un campo adecuado para los jugadores, mejorando tanto la seguridad como la calidad del juego.

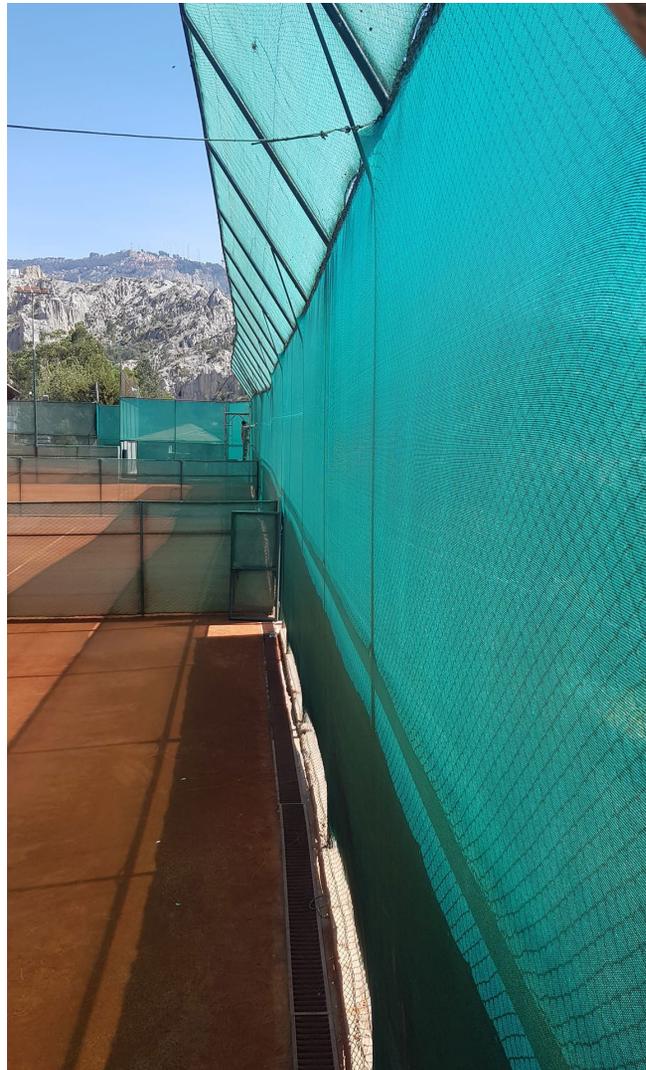




### ■ Remozado y arreglos del área de tenis

En junio del 2024 el Club fue sede de un torneo departamental de tenis después de mucho tiempo y para recibir este torneo se renovó el 90% de las mallas protectoras y se pintaron muros, barandales y asientos, estos trabajos generaron que el sector se vea remozado.

Asimismo, como parte de la intervención en el lugar, se polarizó el ventanal del mirador, mejorando su aspecto y comodidad.





### ■ Dos mantenimientos de los pisos de las canchas de rquet

Durante la gesti3n se efectuaron dos procesos de mantenimiento a los pisos de las canchas de rquet. Estos trabajos incluyeron cepillado y aplicaci3n de sellador especial para garantizar la durabilidad y un desempeño 3ptimo durante el juego.

Además, se llev3 a cabo un pulido para restaurar el acabado original y mejorar la adherencia, reduciendo así el riesgo de accidentes.





### ■ Remodelación del espacio para el almacén y el archivo central

Como parte de las mejoras orientadas a optimizar nuestros espacios, se llevó a cabo la remodelación de un área que anteriormente se empleaba como depósito, transformándola en un espacio adecuado para la función de almacén y archivo central.

Este trabajo permitió reubicar estos servicios, que antes ocupaban un espacio reducido detrás del área administrativa, en un lugar más amplio, organizado y mejor equipado con estanterías y modulares, los trabajos efectuados en este espacio mejoran la preservación de documentos y materiales, así como una gestión más eficiente de los recursos institucionales.





### ■ Refacción de la cubierta del Club House

La cubierta del Club House precisaba reparaciones debido a que en época de lluvias presentaba goteras, por lo que el equipo de mantenimiento llevó a cabo la impermeabilización, la instalación de nuevas canaletas para optimizar el drenaje pluvial y el reemplazo de tejas coloniales, preservando el estilo arquitectónico del espacio. Estas mejoras no solo contribuyen a la conservación del edificio, sino que también garantizan una mayor protección frente a las inclemencias del clima, asegurando un ambiente más seguro y confortable para los socios.

### ■ Ampliación del Café - Pub

El área de servicio de la cafetería – pub de nuestro club fue ampliada con un trabajo que permitió ganar espacio al recorrer un muro colindante con el ingreso a la recepción de piscinas. Esta ampliación permite la instalación de un horno y una pequeña cocina que ayudaron a que la atención en este ambiente sea de mayor satisfacción a nuestros socios.





### ■ Otros trabajos

- Rellenado de arena de la pista techada
- Refacción del caldero de la piscina de tes carriles
- Arreglo general de la caminadora automática para caballos
- Refacciones en la casa del veterinario
- Arreglo y pintado de los juegos del parque infantil
- Refacción del piso del sector de crossfit del gimnasio
- Restauración de la rampa de acceso para discapacitados
- Rellenado de cárcavas en el camino al polígono
- Reparación de la cubierta de almacenes
- Aumento de polvo de ladrillo en canchas de tenis







### ■ Modernización del sistema de cámaras de seguridad

Como parte del compromiso con la seguridad de nuestros socios y colaboradores, el Club implementó una modernización integral del sistema de vigilancia, incorporando cuarenta cámaras modernas y una central de grabación digital. Esta ampliación permitió optimizar la cobertura en de las áreas de nuestras instalaciones, reforzando la prevención y garantizando un entorno más seguro para nuestra comunidad.



# GESTIÓN DE DEPORTIVA





### ■ Inauguración del Año Deportivo

El acto de inauguración del año deportivo celebrado en el club a principios de marzo, fue una ocasión en la que los deportistas de las diferentes escuelas del club confluieron y fortalecieron su compromiso con sus disciplinas.

Karen Tórrez, Flavio Scholz y Carlos Keller fueron los encargados de izar las banderas en esa mañana llena de fervor y cariño por el club.





## ■ Torneo de Natación Leslie Thompson Uriona

Durante seis fechas, iniciando en abril y terminando en septiembre se desarrolló este torneo inter clubes que es una tradición en el club y en el que participan decenas de atletas nadadores. Las pruebas en estilo mariposa, pecho, libre, espalda y combinado y de distancias entre 25 y 400 metros representan retos que los amantes de la natación se esfuerzan en superar.

La ceremonia de premiación fue celebrada el 13 de septiembre en el parrillero Tercer Tiempo en un acto de confraternización muy emotivo encabezado por la directora del torneo, Karen Tórrez.





### ■ Premiación a jugadores de tenis destacados de la gestión 2023

Como ya es tradición, en abril se realizó la premiación a los mejores jugadores de tenis de la gestión, este acto fue celebrado la mañana soleada de un sábado en la cancha 3 de nuestro club en la que los directores, junto al capitán de la comisión de este deporte entregaron los premios en medio de una algarabía compartida entre todos los presentes.





## ■ Evento 2 del Federation Equestre Internationale World Challenge

Una importante prueba se llevó a cabo en la pista verde del CHLS el día 26 de mayo, fecha en la que los jinetes y amazonas paceños participaron del segundo evento del World Challenge. Las marcas registradas en esta competencia sumaron al puntaje clasificatorio anual y dos mazonas socias del CHLS lograron el primer lugar en las categorías A y C.





### ■ Torneo de ráquet Liga del Sur

120 raquetbolistas provenientes de cinco clubes amigos y del CHLS participaron del torneo "Liga del Sur" e ráquetbol.

Entre el sábado 1 y el domingo 9 de junio se disputó este campeonato, el torneo tuvo como

escenario central a las canchas del Club Hípico Los Sargentos. Jugadores de entre 10 y 60 años, varones y mujeres fueron parte de las diez categorías en las que se jugaron 250 partidos durante los nueve días de competencia.





## ■ Segundo torneo Departamental senior de tenis

Durante las cuatro fechas en que se disputó el torneo, se jugaron cerca de 110 partidos sumando las categorías de damas y varones. El 70% de los encuentros fue disputado en las seis canchas del Club Hípico Los Sargentos y un 30% en la sede secundaria que, en esta oportunidad fue el Club de Tenis de La Paz.

El evento, que reunió a los mejores tenistas senior del departamento, culminó con una emotiva ceremonia en la que los miembros del Directorio del CHLS y los representantes de la Asociación Paceña de Tenis reconocieron el talento y la dedicación de los deportistas. Después de varios años, el Club Hípico Los Sargentos fue sede central de un torneo departamental y las autoridades de la Asociación Paceña de Tenis agradecieron y felicitaron al club por las condiciones de las canchas.





### ■ Torneo Mixto de Wally

Durante dos fines de semana de la primera quincena de julio, nuestros socios disputaron el torneo de wally en la modalidad de todos contra todos con ida y vuelta y se pudo disfrutar de un gran nivel de juego en cada partido.

La esperada final enfrentó a los equipos Nova y Friends, y fue el primero el que en dos sets logró que darse con el primer puesto.

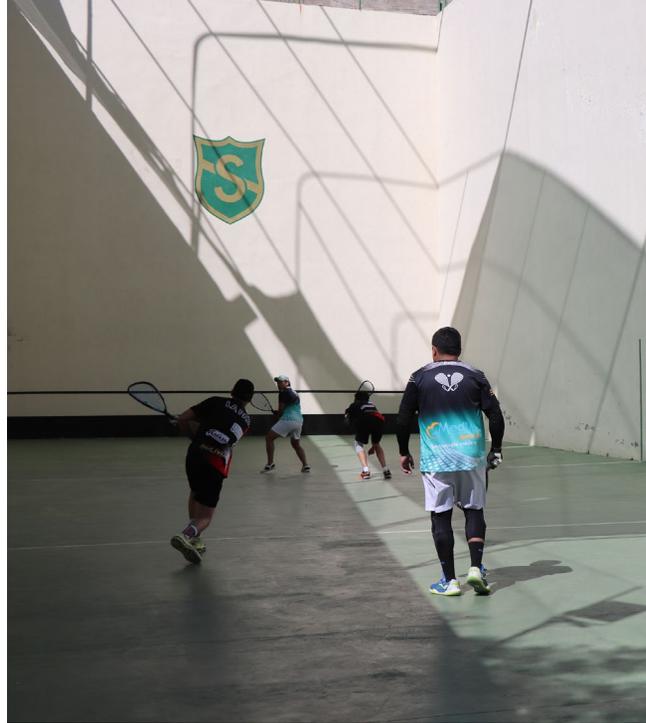




## ■ Abierto de Frontón Los Sargentos

Más de 100 jugadores de 35 equipos, distribuidos en las categorías, segunda, tercera y cuarta fueron parte de este campeonato organizado por la capitanía de raqueta frontón del CHLS. Del centenar de jugadores inscritos, 35 fueron socios de nuestro club que co-tejaron sus capacidades con frontoneros de diferentes clubes y zonas de la ciudad.

Del 19 de julio al 4 de agosto, con partidos que se jugaron de 9:00 a 22:00 los fines de semana y de 19:00 a 22:00 de lunes a viernes, nuestro club fue escenario de esta intensa competencia que premió con medallas y vales de canje por material deportivo a los ganadores.





### ■ Ciclo de conferencias de psicología deportiva

Un ciclo de charlas de psicología deportiva, dirigida a niños y jóvenes deportistas, a sus padres y a sus profesores, fue gestionado por la comisión de tenis y la administración del club. Tres de estas charlas fueron impartidas por la máster en psicología deportiva Moyra Peres y una sobre la prevención de lesiones por el kinesiólogo y fisioterapeuta Ignacio Mallea.

La formación de deportistas es un trabajo integral, y la psicología ayuda a reducir el estrés o la inseguridad que se siente ante un encuentro deportivo. Contribuye a mejorar las relaciones, el trabajo en equipo, la capacidad de delegar, y a mantener la motivación y rendimiento máximo en todo momento.





### ■ Torneos internos de tenis de mesa

Tres torneos internos de tenis de mesa fueron organizados entre los socios amantes esta disciplina y una selección de ellos fue invitada a participar en un torneo inter clubes celebrado en el Club Tenis La Paz. Los representantes del CHLS recibieron camisetas distintivas del club y tuvieron una destacada participación en ese campeonato.





## ■ 2DO TORNEO ESCALERILLA DE TENIS DISPUTADO ENTRE SOCIOS

Un emocionante torneo se jugó entre el 7 y el 21 de julio en el que participaron 68 socios tenistas de seis diferentes categorías. (Élite, Primera, Segunda, Tercera, Cuarta A, Cuarta B)



### CATEGORÍA ELITE

Omar Rocha – Campeón  
Marcelo Linares - Subcampeón

### CATEGORÍA PRIMERA

Kamil Núñez – Campeón  
Amelia Ortiz – Subcampeona

### CATEGORÍA TERCERA

Roberto Villegas - Campeón  
Mateo Quispe – Subcampeón

### CATEGORÍA CUARTA "A"

Gabriel García - Campeón  
Amilcar Chávez – Subcampeón

### CATEGORÍA CUARTA "B"

Héctor Fernández - Campeón  
Roberto Ortiz – Subcampeón



### ■ Los jinetes del CHLS brillaron en la Copa Inti disputada en Cochabamba

Nuestros socios hípicos tuvieron una gran participación en la Copa Inti Bolivia celebrada en Cochabamba, en la que participaron alrededor de 200 binomios. Rafaela Ferrufino obtuvo el primer lugar en adiestramiento, categoría fomento y fue campeona en salto categoría 0,90 m. Samuel Tarifa, representante de nuestra escuela, salió subcampeón en la categoría 0,60 m. Y Rolando Kempff sub campeón en adiestramiento categoría fomento.



### ■ El equipo de natación del CHLS continúa cosechando medallas

Durante el mes de agosto, el equipo de nadadores del club participó en los Campeonatos "Internacional BOLPEBRA", en el "Internacional Absoluto BOLPEBRA" y en el "Torneo Nacional Preinfantil e Infantil Integración Bolivia" de donde retornaron con premios que enorgullecen a la institución. En su participación en Bolpebra el equipo logró 17 medallas de oro, 8 medallas de plata y 10 medallas de bronce y compitió contra clubes brasileños y peruanos. En Cochabamba, donde se llevó a cabo el nacional preinfantil e infantil, el quipo también logró primeros lugares.





### ■ Equipamiento para el gimnasio

Cinturones, colchonetas, guantes, agarres, ligas de resistencia y otros materiales fueron entregados por el Presidente y el Vicepresidente del Directorio, Mario Cañipa y Miguel Chávez en el área de gimnasio.



### ■ Taekwondo: Torneo Municipal de Invierno 2024

El equipo del CHLS destacó en el Torneo Municipal de Invierno 2024 de Taekwondo, realizado el sábado 17 de agosto, compitiendo en las modalidades de Kyorugui, Poomsae y Talentos.

En la categoría Infantil Talentos - 6 a 7 años la Medalla de oro fue conseguida por Benjamín Aliaga en la categoría Pre Infantil "A" la medalla de oro fue para Christopher Reis.

En la categoría Pre Infantil – Talentos 6 a 7 años la medalla de oro la obtuvo Joaquín Cañipa y en la categoría Pre Infantil Talentos 8 a 9 años la medalla de oro fue para Mila Vega.



## ■ Torneo Interno Acumulativo de ráquetbol

Con gran éxito concluyó el Campeonato Interno de Ráquetbol del CHLS, donde se destacaron varios de nuestros talentosos socios:



### CATEGORÍA OPEN

Primer lugar: Luis Pereira  
Segundo lugar: Luciana Illanes  
Tercer lugar: Franco Moscoso

### CATEGORÍA VARONES B

Primer lugar: Álvaro Mendoza  
Segundo lugar: Sergio Arias  
Tercer lugar: Leonardo Mendoza

### CATEGORÍA +35

Primer lugar: Álvaro Mendoza  
Segundo Lugar: Marioly Caba-  
llero  
Tercer lugar: Álvaro Illanes

### CATEGORÍA +45

Primer lugar: Jorge Richter  
Segundo lugar: Álvaro Illanes  
Tercer lugar: Pablo Heredia

### CATEGORÍA VARONES D

Primer lugar: Carlos Vargas  
Segundo lugar: Erick Huidobro  
Tercer lugar: Roger Ayala





### ■ Especial de Zumba – Festival de baile COLORS

Comenzando la primavera, tuvimos una mañana llena de ritmo, baile y música, en el especial de primavera organizado por nuestras socias zumberas y sus instructores en el que cada paso hizo sentir más vivas y conectadas a las decenas de participantes. Esta práctica de zumba en el jardín del club fue un verdadero espectáculo de pasión y movimiento.





### ■ Examen anual de Taekwondo

El examen de taekwondo celebrado la primera semana de octubre fue una muestra de dedicación de nuestros estudiantes, quienes demostraron su crecimiento en esta disciplina. Con cada golpe, técnica y movimiento, los participantes dejaron ver el resultado de

su esfuerzo y progreso, reflejando el compromiso y la disciplina que caracteriza a su entrenamiento. A lo largo del evento, se vivieron momentos emotivos que capturan el espíritu de superación y el avance de cada alumno en su camino en el taekwondo.





### ■ El equipo de natación del CHLS dominó el Torneo Clasificatorio Clausura 2024.

Organizado por la Asociación Departamental de Natación de La Paz, el Clasificatorio Clausura 2024, llevado a cabo entre el 11 y el 13 de octubre, reunió a los mejores nadadores paceños. Los

atletas del CHLS demostraron un alto nivel competitivo, asegurando su lugar en las selecciones paceñas que representarán a Bolivia en estos importantes eventos internacionales.



### ■ Jornadas de lo mejor del deporte ecuestre: Salto y Adiestramiento

El 14 de septiembre se llevó a cabo el Concurso de Adiestramiento en el que jinetes y caballos demostraron gran destreza y armonía. Este evento capturó momentos de gran elegancia y precisión.

El domingo 15, fue el turno del salto donde jinetes y caballos mostraron una increíble combinación de habilidad y sincronización al superar los obstáculos. Este evento destacó por la emoción y precisión en cada recorrido.





### ■ Torneo de Fútbol Súper 40

En el campeonato de fútbol "Súper 40" participaron un total de ocho equipos, esta competencia de formato todos contra todos se juega cada sábado por la mañana, brindando a sus jugadores la oportunidad de competir en un ambiente deportivo, amistoso y lleno de camaradería.

El "Súper 40" se ha convertido en una tradición para el Club Hípico Los Sargentos, celebrando el deporte, la perseverancia y la amistad entre sus miembros y aficionados. Por segundo año consecutivo el equipo Timao se quedó con el título del campeonato.





### ■ Tradición y emoción en el concurso de salto de cab#allerizos

El CHLS vibró de emoción el sábado 14 de diciembre con el tradicional concurso de salto de caballerizos. En esta singular jornada, los trabajadores que cuidan a los caballos día a día cambiaron roles con los jinetes y amazonas, mostrando su destreza y entusiasmo en la pista de arena.

El ganador de esta gestión fue Gumercindo Fernández y el segundo lugar lo obtuvo Edwin Toro, pero todos los participantes recibieron premios por su participación, en esta amena y divertida competencia.





## ■ El CHLS entregó reconocimientos a profesores y deportistas que brillaron en torneos internacionales

Como parte del acto de inauguración de la cancha polifuncional el Directorio del CHLS otorgó unas bonitas preesas a cuatro deportistas que durante el 2024 tuvieron participaciones en torneos internacionales y a cuatro profesores de las escuelas que constantemente resaltan las condiciones en que se trabaja en el club. Los profesores reconocidos fueron, Andrés Márquez, Vreni del Carpio, Flavio Scholz y Karen Tórrez. Los deportistas reconocidos, Pablo Lagos, Luciana Illanes, Loreley Daleney y Carolina Quiroga.







## EL GOBIERNO MUNICIPAL ENTREGÓ DOS RECONOCIMIENTOS A NUESTRO CLUB



### ■ El CHLS recibió dos reconocimientos del Gobierno Municipal

La contribución del CHLS al deporte paceño en diferentes disciplinas fue reconocida por el Gobierno Municipal de La Paz, a través de su Secretaría Municipal

de Salud y Deportes, en un acto que se realizó el viernes 27 de julio como parte de las fiestas julias en homenaje a los 215 años de la gesta libertaria de La Paz.

# EVENTOS SOCIALES





## ■ Alasitas

El miércoles 24 de enero por la mañana, se organizó una feria de alasitas en los jardines del club, donde al igual que la tradicional feria de la ciudad, hubo diferentes tipos de expositores que ofrecían miniaturas típicas, sahumeros, figuras de yeso y mesas dulces. El Concesionario del club ofreció api con pastel, chairo y plato pacaño para disfrutar de la tradición de esta fiesta.





### ■ Stand up show especial para celebrar Compadres

La noche del jueves 1 de febrero, se celebró un Stand Up Show especial para festejar a los compadres en el café PUB. Se contó con la presencia del humorista Gustavo Riveros "El Pezón" quien animó y brindó un ambiente divertido y cálido para los socios. La nota musical la puso Juan Pablo Machado con la interpretación de folclore latinoamericano.





## ■ Fiesta de Comadres

El club celebró la fiesta de Comadres, a lo grande. Con una asistencia que superó las expectativas, el Club House se llenó de alegría y música, mientras las socias disfrutaban una noche de canto, risas y bailes. La velada alcanzó su punto máximo con la presentación en vivo del grupo Top Secret, que puso el ritmo y la energía a esta fiesta.





### ■ Corso Infantil

Continuando con el carnaval, los niños tuvieron su día para disfrutar del curso infantil en los jardines del club, en el que se organizaron diferentes actividades como juegos, concurso de disfraces, guerra con espuma y desfile amenizado con una banda. Cada niño se llevó su bolsita de dulces y una espuma de regalo.





### ■ Inauguración de la tienda del club

Una tienda con indumentaria deportiva diseñada exclusivamente para el club fue inaugurada en las instalaciones de la oficina de Atención al Socio, en ella además de adquirir las poleras representativas del CHLS se encuentran los hoodies, calzas, blusas y ropa apropiada para la practica del tenis, salto ecuestre y adiestramiento ecuestre.





### ■ Noche de pizzas por el día del padre

Para festejar a los papás, el 15 de marzo se llevó a cabo un agasajo en el que se disfrutó de un cálido

encuentro familiar para compartir variedad de pizzas, saliendo así de la tradicional salteña y con gaseosa.



### ■ Búsqueda de huevitos de chocolate para celebrar la Pascua

El sábado 30 de marzo se realizó una búsqueda de huevos de chocolate por la festividad de pascua. Este evento reunió a decenas de niños del club, quienes disfrutaron de diferentes juegos y especialmente de una búsqueda de dulces tesoros, incentivando su sentido de aventura y diversión.





### ■ Firma de convenio con DA

El CHLS representado por su Directorio, firmó un Convenio de Cooperación Interinstitucional con la Sociedad Dante Alighieri en la que ambas instituciones se comprometen a promover los servicios y actividades de ambas instituciones, por su parte, los socios se benefician con descuentos en los cursos de italiano, en la asistencia a sus eventos culturales y en el uso de sus ambientes. En el marco de este convenio el CHLS fue escenario de dos actividades impulsadas por la Sociedad Dante Alighieri.





### ■ Concurso de dibujo por el día del niño

Para conmemorar a los más pequeños en su día, el sábado 13 de abril se organizó una jornada llena de juegos, concursos, bailes y premios. Los niños manifestaron lo que más les gustaba del club en el concurso de dibujo.





### ■ Brunch Party para mamá

El día de la madre fue celebrado con una fiesta estilo brunch en la que nuestras socias mamás y las mamás invitadas por ellas se reunieron y compartieron en el salón del club con música y baile.





### ■ San Juan con guitarreada en el café - pub

La noche del jueves 20 adelantamos la celebración de San Juan en nuestro café - pub y al ritmo de la guitarra de Juan Pablo Machado y con el partido inaugural de la Copa América USA 94 calentamos la noche disfrutando los tradicionales hot dogs, sucumbés, y té con tés con una concurrencia que llenó este lindo espacio.





### ■ Celebramos el 16 de julio en el club

Con un colorido almuerzo en honor a la revolución del 16 de julio, organizado por la oficina de Atención al Socio y el concesionario del restaurante, los asociados del club degustaron los platos tradicionales de nuestra La Paz como el rico chairo, plato paceño, fricasé y anticuchos. El almuerzo estuvo amenizado por el grupo "Los Taypis" y el ballet "Así es mi Bolivia" que con su ritmo generaron una atmósfera de alegre celebración.





### ■ Concurso de pronósticos de la "Copa América"

El torneo sudamericano de fútbol "Copa América" fue seguido y disfrutado en el club con un concurso de pronóstico de los encuentros en el que premiamos a

nuestros socios con balones, gorras y vasos térmicos que fueron sorteados en las diferentes etapas de este torneo internacional de fútbol.





### ■ Cena de Maridaje: Una experiencia de sabores inolvidable

La noche del viernes 19 de julio, nuestros socios asistentes disfrutaron de una exquisita combinación de platos y vinos, seleccionados cuidadosamente para crear una experiencia gastronómica única. Guiados por la chef Ana María Fernández y la sommelier Laura Decournex, se hizo un recorrido culinario excepcional. Cada plato fue maridado con vinos especialmente seleccionados para realzar los sabores y texturas, proporcionando una velada inolvidable





### ■ Con una peña folclórica, homenajeamos a Bolivia

El 2 de agosto, los salones del club fueron el escenario de una noche verdaderamente mágica en la que celebramos el aniversario patrio. La velada tuvo la participación del grupo Huayna Wila, que puso a todos a vibrar con su energía. El gran Pepe Murillo también estuvo en el escenario y su actuación fue un recordatorio de que el talento y la pasión no conocen límites de tiempo.





### ■ Segunda cena de maridaje: Otra velada exquisita

Al finalizar agosto, nos sumergimos en una experiencia gastronómica de sabores únicos. Cada plato y cada copa nos llevaron en un viaje sensorial que despertó los sentidos y dejó memorias inolvidables. Cada instante fue una celebración del buen gusto y la armonía entre la comida y el vino.





## ■ Noche de Halloween: diversión, disfraces y terror para toda la familia

La noche de halloween el club se transformó en un auténtico escenario de terror ofreciendo una noche inolvidable llena de diversión y sorpresas para todas las edades. Decenas de niños, adolescentes y familias se unieron en esta fiesta que, este año, tuvo actividades y espectáculos para todos los gustos.

La gran atracción de la noche fue el "Hospital del Terror", inspirado en la famosa serie The Walking Dead, que se instaló en el café pub y en la sala de trofeos del club. Para los más pequeños, se habilitó una acogedora sala de cuentos con historias de miedo adaptadas a su edad, donde además pudieron divertirse haciéndose pintar motivos estremecedores propios de esta fiesta de terror gracias a que se dispusieron maquillistas con pintura facial.





### ■ El CHLS Celebra 98 Años de Historia con un Almuerzo de Camaradería Inolvidable

El Club Hípico Los Sargentos conmemoró su 98° aniversario en un ambiente lleno de alegría y fraternidad. Como ya es costumbre, el evento reunió a socios, amigos y familiares para celebrar casi un siglo de historia y logros. El encuentro fue animado por las destacadas presentaciones musicales de los grupos Deszaire, Top Secret y Amazonía, que pusieron ritmo y energía al evento con sus actuaciones.

La gastronomía, como siempre, fue un punto fuerte de la celebración. Una amplia variedad de exquisitos platos y postres se ofrecieron a los socios y sus familias, deleitando los paladares de grandes y pequeños por igual.

Con casi un siglo de trayectoria, el Club Hípico Los Sargentos reafirma su compromiso de ser un espacio para la convivencia y el fortalecimiento de lazos entre sus miembros.





### ■ Nuestros socios hicieron su Inspección Técnica Vehicular, en el club

Nuestros asociados tuvieron la posibilidad de realizar su inspección técnica vehicular gracias a las gestiones efectuadas por la Administración con la Policía Boliviana. En un total de cuatro jornadas, distribuidas en dos viernes y dos sábados del mes de noviembre, contamos con la presencia del personal policial encargado de este servicio. Cerca de 150 socios se beneficiaron de esta iniciativa, que facilitó el cumplimiento de este importante requisito de manera eficiente.





### ■ El CHLS se unió a la campaña nacional para mitigar incendios

El #CHLS se unió a la campaña nacional para mitigar incendios, en respuesta a la situación crítica que le tocó vivir al país. Nuestros socios mostraron su solidaridad donando agua, medicamentos, barbijos y alimentos que fueron entregados a la organización Ríos de Pie y al Refugio Huella Animal.





### ■ Lanzamiento de la tarjeta “Los Sargentos Member Card”

Los beneficios de nuestros socios crecieron gracias a los convenios logrados con la creación de la tarjeta “Los Sargentos Member Card”. Se trata de una tarjeta ex-

clusiva para socios del Club que les da acceso a descuentos y promociones especiales en comercios afiliados. Los socios titulares recibieron esta tarjeta sin ningún costo.



### ■ Campaña de apoyo a trabajadores afectados por el deslizamiento en Bajo Llojeta

Tras el deslizamiento de mazorra que causó daños en alrededor de cuarenta viviendas en la zona de bajo Llojeta, colindante con las instalaciones de nuestro club y tras enterarnos que tres trabajadores se vieron severamente afectados por esta desgracia, el Club activó una campaña para recolectar víveres, enseres y aportes económicos de nuestros socios. Los trabajadores, Marco Jucumani, Jhonny Condori y la hermana de Kattia Fabián fueron los afectados a quienes se les entregó todo lo recolectado.



PERTENECER ES UN PLACER