



CLUB HÍPICO
LOS SARGENTOS

20

MEMORIA INSTITUCIONAL

22

PERTENECER ES UN PLACER



ÍNDICE

04	Marco Institucional
05	<ul style="list-style-type: none">● Misión● Visión
06	Carta del Presidente y el Vicepresidente
10	Informe del Auditor Independiente
29	Gestión Financiera
33	El Directorio
37	El Personal
43	Informe del Presidente
53	Informe de Gestión
59	Gestión Deportiva
73	Nuestro Orgullo
79	Eventos Sociales
83	Servicio al Socio
85	Marketing y Comunicación



MARCO
INSTITUCIONAL

MISIÓN



Proporcionar con el concurso de un excelente equipo humano, el mejor ambiente para fortalecer la integración familiar y satisfacer las necesidades recreacionales, culturales y deportivas del socio y sus dependientes, dentro de un profundo respeto por los valores éticos y cívicos, en plena armonía con la comunidad y la naturaleza.

VISIÓN



Ser el mejor Club Hípico y deportivo de Bolivia, operando con estándares internacionales de calidad que nos permitan tener socios satisfechos y altamente competitivos.



CARTA DEL PRESIDENTE
Y DEL VICEPRESIDENTE

LOS PRIMEROS SIETE MESES

Esta memoria resume el trabajo del Directorio desde el 5 de mayo de 2022, día en que asumimos el desafío de conducir el mismo, hasta el 31 de diciembre del mismo año, ocasión propicia para hacer un primer corte y pasar revista a lo hecho en este tiempo, incluida, por supuesto, la necesaria revisión de nuestras finanzas, que –dicho sea de entrada– han sido debidamente auditadas y legalmente aprobadas, con el estado de resultados de la gestión, por la Asamblea Ordinaria celebrada el pasado 29 de abril.

Si bien, por razones administrativas, la auditoría aprobada en la referida asamblea abarca toda la gestión 2022, incluidos los manejos de los primeros cinco meses, es necesario hacer un distingo respecto a esa etapa en la que la institución fue conducida, como todos saben, por otro Directorio que no tuvo la capacidad de plantear ni encarar ningún proyecto serio en beneficio de la ins-

titución y cuyo triste legado, que incluye alrededor de una decena de juicios de los exdirectores al expresidente y de éste a los exdirectores, no ha sido aun adecuadamente evaluado por los socios y del cual no asumimos, por supuesto, responsabilidad alguna.

Han sido siete meses de trabajo intenso, que han sido encarados a partir de un plan estratégico que busca concentrar los esfuerzos del Directorio y de la Administración del Club Hípico Los Sargentos (CHLS) en brindarle una atención de alta calidad a los asociados, introduciendo criterios de profesionalismo y modernidad a la gestión administrativa; aprobar y poner en marcha el nuevo estatuto del CHLS; sanear los procesos legales que aún tenemos pendientes y habilitar nuevos y modernos espacios para lograr mayor comodidad en la práctica deportiva y en el esparcimiento social y cultural. Para efectos prácticos, este plan ha sido concebido con base en tres pilares: a)

reestructuración administrativa, b) reestructuración normativa y saneamiento legal y c) construcción de nueva infraestructura y mantenimiento adecuado y oportuno de la ya existente, que han guiado el camino que seguimos en esta primera etapa de nuestra gestión.

De mayo a diciembre de 2022 esas han sido nuestras consignas (y lo seguirán siendo hasta el último día de nuestra gestión), no sólo por el compromiso que asumimos de optimizar el CHLS en todos los aspectos posibles, sino porque los asociados han asumido como adecuado –enhorabuena– el enfoque de un trabajo integral para alcanzar las ansiadas mejoras, atendiendo todos los flancos que sean necesarios y posibles en un proceso que, dado el consenso que ha alcanzado, debe tener la continuidad necesaria para cuajar a fondo y en definitiva.

La Dirección del CHLS en estos primeros siete meses no ha sido fácil. Ni bien llegamos al Directorio tuvimos que enfrentar la inhabilitación de dos de nuestras cuentas bancarias, en las que teníamos concentrada la mayor parte de los fondos del CHLS, por efecto de cuatro amparos constitucionales interpuestos por varios socios en contra del Comité Electoral que llevó adelante las elecciones

del año pasado. Hasta el 31 de diciembre de 2022, la justicia aún no nos había otorgado la tutela en dos de esos amparos (lo que ocurrió durante los primeros meses del 2023) y esas cuentas aún estaban inhabilitadas, con lo que no pudimos encarar los proyectos que teníamos previstos y que hubiéramos querido iniciar en esta primera parte de nuestra gestión.

Recibimos las finanzas del CHLS con una altísima mora en la cancelación de las diferentes cuotas, lo que hasta el cierre de la Gestión 2022, aun con los esfuerzos que se hicieron, no se logró revertir en un porcentaje importante. En cumplimiento de las disposiciones nacionales que se emitieron para paliar los efectos de la pandemia de la Covid 19, los Directorios que nos precedieron emitieron normativa que dificultó la cobranza de esas cuotas y que impidió tanto el cobro de intereses por cuotas atrasadas, como la reversión de los certificados de participación impagos, incluso por tiempos mucho mayores a los permitidos en el Estatuto.

Fueron muchas las dificultades, pero, sin duda, fue mayor el compromiso de todo el Directorio que en esta primera etapa trabajó mancomunadamente para encarar una serie de proyectos de manera seria

y responsable. Los pasos que dimos entre mayo y diciembre de 2022 fueron, todos, aprobados e impulsados por unanimidad de los miembros del Directorio y eso nos permitió avanzar en aspectos que hoy hacen la estancia más agradable y fácil a todos los socios, como la gestión con la Alcaldía para la habilitación del desvío en la Av. Costanera (lo cual facilita la llegada al club de los socios que viven en la zona sur), el asfaltado de las vías internas, el cambio en la Gerencia General (que fue la primera e importantísima decisión para reestructurar la administración) o inclusive la conclusión definitiva del dilatado proceso laboral que el club enfrentó durante los últimos 14 años con la exgerente Patricia Wieler, que estuvo a punto de costarle una muy fuerte cantidad de dinero al mismo, que fácilmente triplica el monto pagado.

Asumimos el reto de hacer una gestión diferente, comprometida de manera decidida con el mandato que recibimos de entregar, cuando nos toque hacerlo, un CHLS para todos los socios y de todos los socios, sin ningún tipo de preferencias. Enfrentamos con valentía cuanto desafío se nos puso al frente y pusimos, para vencer cada uno de los retos, toda nuestra capacidad, nuestra experiencia y nuestra

voluntad y no dudamos en recurrir, cuando lo necesitamos, al consejo de expertos en diferentes áreas para alcanzar los objetivos con mayor solvencia, lo cual también fue bueno. El CHLS necesitaba un cambio y valía la pena entregar en ello nuestro mejor esfuerzo desinteresado, con nuestro pensamiento puesto solo en la institución y lejos de cualquier interés personal o de grupo.

No está demás repetir que el CHLS no conoció hasta ahora una gestión comprometida con el propósito de lograr el crecimiento de todas las áreas, sin excepción. Desde la apertura de la institución a socios que no practicamos la equitación, el CHLS no ha vivido otra experiencia que haya profundizado, de manera tan rotunda, la determinación de atender a todas las áreas con profesionalismo y dedicación, además de darle a los socios una amplia diversidad de opciones para su desarrollo deportivo, familiar, social y cultural.

Ahora, después de cruzar tantas y tantas veces por el CHLS con ideas nuevas y con proyectos distintos; de conocer sus problemas y de trazar estrategias creativas para resolverlos; y de comprender sus sueños y hacer esfuerzos para alcanzarlos, es tiempo de hacer un alto para analizar críticamente lo que hicimos y lo que nos falta por hacer. Es tiempo de valorar los aciertos, de tomar nota de las fallas y de identificar las carencias. Es tiempo de profundizar los planes empezados bajo un régimen de planificación estratégica y de alcanzar los objetivos que han sido planteados y aprehendidos por los socios como objetivos comunes. Es tiempo de respirar, de tomar impulso y de seguir avanzando hacia aquello que hace algunos meses era impensable: el CHLS ya tiene un norte común y demanda la unión de todos nosotros para llegar al mismo.

Mario Cañipa Vargas
PRESIDENTE

Gonzalo Valdez García Meza
VICE PRESIDENTE

“INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE”

(LEÍDO Y APROBADO EN LA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA
DE SOCIOS CELEBRADA EL 28 DE ABRIL DE 2023).

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

*Al Presidente y Miembros del Directorio
CLUB HÍPICO LOS SAREGENTOS
(ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)*

La Paz

Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Club Hipico Los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro) que comprenden el Estado de Situación Patrimonial a diciembre 31, 2022, el Estado de Actividades y el Estado de Flujos de Efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, así como, las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente en todos los aspectos materiales la situación financiera del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin fines de lucro) a diciembre 31, 2022, los resultados de sus operaciones y los cambios en su situación financiera correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más a fondo en la sección responsabilidades del auditor para auditoría de estados financieros de nuestro reporte. Somos independientes de la entidad de conformidad con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requisitos. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

Otras cuestiones

Los estados financieros antes mencionados fueron reclasificados y preparados exclusivamente para los propósitos requeridos en la Resolución N° 10-0030-05 emitida por Servicios de Impuestos Nacionales, los saldos expuestos surgen de la contabilidad del sistema contable del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin fines de lucro).

Los estados financieros del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin fines de lucro) correspondiente al ejercicio terminado en diciembre 31, 2021, fueron examinados por otros auditores, quienes en su informe de fecha marzo 2, 2022, expresaron una opinión sin salvedades.

Cuestiones Claves de Auditoría

Cuestiones claves de auditoría son aquellas que a juicio profesional han sido las de mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del período actual. De acuerdo a la definición anterior en el desarrollo de nuestra auditoría no se ha determinado cuestiones que puedan ser comunicados en el presente informe.

Responsabilidades de la administración de la entidad en relación con los estados financieros

La Dirección de la Asociación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la Dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros la Asociación es responsable de evaluar la capacidad de la entidad para continuar como empresa en funcionamiento revelando según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento excepto si la Dirección de la Asociación tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales ya sea por fraude o error y para emitir el informe de auditoría que incluye nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detectará un error material cuando éste exista. Declaraciones erróneas pueden surgir de fraude o error y son consideradas materiales si individualmente o en su conjunto se puede esperar que razonablemente afecten las decisiones económicas que tomen los usuarios sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de equivocaciones materiales en los estados financieros ya sea debido a fraude o error diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una equivocación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una equivocación material debido a un error ya que el fraude puede implicar colusión falsificación omisiones deliberadas manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno. Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno.
- Evaluamos la idoneidad de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas efectuadas por la Dirección.

- Concluimos sobre la idoneidad del uso por parte de la Gerencia del principio contable de empresa en marcha y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Asociación para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o si dichas revelaciones no son adecuadas que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros podrían ocasionar que la entidad deje de ser considerada una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros incluyendo las revelaciones y si los estados financieros representan las transacciones y eventos subyacentes de manera que se encuentren razonablemente expuestos.

Comunicamos a los responsables del gobierno del Club en relación entre otros asuntos el alcance y la oportunidad de la auditoría, así como los hallazgos significativos incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

DELTA CONSULT LTDA.

_____ (Socio)

Lic. Oscar A. Calle Rojas
MAT. PROF. CAUB. N° 1433

La Paz Bolivia
Marzo 30, 2023

CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

(Expresado en bolivianos)

		A diciembre 31,	
ACTIVO	NOTAS	2022	2021
ACTIVO CORRIENTE			
Disponibilidades	3	7.934.758	10.087.872
Inversiones temporales	4	2.630.927	2.614.108
Títulos y cuotas por cobrar socios	5	11.001.769	9.054.398
Otras cuentas por cobrar	6	955.454	714.728
Existencia en almacenes	7	<u>1.196.168</u>	<u>913.936</u>
TOTAL ACTIVO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO		23.719.076	23.385.042
ACTIVO NO CORRIENTE			
Títulos por cobrar socios (largo plazo)	8	2.971.615	3.615.752
Bienes de uso	9	150.461.154	151.115.358
Activo intangible		1	3.953
Otros activos	10	<u>393.937</u>	<u>623.696</u>
TOTAL ACTIVO PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO		153.826.707	155.358.759
TOTAL ACTIVO		<u>177.545.783</u>	<u>178.743.801</u>

PASIVO Y ACTIVO NETO	NOTAS	A diciembre 31.	
		2022	2021
PASIVO CORRIENTE			
Obligaciones laborales	11	117.432	425.127
Obligaciones tributarias	12	84.762	155.902
Cuentas por pagar comerciales	13	192.564	223.454
Otras cuentas por pagar	14	1.252.093	1.249.381
Anticipos de cuotas sociales		719.350	489.932
Provisiones varias		422.170	356.043
TOTAL PASIVO CORRIENTE		<u>2.788.371</u>	<u>2.899.839</u>
PASIVO NO CORRIENTE			
Ingresos diferidos	15	11.393.143	9.891.756
Previsión beneficios sociales	16	1.708.652	2.180.809
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		<u>13.101.795</u>	<u>12.072.565</u>
TOTAL PASIVO		<u>15.890.166</u>	<u>14.972.404</u>
ACTIVOS NETOS			
ACTIVO NETO PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO			
Fondo social		68.527.796	67.285.006
Ajuste fondos social		33.150.605	33.150.605
Cuotas de participación pendientes de cobro		2.580.242	2.778.395
Reservas patrimoniales		68.581.418	70.136.363
Ajuste de reservas patrimoniales		11.572.424	11.572.424
ACTIVO NETO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO			
Resultados acumulados		(22.756.868)	(21.151.396)
TOTAL ACTIVOS NETOS		<u>161.655.617</u>	<u>163.771.397</u>
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO		<u>177.545.783</u>	<u>178.743.801</u>

CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

ESTADO DE ACTIVIDADES

(Expresado en bolivianos)

	A diciembre 31,	
	2022	2021
<u>INGRESOS</u>		
Ingreso por cuotas sociales socios activos	10.452.109	9.527.188
Cuotas de manutención	1.569.863	1.470.646
Cuotas de ingreso	1.936.952	2.206.039
Ingreso por matrícula anual socios transitorios	22.686	10.875
Ingreso por clases de instrucción	576.401	361.054
Ingreso por derecho uso de ambientes	214.808	92.082
Ingreso por eventos sociales	91.996	81.902
Ingreso por venta servicios	101.294	33.613
Ingreso por venta bienes	95.643	91.101
Ingreso por auspicio	66.304	14.230
Otros ingresos	274.398	140.528
	15.402.454	14.029.258
<u>EGRESOS</u>		
Egresos operativos		
Gastos de personal	(5.921.558)	(6.048.485)
Gastos de manutención equinos	(1.176.463)	(1.157.316)
Impuestos y patentes	(523.936)	(479.584)
Honorarios a terceros	(2.754.430)	(2.269.658)
Gastos de mantenimiento	(1.327.742)	(1.441.903)
Gastos generales	(1.757.595)	(1.463.430)
Gastos financieros	(81.415)	(84.309)
Gastos por eventos deportivos y sociales	(693.557)	(332.082)
Otros egresos	(405.576)	(169.794)
	(14.642.272)	(13.446.561)
Resultado operativo	760.182	582.697
Depreciación bienes de uso	(1.927.342)	(2.148.473)
Amortización activo intangible y dif. de cambio	(644)	3.132
Baja en almacenes y activos	(14.043)	(16.960)
Otros gastos no operativos	(6.432)	(9.885)
	(1.948.461)	(2.172.186)
Aumento (disminución) neto de recursos del ejercicio	<u>(1.188.279)</u>	<u>(1.589.489)</u>
Resultado transferido a resultados acumulados	(1.188.279)	(1.589.489)
Resultados acumulados	<u>(21.568.589)</u>	<u>(19.561.907)</u>
Resultado acumulado gestión anterior		
Saldo a diciembre 31, 2022	<u>(22.756.868)</u>	<u>(21.151.396)</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros.

CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Expresado en bolivianos)

	A diciembre 31,	
	2022	2021
<u>Flujos de efectivo por actividades de operación:</u>		
Resultado del Ejercicio	(1.188.279)	(1.589.488)
Mas:		
Partidas que afectan los resultados del ejercicio que no originaron movimiento de efectivo	(1.928.645)	(2.149.777)
Depreciacion y Amortizacion de Activos Fijos	355.820	413.644
Indemnizaciones	(417.194)	(96.380)
Ajuste a periodos Anteriores	(1.554.945)	16.683.575
Reservas Patrimoniales	(4.733.243)	13.261.574
Cambios en Activos y Pasivos de Operaciones		
Cuentas por cobrar socios	(1.303.234)	(720.682)
Otras cuentas por Cobrar	(240.726)	(60.310)
Inventarios	(282.231)	14.391
Cuentas por Pagar	(407.014)	427.030
Provision para Aguinaldos	66.127	(191.157)
Pago de Beneficios Sociales	(827.978)	(334.371)
Flujo neto originado en activaciones de operaciones	(7.728.298)	12.396.475
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Bienes de Uso y obras en curso	869.189	(12.505.791)
Efectivo aplicado a actividades de inversión	869.189	(12.505.791)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Fondo Social	2.775.443	1.942.543
Efectivo originado en actividades de financiamiento	2.775.443	1.942.543
Aumento neto del efectivo en el ejercicio	(2.136.294)	1.833.229
Saldo de Efectivo al inicio del año	12.701.980	10.868.751
Saldo de Efectivo al Final del año	<u>10.565.686</u>	<u>12.701.980</u>

CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

(Expresado en bolivianos)

1. NATURALEZA Y OBJETIVO

El Club Hípico “Los Sargentos” es una asociación deportiva social no lucrativa, dedicada principalmente a la práctica de los deportes ecuestres, pudiendo fomentar otras disciplinas deportivas que no sean excluyentes de la principal, tiene su domicilio en la ciudad de La Paz - Bolivia, Avenida Los Sargentos esquina Avenida Costanera Nro. 1000, organizado por tiempo indefinido. Cuenta por personería jurídica reconocida y estatutos aprobados mediante Resolución Suprema de fecha abril 16, 1937.

Mediante la Resolución Prefectural N° 105/91 de fecha abril 17, 1991, se aprobó la modificación de sus normas estatutarias, estableciéndose que en caso de disolución sus bienes serán distribuidos entre entidades deportivas civiles dedicadas a la práctica ecuestre legalmente constituidas en el país con domicilio y sede deportivas en la ciudad de La Paz, posteriormente se modificaron los estatutos del Club en dos oportunidades: mediante acta de Asamblea General Extraordinaria de fechas abril 23, 1997 y marzo 9, 2006.

2. PRINCIPIOS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Los principios y prácticas contables más significativas aplicadas por la Asociación en la preparación de los estados financieros son:

a) Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros del CLUB HÍPICO “LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO), han sido preparados bajo normas de contabilidad emitidas por el Colegio de Auditores (Contadores Públicos) de Bolivia, los cuales son de aceptación general. Por resolución de este Colegio, en caso de ausencia de pronunciamientos técnicos específicos en el país, se adoptan las Normas Internacionales de Contabilidad.

A partir del 11 de diciembre de 2020, el Consejo Técnico Nacional de Contabilidad y Auditoría de Colegio de Auditores de Bolivia, mediante la Resolución CTNAC N° 03/2020, resuelve suspender el ajuste integral por inflación de estados financieros, de acuerdo con la Norma de Contabilidad No 3 (NC 3) “Estados Financieros a Moneda Constante” (Revisada y Modificada en septiembre de 2007). Para reiniciar la reexpresión monetaria el Consejo

Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del CAUB necesariamente deberá pronunciarse, de acuerdo con lo establecido en la NC 3. Dicha Resolución tendrá vigencia a partir del 11 de diciembre de 2020 y no se permite su aplicación anticipada.

b) Ejercicio

De acuerdo con la Ley 1606 de diciembre 22, 1994, la fecha de cierre de gestión para este tipo de instituciones a diciembre 31 cada año. El presente informe ha sido preparado por el periodo de doce (12) meses comprendidos entre enero 1, a diciembre 31, 2022.

c) Base de contabilización

La base de contabilización utilizada por la Asociación para el registro de sus operaciones es la del devengado y efectivo.

d) Ajustes a moneda constante

En fecha 8 de abril de 2007, en Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, revisó y modificó la Norma de Contabilidad No.3, y se decidió suspender el Ajuste por Inflación en función del índice de ajuste por la cotización oficial del dólar estadounidense, toda vez que desde el mes de abril de 2005 el Banco Central de Bolivia determinó una apreciación del boliviano respecto del dólar estadounidense y que por lo tanto, este índice dejó de reflejar la pérdida del poder adquisitivo, principalmente en la gestión 2007 situación que ocasionó distorsiones en cuanto a la presentación así como en la interpretación de los estados financieros.

En fecha enero 11, 2008, el Consejo Técnico Nacional de Auditoría y Contabilidad del Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia, a través de la Resolución No. 01/2008, resolvió la reposición del ajuste por inflación de los estados financieros en su conjunto a partir de enero 1, 2008, utilizando la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV). El Club Hípico Los Sargentos ha efectuado el ajuste a moneda constante en cada línea del Balance General a través de la cuenta "Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes".

e) Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se presentan al tipo de cambio vigente al cierre del periodo. Las diferencias de cambio correspondientes se contabilizan en los resultados del periodo.

f) Valuación de inventarios

Los almacenes de forraje, veterinaria, materiales y activos en stock, se valúan al costo de adquisición más gastos incidentales, actualizados al cierre en función de la variación en la cotización del dólar estadounidense. El método de valuación de las salidas utilizado es costo promedio ponderado.

g) Activo fijo

El club ha efectuado una revalorización técnica de sus muebles y enseres, equipo de computación, equipo de comunicación, equipo de oficina, equipo de mantenimiento, equipos e instalaciones, vehículos, equipo deportivo, equipo de cocina, caballos y los equipos de laboratorio existente a diciembre 31, 2015.

Los terrenos se encuentran registrados al valor catastral a diciembre 31, 2022, obtenido de las tablas del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz.

Las edificaciones existentes a diciembre 31, 1996, se encuentra valuado a revalorización técnica practicada a esa fecha. Dichos activos se exponen a valores determinados por el revalúo practicados por perito independiente a dicha fecha, valuados según lo mencionado en la Nota 2.a. y 2.d., menos la correspondiente depreciación acumulada que es calculada por el método de la línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de las vidas útiles estimadas por los peritos independientes.

Las adquisiciones posteriores a diciembre 31, 2015, están valuadas a su costo, según lo mencionado en la Nota 2.a. y 2.d., menos la correspondiente depreciación acumulada que es calculada por el método de la línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir los valores al final de su vida útil estimada.

Los costos de renovaciones, mejoras y adquisiciones son incorporados al valor del activo, en tanto que los de mantenimiento y reparaciones que no extienden la vida útil de los bienes, son cargados a los resultados del año en que se incurren. El valor de los activos fijos considerados en su conjunto, no supera el valor de mercado.

h) Inversiones

Las inversiones están compuestas por certificados de aportación telefónica, valuadas al costo de adquisición actualizado con relación a la variación de la cotización del dólar estadounidense a la fecha del cierre del ejercicio.

i) Previsión para indemnización

En cumplimiento a disposiciones legales vigentes, la Asociación constituye una previsión para cubrir el pasivo con el personal al cierre del periodo, por indemnizaciones por años de servicio, equivalentes a un sueldo por cada año trabajado. Este beneficio es exigible por el personal después de transcurridos tres meses en el caso del retiro voluntario, o en cualquier momento, cuando el empleado es retirado sin causa justificada.

j) Patrimonio neto

Al cierre de cada ejercicio, la Asociación actualiza el total del patrimonio establecido al inicio del ejercicio de acuerdo con lo mencionado en la Nota 2.a. y 2.d.

k) Ingresos diferidos

La Asociación tiene como política diferir: Derechos de ingresos, intereses por percibir por derecho de ingreso, cuotas sociales, cuotas de manutención y cuotas de excepción para controlar las deudas de los socios, reconociéndolas cuando son efectivizadas, como ingreso del ejercicio.

l) Resultados del ejercicio

La Asociación ha determinado el resultado de cada ejercicio tomando en cuenta los efectos de la inflación. No se ajustan los rubros individuales del estado de resultados, pero se registra un ajusten global en la cuenta "Ajuste por inflación y tenencia de bienes". Este procedimiento origina una distorsión general no significativa los rubros individuales de dicho estado.

3. CAJA Y BANCO

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Efectivo en caja	37.277	48.968
Banco moneda nacional		
Banco Mercantil Cta. Cte. N° 4010337401	5.104.411	5.127.308
Banco de Crédito Cta. Cte. N° 201-5016160-3-15	38.012	2.216.678
Banco Bisa Cta. Cte. N° 57410-0011	159.289	969.147
Banco Nacional de Bolivia Cta. Cte. N° 100-219892	1.477.145	675.761
Banco Nacional de Bolivia Cta. Cte. (concurso hípico)	136.359	31.266
Banco moneda extranjera		
Banco Mercantil Cta. Cte. N° 4010337449	574.453	266.037
Banco de Crédito Cta. Cte. N° 201-5015414-2-69	189.153	186.328
Banco Bisa Cta. Cte. N° 57410-2014	60.940	560.627
Banco Nacional de Bolivia Cta. Cte. N° 140-6019956	157.719	5.752
	<u>7.934.758</u>	<u>10.087.872</u>

4. INVERSIONES TEMPORALES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
SAFI Banco Mercantil Santa Cruz-PROSSI-MO-1020615029-01	2.553.184	2.539.533
SAFI Banco Mercantil Santa Cruz UFV - 24987401	38.051	36.890
SAFI Banco Nacional de Bolivia	39.692	37.685
	<u>2.630.927</u>	<u>2.614.108</u>

5. TITULOS Y CUOTAS POR COBRAR SOCIOS

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Cuentas por cobrar títulos ME	3.857.943	3.800.193
Cuentas por cobrar cuotas sociales	6.933.205	4.963.841
Otras cuentas por cobrar socios	210.621	290.364
	<u>11.001.769</u>	<u>9.054.398</u>

6. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Entregas con cargo a rendir	25.037	1.581
Otras cuentas por cobrar ME	7.491	7.491
Otras cuentas por cobrar MN	389.883	253.191
Gastos pagados por adelantado	73.944	28.531
Pagos por adelantado	459.099	423.934
	<u>955.454</u>	<u>714.728</u>

7. EXISTENCIAS EN ALMACENES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Almacén de ventas	7.801	3.715
Almacén de forraje y herrería hípica	618.670	331.196
Almacén veterinaria	18.785	27.314
Almacén de operaciones y mantenimiento	94.106	115.751
Almacén central	407.420	386.574
Almacén restaurant	49.386	49.386
	<u>1.196.168</u>	<u>913.936</u>

8. TÍTULOS POR COBRAR SOCIOS LARGO PLAZO

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Cuotas por cobrar-cuota de participación	1.082.316	1.354.645
Cuotas por cobrar derecho de ingreso	1.813.584	2.213.433
Cuotas por cobrar Cta. Participación socios junior	5.522	-
Intereses por cobrar venta de títulos	70.193	47.674
	<u>2.971.615</u>	<u>3.615.752</u>

9. BIENES DE USO

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	<u>Valor actualizado</u>	<u>Depreciación Acumulada</u>	<u>Valor neto</u>
Terrenos	121.474.336	-	121.474.336
Edificios	27.830.016	(12.126.046)	15.703.970
Instalaciones en inmuebles	7.223.833	(2.387.693)	4.836.140
Muebles y enseres	840.850	(709.173)	131.677
Equipos de computación	293.537	(250.126)	43.411
Equipos de comunicación	91.406	(76.234)	15.172
Equipos de oficina	234.466	(189.929)	44.537
Equipos de mantenimiento	157.390	(131.501)	25.889
Equipos e instalaciones	1.453.601	(770.879)	682.722
Vehículos	1.290.059	(1.193.341)	96.718
Equipos deportivos	1.019.206	(950.775)	68.431
Equipos de cocina	32.992	(30.975)	2.018
Caballos	100.871	(70.020)	30.851
Obras de arte	129.475	-	129.475
Equipos de laboratorio	18.293	(18.251)	42
Picaderos y caballerizas	6.076.595	(2.248.826)	3.827.769
Bienes recreacionales	46.800	(46.663)	137
Mejoras en terrenos	3.109.081	(838.436)	2.270.645
Caminos interiores	866.771	(7.223)	859.548
Obras en construcción	186.346	-	186.346
Otros activos	31.320	-	31.320
A diciembre 31, 2022	<u>172.507.244</u>	<u>(22.046.091)</u>	<u>150.461.154</u>
A diciembre 31, 2021	<u>171.463.523</u>	<u>(20.348.165)</u>	<u>151.115.358</u>

10. OTROS ACTIVOS

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Obras en construcción		
Plataforma pedana	277.365	277.365
Quebrada central	-	33.353
Cancha futbol	-	92.936
	277.365	403.654
Proyectos		
Proyecto polifuncional	15.184	142.076
Proyecto ampliación gimnasio	7.310	41.635
	22.494	183.711
Activos en tránsito		
Activos en tránsito	94.078	36.331
	393.937	623.696

11. OBLIGACIONES LABORALES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Sueldos y salarios por pagar	(138)	319.629
Aportes por pagar - CNS	42.822	36.836
Aportes por pagar - AFP	54.316	48.222
Aportes por pagar - Provivienda	7.404	7.367
Aportes por pagar - Solidario	1.735	1.842
Aportes por pagar - Nacional	82	180
Aportes por pagar - Patronal solidario	11.211	11.051
	117.432	425.127

12. OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Débito fiscal IVA	-	85.660
IT por pagar	45.761	44.152
Retenciones IUE servicios (12,50%)	26.620	18.590
Retenciones IUE bienes (5%)	3.316	1.607
Retenciones IT a terceros (3%)	8.379	5.427
Retenciones RC-IVA sueldos y viáticos (13%)	686	466
	84.762	155.902

13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Cuotas navidad y cumpleaños	14.485	1.063
Otras cuentas por pagar	2.401	26.960
Fondos por aplicar	29.850	11.676
Garantías por pagar	145.828	183.755
	<u>192.564</u>	<u>223.454</u>

14. OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Proveedores de bienes	664.845	649.744
Proveedores de servicios	587.248	599.637
	<u>1.252.093</u>	<u>1.249.381</u>

15. INGRESOS DIFERIDOS

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31.	
	2022	2021
Cuotas por percibir derecho de ingreso activo	4.136.650	4.555.848
Intereses por percibir venta de títulos	112.666	81.701
Cuota social por percibir socio activo	6.740.909	4.828.645
Cuota social por percibir socio institucional	118.401	76.801
Cuota social por percibir participación no asociada	1.100	15.400
Cuota social por percibir socio junior mayor	72.795	42.994
Cuotas de manutención	205.235	284.766
Otras cuotas por percibir por servicio	4.136	1.400
Cuotas por percibir matrícula anual	1.250	1.400
Cuota social por percibir socio junior	1	1
Cuentas por percibir multas moratorias	-	1.400
Cuentas por percibir gastos de cobranza	-	1.400
	<u>11.393.143</u>	<u>9.891.756</u>

16. PREVISIÓN BENEFICIOS SOCIALES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	A diciembre 31,	
	2022	2021
Previsión para indemnizaciones	1.666.508	1.693.609
Previsión procesos legales	<u>42.144</u>	<u>487.200</u>
	<u>1.708.652</u>	<u>2.180.809</u>

17. ASPECTOS LEGALES

A diciembre 31, 2022, se tiene el siguiente proceso de índole laboral:

En fecha 18 de agosto de 2022 fue suscrito el contrato de iguala profesional entre el Club Hípico los Sargentos y la empresa Unipersonal Vocem que tiene como objeto: la prestación de servicios legales profesionales, dentro del Proceso Laboral de reincorporación, seguido por Antonio Luis Porcelli en representación legal de Gabriel Sergio Vidakovich Papandrea en contra del Club Hípico los Sargentos, con NUREJ: 201504579, radicado en la Sala Social, Administrativa Tercera del Tribunal Departamental de La Paz, que se encuentra en etapa de Casación. Siendo la pretensión del demandante la suma de US\$81.608 (Ochenta y un mil seiscientos ocho 00/100 Dólares Americanos) y Bs63.190,64 (Sesenta y tres mil ciento noventa 65/100 bolivianos), en virtud a las tareas realizadas se prevé reducir el monto pretendido por el demandante en un 20% que contrastado con los honorarios y gastos legales, representan un beneficio considerable en favor del Club.

18. CONTINGENCIAS

El Club Hípico Los Sargentos declara no tener contingencias probables de ninguna naturaleza, más allá de las registradas contablemente a diciembre 31, 2022.

19. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad a la fecha de cierre de los estados financieros, y con anterioridad a la fecha de emisión del informe del auditor no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.

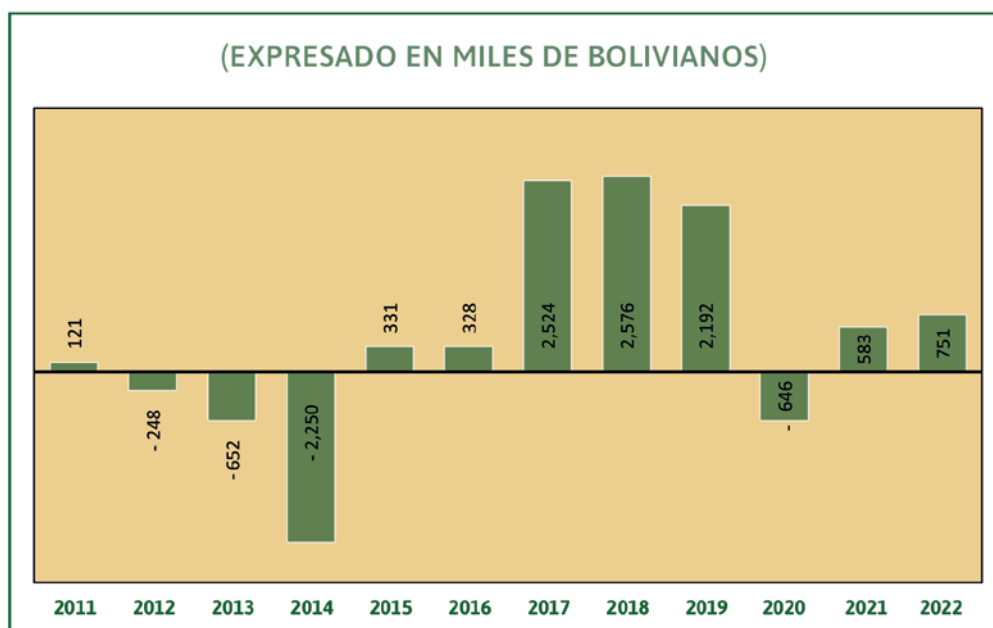


GESTIÓN FINANCIERA

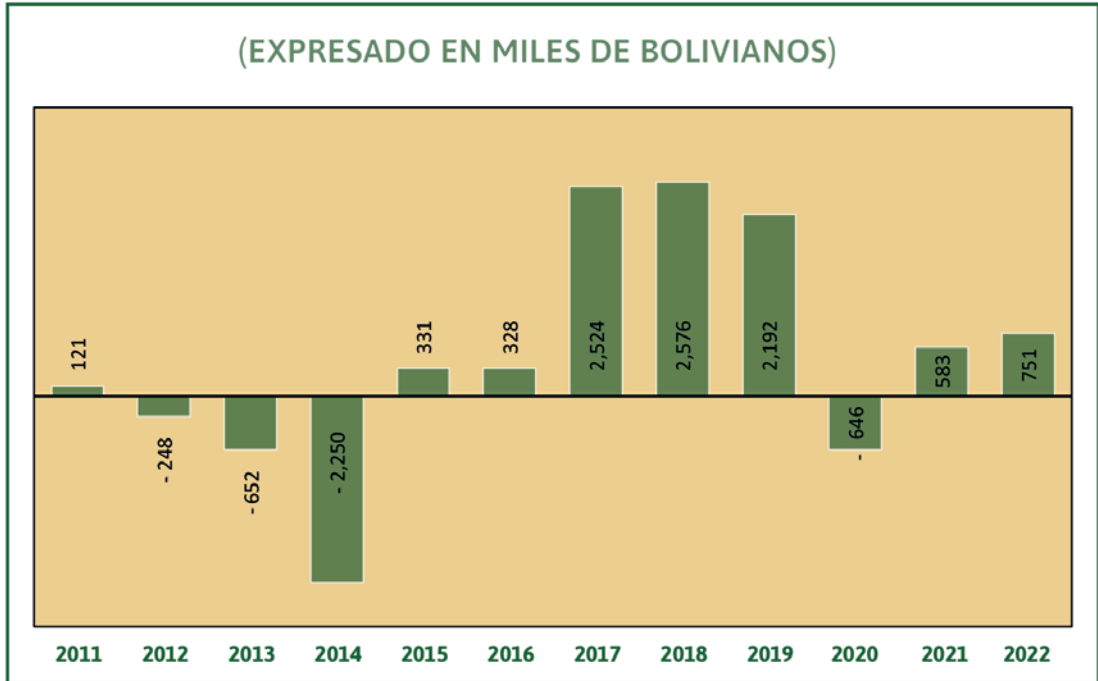
DISPONIBILIDADES



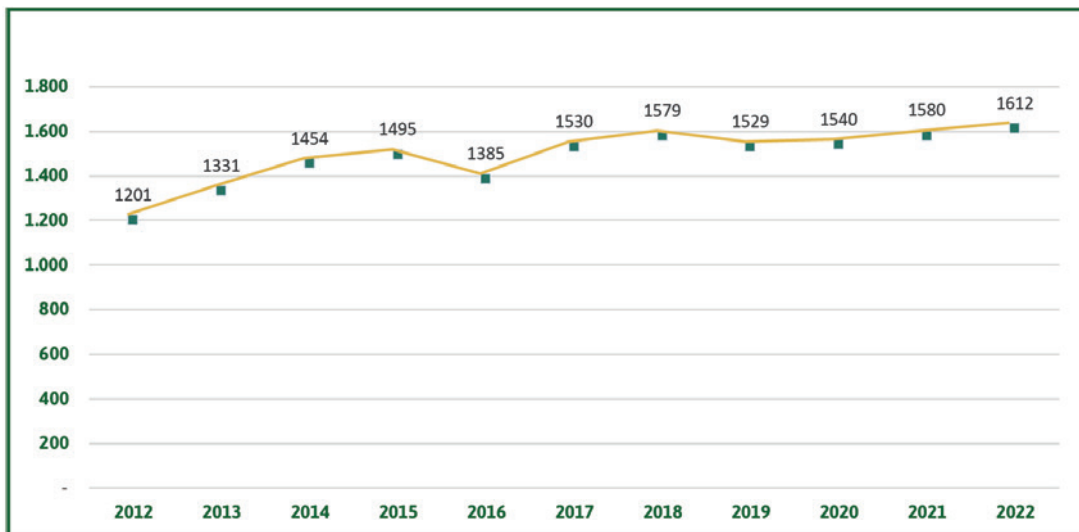
TÍTULOS Y CUOTAS POR COBRAR



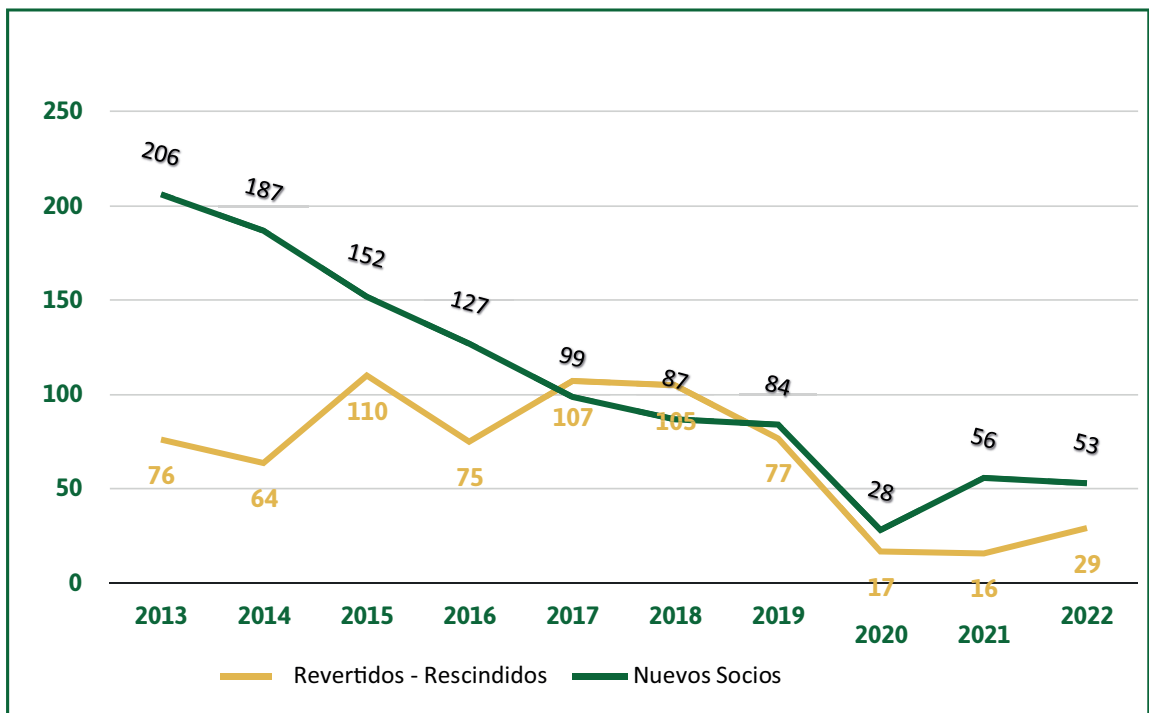
RESULTADO OPERATIVO



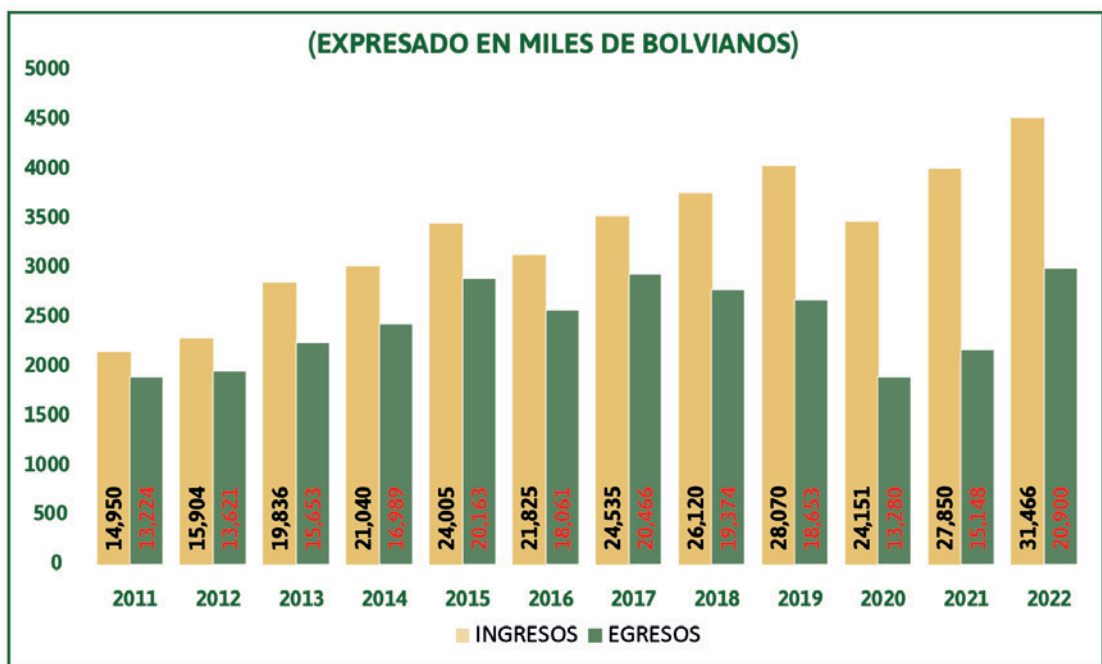
EVOLUCIÓN CANTIDAD DE SOCIOS APORTANTES



Evolución de Ingreso y Salida de Socios



INGRESOS Y EGRESOS DE CAJA





EL DIRECTORIO

DEL 05 DE MAYO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022



Es necesario hacer una aclaración respecto al Directorio de la gestión 2022, pues el integrado por los ganadores de la elección de ese año, celebrada en el marco de una Asamblea Ordinaria realizada entre el 4 y el 5 de mayo, después de que fueran posesionados en sus cargos de acuerdo a lo dispuesto por el Estatuto del club.

- **Enero a abril de 2022.**

La primera parte del Directorio 2022, cuyo marco temporal se ubica entre enero y abril de ese año, estuvo presidida por el socio Luis Iturralde Moreno, quien no tuvo el apoyo ni el respaldo de los otros seis miembros de ese ente colegiado, que presentaron constantes observaciones a su liderazgo, hicieron reclamos por el autoritarismo con el que intentó conducir el club, los mismos que se hicieron evidentes en la Asamblea del 10 de marzo de 2022, y cuestionaron su liderazgo hasta la renuncia, en algunos casos, y hasta el inicio de sonados procesos en los tribunales de justicia, en otros.

En realidad, el resultado de esa gestión para el club fue inexistente. No se realizó nin-

guna obra de infraestructura y no se realizó ninguna gestión, más allá de lo estrictamente necesario en temas de mantenimiento rutinario de las áreas, para transparentar, por ejemplo, la gestión administrativa, que entregó sumida en el caos y en el desorden, o para mejorar la atención al socio. Como dijo un socio en la Asamblea del 10 de marzo, el verdadero legado de esa gestión bien podría cuantificarse en la cantidad de juicios que inició el presidente Iturralde en contra de algunos de los directores, o que ellos iniciaron en contra del mismo y en contra de la que cumpliera las funciones interinas de Gerente General.

- **Mayo a diciembre de 2022.**

El Directorio que inició sus funciones en mayo celebró, hasta diciembre de 2022, un total de 22 reuniones, en las que primó el consenso como mecanismo de toma de decisiones. Como se puede ver en todas las actas de reuniones que quedan para registro, inclusive en las decisiones más complejas, como fue la cesación de funciones de la exgerente general interina, Carola Anze (que en los hechos marcó un punto de inflexión en el relacionamiento interno de este ente colegiado) fueron asumidas por unanimidad (ver Resolución de Directorio N° 06 / 2022-2023).

En su primera reunión ordinaria, el Directorio eligió su mesa directiva, habiendo decidido que la misma esté conformada en función a la cantidad de votos obtenidos por los nuevos directores, de tal manera que la voluntad de los socios se refleje también en esos cargos. Así, la directiva fue conformada de la siguiente manera:

Presidente	Mario Cañipa Vargas
Vicepresidente	Gonzalo Valdez García Meza
Tesorero	Aida Camacho Bermúdez
Director Titular	Milton López Saravia
Director Titular	Adhemar Guzmán Ballivián
Director Titular	Hugo De Grandchant Salazar

Una aclaración necesaria:

el director Adhemar Guzmán, que fue el tercero en votación en la elección del 4 y 5 de mayo y fue propuesto y votado, además, por el director Iturralde para ocupar la Presidencia del club, en esa reunión, se excusó de ocupar funciones en la directiva por –según dijo– motivos personales. Por eso, la directora Camacho asumió la Secretaría General, cargo al que renunció de manera irrevocable, como también a su condición de directora del club, el 14 de julio, habilitando al director suplente Gerardo Velasco como director titular en representación del área hípica.

El Directorio 2022 enfrentó tres amparos constitucionales interpuestos por socios que consideraron vulnerados sus derechos por la forma en la que se llevó a cabo la elección del 4 y 5 de mayo, lo que conllevó al congelamiento de las cuentas en dos bancos del sistema más allá de diciembre de 2022.



EL
PERSONAL

¡MUCHAS GRACIAS!



En esta reseña de lo hecho en la gestión 2022, queremos expresar nuestro agradecimiento a todo el personal del Club Hípico Los Sargentos por la dedicación y el esfuerzo con los que cumplen su trabajo diario, con el que hacen de nuestra institución un sitio en el que podemos desarrollar nuestras actividades deportivas, sociales y culturales de manera placentera.

Cabe destacar la labor cumplida por el Gerente General, Daniel Vargas, y el personal jerárquico del club, los sugerentes de Atención al Socio, de Operaciones y de Deportes, en el proceso de reestructuración administrativa que hemos iniciado a fines de año, con muchísimas dificultades originadas principalmente en el desorden en el que recibimos la administración.



Poco a poco, mientras vencían los temores que provoca un intimidante rótulo de “reestructuración total” con el que iniciamos formalmente nuestro trabajo –algunos siguen en ese proceso hasta hoy–, todos los compañeros que trabajan en el club fueron sumándose al cambio. Desde el Directorio impulsamos principios de ordenamiento y reingeniería y juntos, todos los funcionarios del club, empezaron a mover la montaña.

Salvo alguno que demanda readecuación tecnológica, no existían procedimientos administrativos ni para el uso de la caja chica; varios almacenes de distinto tipo coexistían peligrosamente para guardar, en el mismo sitio, desde alfalfa para los caballos hasta material de limpieza para los baños, pasando, por supuesto, por toallas y papeles importantes de propiedad del club; el sistema informático había dado señales inequívocas de obsolescencia varios años antes y ninguno de los trabajadores, entre los que había varios que no habían firmado un contrato laboral desde hace varios años, tenía un manual claro de funciones, pese incluso a que se intentó, a última hora y de manera subrepticia, poner en vigencia un manual de funciones que no tenía aprobación de la instancia correspondiente.

Empezamos a caminar recuperando la confianza y la alegría. De pronto, ese lugar en el que resultaba difícil trabajar, se convirtió en un sitio agradable, en el que se fue construyendo compañerismo. Por supuesto que hubo (y claramente aún hay) algunos funcionarios que se resisten a cambiar, pero confiamos en que, por el bien del club, sigamos sumando voluntades para desarrollar un mejor servicio. Hoy, podemos decir con claridad que todos los trabajadores del club tienen un mejor horizonte laboral y que, en función de sus propios esfuerzos y su dedicación, todos tienen las mismas oportunidades de crecer.

A todos ellos, nuevamente, muchas gracias.

LOS LLEVAREMOS EN EL CORAZÓN

Con cariño y gratitud, a nuestros compañeros que se jubilaron.



● Juan Clemente Rodas Quispe

Se incorporó al equipo de trabajo del Club Hípico Los Sargentos el 21 de junio del 2004 en el cargo de cobrador, función que desempeñó con lealtad y entrega hasta el 31 de julio del 2009, fecha en que se retiró momentáneamente de la institución. Se reincorporó el 01 de julio del 2011 para apoyar al área de administración cumpliendo las funciones de mensajería hasta el 31 de enero del 2018, fecha en que volvió a dejar el club por razones familiares. Meses más tarde, Juanito volvió al Club, en julio de ese año, para apoyar al área de cobranzas, en la que ya tenía vasta experiencia.

Juanito entregó sus mejores años al club y lo hizo con mucho cariño. Mientras estuvo con nosotros fue un trabajador ejemplar, al que todos respetaron y quisieron.

El 31 de diciembre del 2022 se despidió del CHLS luego de haber tramitado su jubilación.



● **Soraya Ruzena Alam Sauma**

Más que ser una funcionaria del club, Soraya fue una buena amiga de todos los que la conocimos y disfrutamos de su buen trato y alto sentido de colaboración.

Ingresó al equipo de trabajo del Club en mayo del 2005 para desempeñarse como encargada de Servicio y Atención al Socio, un pequeño intervalo en 2006, hasta principios del 2003, cuando concretó su jubilación. En ese tiempo, cumplió esa labor con mucha dedicación, destacando su innovación constante y su gran cariño por sus compañeros.

Durante todos los años que colaboró en el club, Soraya fue un ejemplo de compromiso y responsabilidad.

En junio de 2022, debido a una enfermedad compleja, dejó el club para dedicarse de lleno a su recuperación, cosa que hizo con mucha valentía. Concretó su jubilación en enero del 2023.



● **Miguel Jesús Sepúlveda Valenzuela**

Miguel nació en la república de Chile, en la provincia Rancagua. Por su probada experiencia y conocimiento en el área ecuestre, fue incorporado al club el 15 de julio 1988, en el cargo de capataz del área hípica. Desde muy temprano fue reconocido por los socios que practican ese deporte como un funcionario muy responsable y sobre todo amante de los animales.

Miguel convirtió al club en su propio hogar. A él y a su trabajo consagró la mayor parte de su vida, en la que recibió la gratitud de quienes tuvieron la suerte de conocerlo y aprender a quererlo. Con el tiempo, también adquirió conocimientos en el área de veterinaria, en la que colaboró dignamente durante varios años.

En febrero de 2006 asumió las funciones de Encargado del Área Hípica y desde el 2016 se desempeñó como Gerente Hípico.

Por razones de salud, Miguel se vio obligado a dejar su trabajo en el club. Se jubiló y retornó a su país a principios de 2023.

INFORME DEL PRESIDENTE

(LEÍDO Y APROBADO EN LA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA
DE SOCIOS CELEBRADA EL 28 DE ABRIL DE 2023).

“RECUPERAMOS LA ESPERANZA”

Debíamos poner punto final al desorden y, más allá de devolver la certidumbre y el entusiasmo a los asociados, sacar al Club Hípico Los Sargentos (CHLS) del caos administrativo en el que se encontraba, para encausarlo hacia un camino de eficiencia y modernidad por el que hacía tiempo que había dejado de transitar. Había que acabar con la lógica del capricho como forma de conducción y reestablecer, cuanto antes, un liderazgo capaz de dialogar con franqueza y honestidad con los socios, sin que importe el área a la que pertenezcan, para construir una agenda común, que instale la convicción de que esta institución les pertenece a todos y, sobre todo, que funciona para todos ellos.

Asumimos esa consigna como misión ineludible ni bien llegamos al Directorio del club, el 5 de mayo de 2022, en medio de la incertidumbre y la perplejidad en las que las disputas

entre nuestros inmediatos antecesores habían sumido a la institución, a partir de las cuales el buen nombre del club empezó a circular, tristemente, por los tribunales de justicia ordinaria, convertidos en ese momento –en algunos casos hasta hoy– en la instancia dirimidora de las diferencias internas entre el presidente y algunos de los entonces directores, como también entre éstos y quien ocupara la gerencia general interina de la institución.

Por supuesto que, en un momento como ese, los socios del club utilizaron su derecho a dudar, pues el solo cambio de directores no garantizaba absolutamente nada. Si el año pasado les decíamos que acabaríamos con el pernicioso modelo de gestión basado en la lógica del solipsismo ante la que había sucumbido y que terminarían los enconados enfrentamientos resultantes del capricho y la terquedad, estamos seguros de que no nos hu-

bieran creído, porque –hay que decirlo– el Directorio que presido nació bajo fuego, alumbrado por la desconfianza externa e interna, en un tiempo en el que, además, la institución debía empezar a modernizarse para no perecer ante lo absurdo, porque, por más feo que suene, la controversia en la que tan públicamente había caído el Directorio, con seis de sus integrantes en enfrentamiento constante con el Presidente y viceversa, no tenía otra interpretación.

Por si fuera poco, lo que fuimos descubriendo en la administración, cuya cabeza estaba entregada de lleno a la férrea defensa de una de las posiciones que peleaban en el seno del Directorio, terminó por desconcertarnos del todo. Un relevamiento de información realizado inmediatamente después de asumir nuestras funciones, nos dio rápida cuenta de al menos dos cosas: a) la precariedad, el desorden y el descuido con los que el club era administrado, y b) la necesidad urgente de aplicar medidas de cambio radicales, que nos permitan revertir aquello y contar con una administración más regulada, más eficiente y concentrada –como tiene que ser– en el cumplimiento de sus verdaderas tareas.

A partir de la realización de entrevistas semiestructuradas

a un número relevante de funcionarios administrativos, esta presidencia presentó ante el Directorio un diagnóstico preliminar de lo que ocurría en la institución, seguido de un plan de trabajo cuyo objetivo central fue, desde ese primer momento, brindar una atención de alta calidad, con servicios de excelencia, a todos los asociados, además de incorporar criterios de modernidad, eficiencia y transparencia que sirvan para poner en marcha un nuevo y más confiable modelo de administración, sin descuidar, por supuesto, el compromiso que habíamos asumido de encarar la reforma estatutaria con seriedad y responsabilidad.

Los principales hallazgos de ese trabajo (Acta de Reunión de Directorio N° 3, del 17 de mayo de 2022) fueron:

- El CHLS carece de procesos y procedimientos formales en general. Sus operaciones se realizan de manera improvisada.
- El CHLS carece de una política de administración de su personal, que, además de estar completamente desmotivado, no tiene un manual de funciones actualizado y que funciona, dependiendo del momento, con base en dos organigramas obsoletos que no guardan relación con las necesidades de

la entidad.

- El sistema informático del CHLS es antiguo y obsoleto y genera un alto riesgo para la administración de los recursos del club.
- El CHLS no tiene planificación y carece de objetivos de corto, mediano y largo plazo.

La urgencia del cambio se extendía también al nivel directriz, que no había fijado objetivos de gestión y mucho menos institucionales para el mediano y el largo plazo, más allá de la repetición adormecedora de la idea de un “Plan Maestro”, que supuestamente había fijado los objetivos estratégicos e institucionales de largo plazo de la institución a principios de la década pasada, pero que –la verdad sea dicha de una vez por todas– nunca tuvo la aprobación formal de una Asamblea como ésta, como debe ser, máxime al tratarse de una decisión que involucraba los siguientes 10 años de la vida institucional y ordenaba la gestión de su destino en ese lapso. Durante algunos años se especuló sobre el carácter normativo de este plan, que supuestamente impedía la construcción de obras de trascendencia en el club que no estén enmarcadas en lo que éste había establecido.

El famoso Plan Maestro es en

realidad una brillante iniciativa presentada por el socio Vladimir Ameller durante la gestión de Directorio 2012 – 2013, de la cual fue parte, bajo la presidencia de Adhemar Guzmán, consta en las actas del Directorio de entonces – revítese para comprobación la N° 02/12-13, del 2 de mayo de 2012 y la N° 04/12-13, del 5 de junio del mismo año– que Vladimir hizo referencia, en clave de sugerencia urgente, a la necesidad que enfrentaba un club de la magnitud que para entonces había alcanzado el nuestro, de contar con una planificación seria y responsable, que defina objetivos claros para su futuro y establezca la forma en que, financiera, legal, social y administrativamente, alcanzaría los mismos. Vale la pena dejar sentado que el Directorio de entonces le encomendó a Vladimir la elaboración de las bases sobre las que un emprendimiento de tal jaez iba a ser ejecutado, cosa que él cumplió a cabalidad y sugirió que el Plan Maestro 2013 – 2023 se sustente sobre cinco pilares: transparencia, institucionalidad, infraestructura, sostenibilidad financiera y deportes. Esto fue aprobado y se otorgó el plazo de seis meses para el diseño en detalle del plan, con toda la implicación académica, económica y legal; cosa que, en los hechos no ocurrió. Eso fue lo más cerca que estuvo el club

para contar con una planificación de esa naturaleza. Lo que sí fue aprobado en una asamblea, el 20 de mayo de 2015, un ambicioso plan estratégico denominado “Wellnes Center 2015 – 2020”, que fue celebrado en su momento por la prolijidad de su presentación y su alcance pero que no tenía fuente de financiamiento. El mismo, que no tenía el carácter integral del planteamiento de Plan Maestro discutido tres años antes, comprendía:

- La Estabilización de la Quebrada
- La construcción del “Wellnes Center”, el tinglado Hípico, un polideportivo,
- Dos canchas polifuncionales,
- Una cancha de racquet,
- Una nueva cancha de fútbol de 60 x 100 metros. De todo aquello, lo único que se ha cumplido, en la gestión 2016 – 2017, presidida por Iván Calderón, ha sido la construcción de la piscina de tres carriles que todos conocemos y que es la única obra de envergadura que ha tenido el club en los últimos siete años.

Por eso, libres de complejos y supuestas ataduras, ya que –permítanme insistir– la idea del Plan Maestro no pasó de un planteamiento interno en el Directorio y el Wellnes Center, que en la mayoría de sus componentes se quedó en enunciado, concluyó su tiempo de ejecución, les propongo empezar a discutir, de manera seria

y responsable en el diseño de un verdadero plan estratégico, que se levante sobre una combinación de los objetivos estratégicos y los institucionales y nos permita regular y proyectar nuestro futuro como institución.

Volvamos a la reunión del actual Directorio celebrada el 17 de mayo del año pasado. En aquella, presentamos al directorio una propuesta de trabajo para nuestra gestión con el gran objetivo de “generar y consolidar un modelo de administración y desarrollo del CHLS que genere un alto nivel de satisfacción y pertenencia entre los asociados a través de una atención de alta calidad y se gestione con estándares óptimos de modernidad, eficiencia y transparencia” que, ingenuos, pensamos entonces que podríamos alcanzar con facilidad. Para eso, distribuimos las tareas que demandaba nuestro objetivo en tres ejes de trabajo: a) reestructuración administrativa, b) reestructuración normativa y saneamiento legal y c) construcción de nueva infraestructura y mantenimiento adecuado a la ya existente.

El diagnóstico y el plan fueron aprobados en grande en aquella esencial reunión para el presente Directorio, celebrada dos semanas después de haber llegado al mismo. Fue ampliamente discutido en el detalle y

corregido algunas veces más hasta llegar a la versión casi final con la que llegamos al “Diálogo con los socios”, evento que desarrollamos para exponer nuestra visión del club y para escuchar las inquietudes el 6 de septiembre del año pasado, en el que recibimos un apoyo unánime de los socios presentes para empezar a ejecutar lo expuesto.

Este plan fue puesto a consideración de la Asamblea Extraordinaria convocada por este Directorio el 15 de noviembre del año pasado, el mismo que tuvo a bien aprobar su ejecución. Éste vuelve a incorporar una visión integral que supera el solo planteamiento de construir nueva infraestructura, porque, claramente, el club es mucho más que ladrillos y cemento y sus alcances pasan por lo social, lo humano y lo familiar.

Nuestra búsqueda es el bienestar del club y de todos sus socios –escúcheseme bien: de todos ellos–, porque partimos del convencimiento de que aquí no hay asociados hípico, dueños del club, o asociados del gimnasio o de la piscina, la gran e indiscutible mayoría de nuestra membresía. Lo que único que hay para este Directorio son socios del Club Hípico Los Sargentos y nuestro trabajo está sustentado en el compromiso de atender las ne-

cesidades deportivas de todos ellos, - como también de darle sostenibilidad y crecimiento a nuestra institución. Veamos qué hicimos durante esta primera mitad de nuestra gestión:

En el área de la reforma administrativa, contratamos los servicios de una empresa especializada para la realización de un diagnóstico profesional, que no sólo confirmó nuestras sospechas respecto al desorden imperante en la administración del club, sino que nos aportó con luces importantes para emprender un mejor trabajo de reestructuración. Debo mencionar que al momento, la auditoría especial que se lleva adelante para determinar los alcances de ese desorden, ordenada por la Asamblea Extraordinaria de noviembre pasado y encargada a la empresa Bakertilli, registra un importante grado de avance, por lo que pronto estaremos en condiciones de presentar sus resultados ante una asamblea de las mismas características.

En este campo hemos trabajado intensamente al influjo de un concepto de modernidad, eficiencia y transparencia, a fin de lograr una administración verdaderamente profesional que –repito– debe estar al servicio de todos. Vamos, poco a poco, dejando atrás los días del Jesús en la boca, porque la contabilidad de nuestros re-

cursos se manejaba en tablas de Excel o esos en los que el empresario que ejecutaba los mantenimientos del club y algunas construcciones, era el mismo personaje que cobraba, mes a mes, un pago del club por sus servicios de “encargado de mantenimiento”.

Este es el momento en el que una empresa de gran experiencia y extensa cartera de clientes se encuentra adecuando el diseño de un nuevo sistema contable, que además de darle transparencia y seguridad al manejo de nuestros recursos, ordenará los procesos y procedimientos que ya han sido diseñados para toda la administración y están corriendo los filtros necesarios para su evaluación y aprobación. El diseño de este nuevo sistema, que dará de baja al que hace ya algunos años ha cumplido su vida útil y hoy nos genera más complicaciones que soluciones, está acompañado por el diseño completo de un nuevo manual de cuentas, que viene siendo desarrollado por una empresa altamente calificada y que modificará sustancialmente nuestra contabilidad, con criterios más claros y más confiables.

Hemos aprobado un nuevo organigrama que establece las funciones de un gerente general y cuatro subgerentes específicos, cada uno con una

estructura funcional dependiente, que cumplirán misiones puntuales para garantizar el óptimo funcionamiento de eso que las nuevas corrientes llaman “back office” y sobre todo nos permitirán cumplir el anhelo de brindar una mucho mejor atención a todos ustedes, con servicios de gran calidad, y le generarán aún más valor a la institución, con escuelas deportivas de alta competitividad, permanentes actividades deportivas, sociales y culturales, y una infraestructura adecuada para el desarrollo de todo esto, en eso que se conoce como “front office”

Al momento, los manuales de 43 posiciones están siendo evaluados y podemos anunciar su pronta aprobación, cada uno cuenta con una descripción de cargo y de las funciones que en él se debe cumplir, el perfil profesional del funcionario que desarrollará las mismas, además de los criterios con los que éste será evaluado periódicamente para medir su desempeño en la entidad.

Cumpliendo con varias recomendaciones de los diferentes auditores que han trabajado con nosotros en los últimos años, estamos elaborando manuales de procesos y procedimientos administrativos, con el fin de normar nuestras operaciones, lo cual será de alto beneficio para la administra-

ción del club.

En un breve lapso, nuestras operaciones de cobranza serán realizadas a través de la internet, a partir de la contratación de un moderno sistema de pagos en línea, que estará enlazado en tiempo real con nuestra base de datos y nuestro sistema biométrico, con lo que ejecutaremos un mejor control y seguimiento en el pago de cuotas sociales y otros, para el ingreso y disfrute de nuestras instalaciones. A eso se sumará la posibilidad de pago de las cuotas de mantenimiento y escuelas a través de un cajero de una entidad bancaria que funcionará en el club y que recibirá, además, pagos por otro tipo de servicios, desde la luz y el agua e incluso las pensiones de los chicos en edad escolar.

Estamos a punto de iniciar la segunda fase del control biométrico, que, una vez logrado un número admisible de socios empadronados –hay que decir que hasta la fecha, pese a los anuncios y a las advertencias, estamos a un 55% de empadronamiento de asociados–, que consiste en el control digital de ingreso a las áreas de mayor afluencia, que son las de gimnasio y piscina. Los socios que de acuerdo al reglamento, estén en mora, en principio no podrán usar esas facilidades y si no resuelven ese problema en el tiempo

indicado por la norma, no podrán ingresar al club. Son las de gimnasio y piscina. Los socios que de acuerdo al reglamento, estén en mora, en principio no podrán usar esas facilidades y si no resuelven ese problema en el tiempo indicado por la norma, no podrán ingresar al club.

Por supuesto que una reforma de la magnitud que estamos ejecutando en este momento supone cambios sustanciales de práctica cotidiana en la administración, los mismos que estamos ejecutando con grandes tropiezos, no sólo por el desorden en el que aún se encuentra esa dependencia del club, sino también por la gran resistencia que éstos han generado en algún personal del club, quienes, por un lado ejecutan acciones que para no usar esas palabrejas complicadas podríamos denominar “impedimentos deliberados” y por otro nos plantean sofisticadas y confusas acciones judiciales por ahora circunscritas en el ámbito del Ministerio de Trabajo, que, imaginamos, deben ser costosas, pero que estamos enfrentando para avanzar en la implementación de los avances administrativos propuestos.

En el campo de la reestructuración normativa y saneamiento de procesos legales, debo informar a esta asam-

blea que, después de una serie de consultas y discusiones con varios abogados especialistas, finalmente nos encontramos en pleno trabajo de elaboración de una contrapropuesta al planteamiento de estatuto del club presentado por la comisión que trabajó la misma durante los años recientes, para que, en un tiempo más podamos empezar a discutirla y aprobar un documento de consenso que –no me cansaré de insistir– garantice la sostenibilidad institucional, financiera, social y legal del club en el futuro.

Asimismo, como todos saben, hemos cerrado exitosamente un proceso laboral que el club enfrentó desde el año 2009 y que había sido interpuesto por la exgerente Patricia Wieler, por reincorporación y pago de salarios devengados desde ese año, lo cual sumaba más de cinco millones de bolivianos, en el mejor de los casos para el club, y que, después de una ardua negociación encarada por el Directorio, alcanzó la suma de dos millones de bolivianos, que fueron cancelados en acuerdo visado por el Ministerio de Trabajo y debidamente concluido con la homologación respectiva en los tribunales de justicia laboral correspondientes por lo que hoy, ese caso tiene el rango de “cosa juzgada”.

Sobre este aspecto, quiero anunciar a todos ustedes que este fin de semana convocaré a una nueva asamblea extraordinaria, a celebrarse en el lapso de 15 días, para presentar los resultados de la auditoría legal del caso Wieler, que ha sido instruida por la asamblea del 15 de noviembre pasado y cuyos resultados han sido presentados por el estudio jurídico Navarro y asociados, que se adjudicó el trabajo en una convocatoria pública realizada por el club, en sobre cerrado que será abierto en el evento cuya realización les adelanto ahora.

En cuanto a las inversiones en infraestructura, debo informar a ustedes, antes de referirme a lo que hemos avanzado, que hemos enfrentado problemas recientemente en la elaboración de un pliego de especificaciones para la presentación de propuestas para la construcción de nuevos espacios administrativos y deportivos en el club, los mismos que están siendo resueltos y que en breve viabilizarán la edificación de estos proyectos que beneficiarán a todo el club, en especial a las áreas cuya membresía es mucho mayor que el resto y que en el futuro nos plantean desafíos de crecimiento considerable. Hemos



mos equipado varias áreas de práctica deportiva, como el gimnasio, por ejemplo, con la reciente adquisición de máquinas de hacía falta para el fortalecimiento de nuestros deportistas y que han sido incorporadas a nuestras instalaciones en coordinación con la comisión del área.

Durante este primer año de nuestra gestión, hemos enfrentado exitosamente los mantenimientos de algunas áreas del club, como la de la pista de césped y de la piscina, que han sido muy necesarios como costosos. Y también hemos encarado la refacción de algunos espacios importantes, como el área de frontón, donde hemos realizado en mantenimiento de las canchas y hemos construido un vestidor y un parrillero que son usados con gran ímpetu por los socios del área, lo propio con la remodelación del pub, que hemos habilitado como café por las mañanas y las tardes, y como pub a partir de las siete de la noche, donde nuestros socios podrán compartir gratos momentos con los amigos. Así también, hemos habilitado el área de la terraza que circunda este espacio, con la habilitación de un parrillero y un comedor al aire libre, que en sus primeros días de funcionamiento ha generado bastantes elogios.

Hemos concluido exitosamente

te el proyecto de asfaltado de vías internas del club, que estaba previsto desde la gestión pasada y que le ha dado un nuevo y mucho mejor aspecto al club y le ha incrementado su valor.

Hemos concluido también el proyecto de captación de aguas, que, como ustedes pueden ver a diario, se encuentra en la entrada de la parte inferior del club, sobre la avenida costanera.

Ahora, gracias a los hallazgos que nos ha permitido la biometrización de los socios, que nos ha dado estadísticas contundentes, hemos planteado una modificación en la construcción de obras prevista inicialmente en nuestra gestión. Voy a mencionar algunas de esas cifras que, alcanzan al 55% de los socios y sus dependientes que han sido empadronados y que no prevén mayores cambios en el futuro, dada la clara tendencia de uso de nuestras instalaciones.

Por eso, el área que habíamos destinado, sobre ninguna base académica ni estadística, a la construcción del polifuncional al lado superior de la actual administración y que contaba con cinco canchas de raquet, ambientes para tenis de mesa y una cancha multifuncional en la parte superior, hoy ha sido priorizada para la cons-

trucción y equipamiento de un nuevo y moderno gimnasio, cuya edificación esperamos empiece en breve.

En el sitio en el que se encuentra la actual administración, construiremos inicialmente tres canchas de raquet, y si este deporte crece, como esperamos, especialmente con la contratación del bicampeón panamericano Carlos Keller, proyectaremos la construcción de más espacios para la práctica de este deporte.

La administración, que actualmente ya ha quedado chica, será trasladada a la entrada del club, en esa edificación que al principio funcionaba como caballeriza y que funciona en su mayor parte como depósito, albergando, en unos espacios reducidos, a los socios que practican tenis de mesa.

Construiremos cuatro canchas de tenis y, en acuerdo con la comisión de este deporte, también edificaremos dos de padle, lo cual nos pondrá una vez más a la vanguardia en la práctica deportiva en la ciudad.

Con la comisión de fútbol, también acordamos la construcción de una nueva cancha para la práctica de ese deporte, a fin de que su uso se alterne con la cancha actual y se pueda desarrollar un mejor mantenimiento periódico a

ambos espacios.

Y, finalmente hemos iniciado hace muy poco, la construcción de un espacio para el funcionamiento de las oficinas de atención al socio y también para ventas, en la parte superior del ingreso al club, al frente del picadero de césped, a fin de que estas actividades puedan desarrollarse con más comodidad.

Debo, antes de terminar, referirme a un aspecto no menor. Nos hubiera gustado hacer mucho más, pero lastimosamente, el Directorio que presido, que es el resultado de la elección que ha tenido la más alta participación de socios en la historia del club, ha enfrentado el embate de cuatro amparos constitucionales que derivaron en el congelamiento de nuestras cuentas en los bancos Mercantil y Nacional, por lo que nos vimos imposibilitados de desarrollar más obras. El BNB recién reconoció las firmas de este directorio en el enero pasado y el Mercantil la semana pasada.

Como verán, hemos empezado a trabajar recuperando el compromiso con el club, con todo el club, y también recordando la alegría y el placer de pertenecer a una institución como la nuestra.

Los desafíos a los que nos enfrentamos son grandes. Las adversidades, algunas de ellas ya muy conocidas a lo largo de los últimos años, son serias y diversas. No los enfrentaremos fácilmente, porque en algunos casos están encaramados como canceres en la institución. Pero tengan la certeza, queridos socios, que este directorio les va a hacer frente.

Con voluntad, con decisión y con claridad en los objetivos, se simplificaron las dificultades y se hallan los caminos. Resulta que habíamos podido hacer bien las cosas, cuando existe confianza y se dan las condiciones para actuar. Aquí hay una prueba de ello.

Quiero recordar con ustedes –y con esto concluyo, ese hermoso verso de Cesar Vallejo; todavía hay hermanos muchísimo que hacer.



INFORME DE GESTIÓN

LOS TRES HITOS DEL AÑO

Después de varios años sin haber estrenado una obra de magnitud, que beneficiara a todos los socios, en la gestión 2022 invertimos en un importante proyecto que no solo dio comodidad a los socios en sus visitas al club, sino que aumentó notablemente el valor del mismo, como es el del asfaltado de vías internas y habilitación de parqueos; impulsamos otro junto al Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, que facilitó notablemente la llegada de los asociados a la entidad, como es el desvío de la Av. Costanera hacia la Av. Los Sargentos; y pusimos el punto final, de manera ordenada y definitiva, a un juicio que generó una gran preocupación entre todos los socios, como fue el proceso laboral que una exgerente general siguió al club durante 14 años.

Asfaltado de Vías y Habilitación de Parqueos

Casi a fin de año, entregamos a los socios el proyecto de mayor envergadura realizado en el club desde 2017, cuando la gestión del Presidente Iván Calderón entregó la piscina de tres carriles. El asfaltado de vías internas y la habilitación de parqueos llegó a buen término después de varios meses de planificación y de varias semanas de trabajo intenso, durante las cuales pusimos a prueba la capacidad de organización y logística de nuestro equipo de mantenimiento.

El resultado de este trabajo es la satisfacción de los socios que circulan por el club con sus vehículos, además de una valorización contable de la propiedad del club.



Desvío en la Av. Costanera hacia la Av. Los Sargentos

Después de una serie de reuniones con el equipo del Alcalde Iván Arias y de un par de inspecciones con él mismo en el lugar, el club decidió apoyar decididamente la idea del Municipio de abrir un desvío en la Av. Costanera a la altura de la Av. Los Sargentos, con el fin de facilitar la llegada de los socios a nuestras instalaciones.

Tanto el burgomaestre como su equipo escucharon las ideas del personal de mantenimiento del club para mejorar el proyecto, mismo que apoyamos de manera decidida y que terminó siendo un éxito para la ciudad, pero sobre todo para nuestros asociados.



Cierre del proceso laboral Wieler / Los Sargentos

Después de 14 años de haberse iniciado y antes de que las consecuencias del mismo ocasionen un daño económico mucho mayor al club, además de causar otros perjuicios mayores, el Directorio encaró un proceso de negociación serio y responsable con la exgerente Patricia Wieler, con la que, merced a una Resolución aprobada por unanimidad por este cuerpo colegiado, se firmó un acuerdo que hoy tiene el status judicial de "cosa juzgada" y ha sido cerrado de manera definitiva.

Con esta decisión se puso final a uno de los problemas más serios que enfrentó la institución desde que fue fundada en 1926 y se dio tranquilidad a los socios, que habían manifestado su preocupación por el mismo en diferentes momentos del pasado reciente.



GESTIÓN DE MANTENIMIENTO

Pintado del Club House

El salón central del club house, fue remozado, con un cambio de color y con los trabajos de mampostería que su mantenimiento requería. Esta intervención fue realizada en el mes de julio con el trabajo de nuestro personal de mantenimiento.



Picaderos



La primera gran actividad que encaró el directorio actual, fue la celebración del Campeonato Ecuestre de la Federación Ecuestre Internacional en el que participaron alrededor de 115 binomios (jinete – caballo) provenientes de las ciudades de Santa Cruz, Cochabamba y Tupiza, más a los participantes de La Paz.

El recibir a esa cantidad de caballos implicó el armado de boxes en el picadero de la escuela hípica y todo un trabajo de logística para los caballeros que se requiere involucrar para este tipo de eventos. Por otra parte, fue necesaria la renovación y readecuación de los obstáculos para las pistas.

Cancha de Fútbol

El mantenimiento de la cancha de fútbol que sobrelleva la ejecución de 4 torneos anuales y las clases de la escuela de fútbol fue coordinado por el Directorio y la comisión del área quienes a lo largo de la gestión sostuvieron reuniones y visitas al campo de juego.

El buen estado del campo y su correcto uso y cuidado fueron precautelados con el asesoramiento del responsable de mantenimiento de áreas verdes y con el involucramiento del encargado de mantenimiento del Club.



GESTIÓN DE SISTEMAS

Acceso con sistema biométrico

Con la intención de aumentar la seguridad y modernizar los sistemas de control de acceso a nuestras instalaciones, se tomó la decisión de incorporar un sistema biométrico y para ello en el mes de octubre iniciamos un proceso de empadronamiento de socios, que además de permitirnos obtener su huella digital, nos permita actualizar nuestra base de datos.

Esta implementación pretende no solo validar que quien ingresa, es efectivamente un socio, sino también saber inmediatamente si la persona que ingresa cumple con lo establecido en el estatuto del Club respecto a los derechos de ingreso.

En los últimos meses de 2022 ya se tenía en fase de prueba un molinete en el nuevo acceso peatonal y un lector de huellas en el ingreso de vehículos, en ese tiempo ya se pudo detectar algunos problemas y tomar las decisiones que favorezcan las soluciones. Una de estas decisiones consistió en habilitar un puntos de empadronamiento permanente en las oficinas administrativas del Club.

GESTIÓN DEPORTIVA

El quehacer deportivo es sin duda la actividad central en la que nuestros socios quieren encontrar la satisfacción de divertirse, sentirse sanos, de compartir con los amigos, de desestresarse y recibir el beneficio que produce la actividad física.

Como es costumbre, este fue un año de realizaciones en lo deportivo, cumplimos los objetivos, tanto en las competencias, como en el trabajo de las diversas escuelas de formación.

El deporte como práctica social, logró altos índices de satisfacción entre los asociados, esa fue otra tarea que nos impusimos y que se cumplió con gran éxito, apoyados en la infraestructura deportiva con la que contamos y que nos esforzamos en mantener en óptimas condiciones, todo esto, acompañado del trabajo de organización y administración, que realizan nuestro personal del área.

Enumeramos a continuación los torneos de distinta índole que se realizaron en nuestros campos deportivos y en los que participaron nuestros socios y equipos.



Comisión Deportiva Equitación

Óscar Florencio Iván Calderón Ramos	Capitán
Aida del Rosario Camacho Bermúdez	Secretaria
René Jorge Calvo Sainz	Tesorero

Eventos Deportivos de Equitación

Concursos departamentales realizados en el Club

MES	DETALLE	SOCIOS PARTICIPANTES
MARZO	1er Concurso Departamental de Salto	20
MARZO	Primera Copa Federación de Salto (2do Departamental de Salto)	19
ABRIL	1er Concurso Departamental de Adiestramiento	25
ABRIL	1ra Fecha FEI	20
ABRIL	2do Concurso Departamental de Adiestramiento	24
MAYO	3er Concurso Departamental de Adiestramiento	25
JUNIO	Concurso FEI Challenge Salto y Adiestramiento	20
JULIO	4to Concurso Departamental de Adiestramiento	25
JULIO	8vo Concurso Departamental de Salto	21
AGOSTO	2da Copa Federación de Adiestramiento	24
AGOSTO	5to Concurso Departamental de Adiestramiento	25
SEPTIEMBRE	10mo Concurso Departamental de Salto	21
SEPTIEMBRE	6to Concurso Departamental de Adiestramiento	25
OCTUBRE	12do Concurso Departamental de Salto	20

OCTUBRE	2da Copa Federación de Salto y 13avo Concurso Departamental de Salto	21
OCTUBRE	7mo Concurso Departamental de adiestramiento	24
DICIEMBRE	15avo Concurso Departamental y Clausura	26

Eventos nacionales en los que participó el CHLS

MES	DETALLE
ABRIL	CAMPEONATO NACIONAL DE SALTO Y ADIESTRAMIENTO (SANTA CRUZ)

Lista de socios destacados en deportes ecuestres

NOMBRE	DETALLE
Amayte Silva	Campeona y subcampeona departamental en adiestramiento y subcampeona nacional en categoría "Escuela Menores", campeona departamental en salto en la misma categoría.
Natalia Andia	Campeona departamental en salto categoría "Escuela Mayores" y tercer lugar departamental en adiestramiento.
Lila Pinto	Tercer lugar departamental en salto categoría "Escuela Mayores"
Maria Danielle Pinto	Campeona departamental en adiestramiento categoría "Futuros Campeones"
Rafaela Ferrufino	Segundo lugar en adiestramiento categoría "Futuros Campeones"
Fernanda AndiaPinto	Campeona departamental en adiestramiento categoría "Fomento Deportivo"



Comisión Deportiva Natación

Carlos Arturo Torrico Jiménez	Capitán
Juan Carlos Negrón Cossio	Secretario
Juan Arturo Aragoz Cardona	Tesorero

Eventos Deportivos de Natación

Eventos Internacionales en los que participó el equipo de Natación del CHLS

MES	EVENTO	DETALLE
ABRIL - MAYO	III Juegos Suramericanos de la Juventud, Rosario – Argentina 2022	Nuestro nadador, Alejandro Bernal, clasificó a dicho evento para conformar la selección nacional en las pruebas de 100 y 200 metros estilo pecho, la selección fué conformada por 10 nadadores de todo el país
JUNIO	19th FINA World Championship, Budapest - Hungría 2022	Nuestra entrenadora, Karen Tórriz, clasificó a dicho evento en las pruebas de 50 y 100 metros libre, Karen junto a Esteban Nuñez del Prado, de Santa Cruz fueron los representantes bolivianos en dicho evento.
JULIO	XIX Juegos Bolivarianos, Valledupar - Colombia 2022	Nuestras nadadoras Daniela Aguilar y Karen Torrez conformaron la selección nacional para estos Juegos Bolivarianos, Daniela participó por primera vez en un evento absoluto del ciclo olímpico, mientras que Karen logró clasificar a las finales en las pruebas de 50 y 100 metros libre, además de los 100 mariposa.
AGOSTO SEPTIEMBRE	8vo FINA World Junior Swimming Championship, Lima – Perú 2022	El CHLS tuvo como representante a Alejandro Bernal en la máxima cita de la natación juvenil a nivel mundial, Alejandro, logró clasificar en las pruebas de 50, 100 y 200 metros pecho a la selección nacional para dicho evento.
SEPTIEMBRE	LII Copa España Internacional, Santiago – Chile 2022	Los nadadores del club: Santiago Romero, Daniel Bernal, Mateo Linares y Karen Tórriz participaron en dicho evento realizado en el club Estadio Español. Durante el desarrollo del campeonato, Alejandro, logró igualar el récord nacional categoría juvenil B de la prueba 200 metros pecho, con un tiempo de 02:25,12 y Karen Tórriz logró ubicarse en primera posición en las pruebas de 50, 100, 200 metros libre – 50, 100 mariposa y 100 metros combinado.
OCTUBRE	XII Juegos Suramericanos, Asunción - Paraguay 2022	Fabián Quiroga, Karen Torrez, Alejandro Bernal y Daniela Aguilar clasificaron a la selección nacional para participar de los Juegos Suramericanos, debido a su cambio de país de residencia para continuar sus estudios universitarios en Alemania, Daniela no pudo participar del evento que reúne a los mejores nadadores sudamericanos. En esta ocasión, Karen fue la única nadadora de Bolivia que clasificó a las finales, en la que ocupó el 4to lugar en los 50 metros libre y además, logró la marca de clasificación para los Juegos Panamericanos.
NOVIEMBRE	XL Copa Pacífico 2022 y XVI Copa Julio Maglione 2022, Santa Cruz	Los hermanos Daniel y Alejandro Bernal clasificaron a la selección nacional para la Copa Pacífico, después de cumplir con las marcas mínimas exigidas por la Federación Boliviana de natación, Alejandro participó en las pruebas de 100 y 200 metros pecho, logrando en ambas pruebas la clasificación a las finales (Copa Julio Maglione) y Daniel participó en los 100 mariposa y 400 metros combinado

DICIEMBRE	XXVI Juegos Sudamericanos Escolares, Asunción – Paraguay 2022	Nuestro nadador, Santiago Romero participó de dicho evento al lograr su clasificación al equipo Bolivia en las pruebas 50, 100 libre y 50 mariposa, además de las pruebas de relevos. Ésta fue la primera experiencia internacional de Santiago.
DICIEMBRE	16th FINA World Swimming Championship (25m), Melbourne - Australia 2022	Nuestra entrenadora, Karen Tórrez junto a otros 2 nadadores del país representaron a Bolivia en la máxima cita de la natación mundial, este evento se llevó a cabo en piscina de 25m y Karen participó en las pruebas de 50 y 100 metros libre.

Eventos nacionales en los que participó el equipo competitivo

MES	EVENTO	DETALLE
FEBRERO	Campeonato Inter clubes Absoluto Apertura, Trinidad	Los nadadores del CHLS lograron el segundo lugar en la clasificación nacional con tan solo 13 nadadores. Las medallas obtenidas para el Club fueron: 9 medallas de oro, 10 medallas de plata y 3 medallas de bronce.
MARZO - ABRIL	Campeonato Nacional Apertura (selecciones departamentales), Cochabamba	Los nadadores del CHLS aportaron con la mayor cantidad de medallas obtenidas por la selección La Paz, entre todos los clubes paceños, con un total de 17 medallas de oro, 5 de plata y 5 de bronce en las pruebas por categorías, además de 8 medallas de oro y 4 de plata en las finales en categoría absoluta. Estos resultados ayudaron a que La Paz obtenga el segundo lugar en la clasificación general. Cabe destacar que nuestros nadadores, Daniela Aguilar y Fabián Quiroga fueron reconocidos como los mejores nadadores del evento al obtener la mejor marca técnica tanto en damas como en varones, además que Karen Torrez fue reconocida como la mejor entrenadora del evento.
MAYO	II Circuito Nacional de Aguas Abiertas, Santa Cruz	Los nadadores Mariana González, Débora Barbieri e Ignacio Pardo participaron del II circuito nacional de aguas abiertas, realizado en la laguna playa Turquesa. En las pruebas de 5km en el caso de las chicas y 10km en el caso de Ignaci., Mariana González obtuvo el segundo lugar en la clasificación general en 5km.
JULIO	Campeonato Nacional Liga A, Cochabamba	Con 27 nadadores, el CHLS estuvo presente en la primera división de la natación boliviana, la Liga A, evento que reúne a los 12 mejores equipos de todo el país. El club logró 10 medallas de oro, 7 de plata y 9 de bronce en todas sus categorías
AGOSTO	Torneo Nacional Preinfantil – Infantil, Cochabamba	El equipo del CHLS estuvo conformado por 7 nadadores, de entre 8 y 12 años de edad que nos representaron de excelente manera, varios de ellos ocuparon las primeras posiciones. En estas categorías no existe premiación, ni medallas, puesto que el principal objetivo es la promoción del deporte y los lazos de confraternización.
NOVIEMBRE	Fase Nacional Juegos Deportivos Escolares, Potosí	Los nadadores Abigail Carrillo, Santiago Romero y Mariana Guzmán participaron en la Fase Nacional de estos Juegos en representación de La Paz. Entre los 3 nadadores consiguieron sumar para la selección paceña 4 medallas de oro, 3 de plata y 3 de bronce. Santiago al obtener el primer lugar en pruebas individuales aseguró su clasificación a los Juegos Suramericanos Escolares en Asunción.
DICIEMBRE	Campeonato Nacional Clausura (selecciones departamentales), Cochabamba	El CHLS estuvo representado por 6 nadadores, que lograron sumar para la selección paceña 6 medallas de oro, 6 de plata y 3 de bronce. La Paz, en este evento, ocupó el segundo lugar en la clasificación general.

Eventos departamentales en los que se participó con el equipo competitivo

MES	EVENTO	DETALLE
MARZO	Campeonato Departamental Clasificatorio Apertura	17 nadadores del CHLS participaron, buscando la clasificación a la selección paceña de natación para participar del Campeonato Nacional Apertura. 13 de nuestros nadadores lograron el objetivo al ocupar las primeras posiciones y cumplir las marcas mínimas exigidas por la ADENALP
ABRIL	Campeonato Infantil, Torneo invitacional CTLP	11 nadadores del club en edades entre los 10 y 12 años participaron del torneo invitacional del CTLP consiguiendo ubicarse varios de ellos en las primeras posiciones, el objetivo de los eventos en estas categorías es lograr un lazo más fuerte con el deporte y confraternizar con niños de otros clubes de La Paz.
MAYO	Campeonato Departamental Novicios	Este evento departamental denominado "Novicios", fue desarrollado para nadadores infantiles de La Paz y nadadores juveniles y mayores que nunca conformaron la selección Paceña de natación, esto con el objetivo de motivar a los nadadores de las distintas categorías a mejorar su nivel. El Club participó en dicho evento con 10 nadadores infantiles, además de 8 nadadores juveniles, que lograron ubicarse en las primeras posiciones en las diferentes categorías.
OCTUBRE	Torneo Infantil "Copa Changan"	Torneo organizado por el CTLP que reunió a nadadores de entre 10 y 12 años. Nuestros pequeños nadadores pasaron un lindo fin de semana demostrando sus habilidades en el agua y consiguiendo los primeros sitials en sus pruebas.
OCTUBRE	Campeonato de velocidad, todos por nuestra piscina de Alto Obrajes	Nuestros nadadores infantiles y juveniles fueron partícipes del campeonato de velocidad organizado por el Club Delfines La Paz, con el propósito de recaudar fondos en pro de la piscina olímpica de Alto Obrajes. Además de apoyar la buena causa, nuestros nadadores ganaron medallas en las diferentes pruebas y categorías.
NOVIEMBRE	Campeonato Departamental Clasificatorio Clausura	Los nadadores del CHLS participaron del campeonato departamental clasificatorio al campeonato nacional clausura, logrando varias medallas de oro, plata y bronce. Nueve de nuestros atletas clasificaron a la selección La Paz al obtener las marcas mínimas exigidas por la ADENALP
NOVIEMBRE	Juegos Deportivos Escolares, fase departamental	Nuestros nadadores de entre 12 y 14 años participaron representando, inicialmente, a sus colegios y posteriormente al municipio de La Paz, el objetivo de las primeras fases fue consolidar el equipo La Paz para competir en la fase nacional de los Juegos Escolares. Santiago Romero, Mariana Guzmán y Abigail Carrillo lograron la clasificación al obtener el primer lugar en sus pruebas individuales



Comisión Deportiva Tenis

Franco Edgar Escalante Vargas Capitán

Gabriel Max Antonio Escobari Quiroga Secretario

Javier Sharber Dipps Prudencio Tesorero

Eventos deportivos de Tenis

Lista de eventos internos realizados durante el 2022

MES	EVENTO	MODALIDAD
ABRIL	1er Torneo Interno 2022	INDIVIDUALIDAD
ABRIL	1er Torneo Interno 2022	
AGOSTO	2do Torneo Interno modalidad singles	
OCTUBRE	3er Torneo Interno modalidad singles	
OCTUBRE	2do Torneo Interno modalidad dobles	DOBLES
DICIEMBRE	4to Torneo Interno modalidad singles	

Lista de eventos departamentales en los que participó el CHLS como equipo

MES	EVENTO	CANTIDAD DE SOCIOS PARTICIPANTES
FEBRERO	1er Torneo Departamental Tenis Diez	9 socios participantes
ABRIL	2do Torneo Departamental Cancha Verde	3 socios participantes
JULIO	3er Torneo Departamental Iniciación	7 socios participantes
OCTUBRE	4to Torneo Departamental Iniciación	2 socios participantes
OCTUBRE	5to Torneo Departamental Iniciación	9 socios participantes
OCTUBRE	6to Torneo Departamental Iniciación	5 socios participantes

Lista de eventos nacionales en los que participó el CHLS como equipo

MES	EVENTO	MODALIDAD
ABRIL - MAYO	Nacional Iniciación Tenis Diez Santa Cruz	5 socios participantes
AGOSTO	Torneo Nacional Tenis Diez Cochabamba	5 socios participantes
NOVIEMBRE	Nacional Tenis Diez La Paz	9 socios participantes

Lista de eventos departamentales en los que participó el CHLS con equipo infanto-juvenil

MES	EVENTO	MODALIDAD
FEBRERO	1er Torneo Departamental Infantil	8 socios participantes
ABRIL	2do torneo departamental infantil	13 socios participantes
SEPTIEMBRE	3er Torneo Departamental Infantil	10 socios participantes
NOVIEMBRE	4to Torneo Departamental Infantil	11 socios participantes

Lista de eventos nacionales en los que participó el CHLS con equipo infanto-juvenil

MES	EVENTO	MODALIDAD
MARZO	Torneo Nacional G4 La Paz	5 socios participantes
JUNIO	Evento Nacional G2 La Paz	5 socios participantes
SEPTIEMBRE	Torneo G2 Nacional Oruro	3 socios participantes
OCTUBRE	Torneo Nacional G2 Cochabamba	5 socios participantes
DICIEMBRE	Torneo Nacional G4 La Paz	10 socios participantes

Lista de atletas (socios) destacados gestión 2022

Niños y adolescentes:

- 1.- Franco Arancibia
- 2.- Celeste Martínez
- 3.- Kamil Núñez
- 4.- Ignacio Flores
- 5.- Rafael Clavero

Adultos:

- 1.- Bernardo Arce
- 2.- Omar Rocha
- 3.- Amelia Ortiz



Comisión Deportiva Fútbol

Roy Augusto Lizarazu Camacho	Capitán
Omar Marcos Vergara Gandarillas	Secretario
Daniel Alejandro Loayza Andrade	Tesorero

Eventos deportivos Fútbol

Torneos internos adultos

MES	EVENTO	CATEGORÍA
ABRIL - JULIO	1er Torneo Interno de Fútbol "Nelo"	Súper 40
MAYO - JUNIO	1er Torneo Interno de Fútbol	Open
SEPTIEMBRE - NOVIEMBRE	2do Torneo Interno de Fútbol	Súper 40
OCTUBRE - NOVIEMBRE	2do Torneo Interno de Fútbol	Open

Torneos internos escuela

MES	DETALLE
AGOSTO - SEPTIEMBRE	2do Campeonato Copa Kids



Comisión Deportiva Ráquetbol

Luis Pereira	Capitán
Mario Pereira	Secretario
Iván Llanos	Tesorero

Eventos Deportivos de Ráquet

Eventos internos

Primer Torneo Interno de Ráquetbol
Segundo Torneo Interno de Ráquetbol

Eventos departamentales en los que se participó como equipo competitivo

- Primer Torneo Liga del Sur – Automóvil Club Boliviano
- Torneo Infantil Splas
- Torneo Municipal
- Torneo Nacional Sucre, clasificatorio al panamericano
- Torneo Municipal preparatorio al nacional de Santa Cruz
- Segundo Torneo Liga del Sur - Club de Tenis La Paz
- Torneo Municipal preparatorio al nacional de Oruro

Eventos nacionales en los que se participó como equipo competitivo

- Torneo Nacional clasificatorio al mundial junior
- Torneo Nacional Oruro segundo clasificatorio al mundial junior

Eventos internacionales en los que se participó

Torneo Mundial Junior - Guatemala 2022



Comisión Deportiva Frontón

Juan Carlos León Inchausti +	Capitán
Héctor Edmundo Fernández Zambrana	Secretario
Juan Gabriel Ramos Guzmán	Tesorero

Eventos Deportivos de Frontón

Eventos internos

Primero Torneo Interno de Frontón
Torneo Invitacional de Frontón con el Colegio de Odontólogos
Torneo Interno de Frontón
Torneo Invitacional de Frontón con el Club de Tenis La Paz

Socios destacados de Ráquet y Frontón

1. Pablo Lagos, Campeón Nacional, Campeón Mundial
2. Luciana Illanes, Campeona Nacional, Campeona Mundial Dobles
3. Álvaro Mendoza, Campeón Liga del Sur, Varones B y Senior 35 B
4. Luis Pereira, Campeón Liga del Sur, Varones A
5. Andrés Fernandes, Sub Campeón Primer Liga del Sur
6. Gabriela Del Granado, Campeona Municipal Damas A
7. Matías Monrroy, Sub Campeón Torneo Splash Categoría 14 B
8. Leonardo Mendoza, Campeón Torneo Splash Categoría 10 B
9. Simone Figueroa, Sub Campeona Torneo Splash Categoría 10 B
10. Diego Vargas, Campeón Torneo Interno de Frontón
11. Sebastián Vargas, Campeón Torneo Interno de Frontón
12. Andrés Fernández, Campeón Torneo Interno de Frontón

Eventos Deportivos de Tiro Práctico

Noviembre - Torneo de Tiro Práctico World's End IPSC Challenge



Comisión Deportiva Tiro

Cristian Eduardo Moyano	Capitán
Erick Martín Bleichner Viscarra	Secretario
Sergio Alejandro Gutiérrez Gudiño	Tesorero

Eventos Deportivos de Tiro Práctico

Noviembre - Torneo de Tiro Práctico World's End IPSC Challenge



Comisión Deportiva Gimnasio

Carlos Torrico Crespo	Capitán
Álvaro Gustavo Mendoza Zegarra	Secretario
Dastin Paolo Durán Andrade	Tesorero

Otros Deportes y Actividades

Eventos Deportivos de la Escuela de Taekwondo

Campeonato de Taekwondo – Sucre
Campeonato de Taekwondo - Open de Arequipa
Campeonato de Taekwondo - Tarija.

Tenis de Mesa

1er Torneo Interno de Tenis de Mesa - Junio
2do Torneo Interno de Tenis de Mesa - Agosto
3er Torneo Interno de Tenis de Mesa - Septiembre
4to Torneo Interno de Tenis de Mesa - Octubre



Especiales de Zumba

Durante la gestión se organizaron jornadas especiales de zumba aprovechando las fechas especiales como el día de la mujer, halloween, día de la primavera y varios otros, entre estos eventos destaca la ejecución de una jornada en los predios de la cancha de césped sintético, evento al que sobre todo asiste una gran cantidad de socias que al son de la música realizan esta alegre y contagiosa actividad física.



Torneo de Paintball

Otra actividad deportiva recreativa que nuestros socios disfrutaron en el mes de septiembre, fue el torneo de paintball realizado en un espacio cercano a la padana. El gran espacio con que cuenta nuestro Club permite la organización de variadas actividades para la amplia diversidad de socios con que contamos. En esta ocasión, se divirtieron, niños y grandes.



Campamento vacacional

Las vacaciones de diciembre son un periodo que los pequeños hijos de nuestros socios disponen de este campamento para aprovechar de aprender y divertirse con una variedad de actividades.

Actividades como la natación, el fútbol, equitación, tenis, zumba kids, crossfit kids, manualidades, juegos recreativos y algunas otras convocaron a cerca de 80 niños de entre 6 y 12 años que estuvieron bajo el cuidado de nuestros profesores y 6 profesionales parvularias que ayudaron a que estas vacaciones se conviertan en momentos de alto disfrute de los espacios del Club.

NUESTRO Orgullo #CHLS

Este espacio creado para reconocer y expresar la satisfacción de tener socios que destacan en los diferentes deportes ha incorporado a las siguientes 19 personas durante el 2022 y como bien lo hemos denominado, ellos son “Nuestro Orgullo”.

Natación



SANTIAGO ROMERO



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



ALEJANDRO BERNAL



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



JONATHAN ABASTO



NUESTRO
Orgullo
#CHLS

Natación



LUCIA MOSCOSO



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



MARIANA GUZMÁN



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



AVRIL MOSCOSO



NUESTRO
Orgullo
#CHLS

Taekwondo



SAMANTHA INFANTE



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



CAMILA INFANTE



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



KATHERINE INFANTE



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



MIKAELA TRUJILLO



NUESTRO
Orgullo
#CHLS

Taekwondo



ADRIÁN BUSTILLOS



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



ALEXANDER ÁLVAREZ



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



MATHIAS FLORES



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



MARCO BUSTILLOS



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



FERNANDO BUSTILLOS



NUESTRO
Orgullo
#CHLS

Raquetbol



LUCIANA ILLANES



NUESTRO
Orgullo
#CHLS



PABLO LAGOS



NUESTRO
Orgullo
#CHLS

EVENTOS SOCIALES

La generación de eventos que involucren los diversos intereses de los socios y permitan que éstos encuentren en su Club la posibilidad de realizarlos, es de gran importancia para crear el sentido de pertenencia que el directorio se ha propuesto.

En ese sentido se han ido impulsando diferentes actividades que permitan el aprovechamiento de los espacios del Club e involucren los más posible a los socios teniendo en cuenta sus diferentes edades y sus diferentes intereses.

Cómo ha sido costumbre en el Club, los días festivos han sido aprovechados para acercarnos a los asociados y brindarles presentes y generar eventos que los reúnan. Es así que durante los primeros meses del año se hicieron actividades para carnavales, día del padre, día del niño y día de la madre.

Ya en el segundo semestre, comenzamos a darle una impronta diferente a los eventos y es a partir de julio que realizamos actividades como las siguientes:

Caminata “Por los senderos del Club”



Esta caminata fue pensada en todos los socios que gustan de caminar y que quieran hacerlo en el ámbito más natural de los terrenos del Club.

Además de representar una actividad saludable, permite conocer los rincones del Club de menor recurrencia.

Alrededor de 60 personas participaron de la primera actividad que fue desarrollada el sábado 9 de julio desde las 09:00 de la mañana.

A la segunda caminata que se realizó el sábado 10 de septiembre, asistieron 38 asociados.

Para ambas ocasiones se implementaron puntos de hidratación con botellones de agua, habiéndose recomendado antes el traer consigo sus tomatodos, para así generar la menor cantidad de impacto ambiental.

Fiesta del 16 de julio

La noche del viernes 15 se celebró esta gala ya tradicional en los salones del Club.

Amenizada por un dúo de guitarra y voz, que entonó cuecas pa-ñañas y del folclore nacional, la fiesta de celebración al grito libertario de nuestra ciudad, comenzó a las 20:00 horas.

Al promediar la media noche el Club hizo entrega de reconocimientos a dos socios destacados, al exalcalde de la Ciudad, Juan del Granado, a quién además de haberle reconocido su trabajo como alcalde, se le reconoció la trayectoria como legislador y político. El segundo reconocimiento fue entregado a David Mondacca Arauz, en mérito a su labor artística teatral.



Fiesta de clásicos

Otra actividadailable vivida en el salón del Club House, fue la noche de clásicos musicales que estuvo amenizada por el dj Kiko Claire.

Una pantalla en el fondo del escenario con videos de la música de las décadas de los 80s, y 90s que sonaban con la potencia de la amplificación dispuesta por el dj y bajo las luces multicolores del sistema de iluminación, crearon el ambiente inolvidable de esa noche.

Cerca de doscientos socios y socias asistieron a la gala y disfrutaron del evento preparado bajo esa temática.



Halloween

El terror de una noche de monstruos, brujas y zombis congregó a los niños del Club, que hicieron fila para ingresar a la casa del terror emplazada en una de las canchas de ráquetbol y a disfrutar de un show musical especialmente preparado para ellos.

Todos ellos recibieron de regalo, la tradicional bolsa de dulces que caracteriza a esta fiesta y los tres mejores disfraces fueron premiados.



Almuerzo de Camaradería

La celebración del 96 aniversario del CHLS tuvo como espectáculo principal la presentación del grupo de rock con mayor trayectoria de la ciudad, el grupo Octavia.

En el escenario estuvieron antes los Bolitas, grupo de música que deleitó a los socios con músicaailable, y el grupo Ébano, que con su ritmo tropical y de cumbia despertó la alegría de todos los asistentes.

Dos partidos del Mundial de fútbol Qatar 2022 se jugaban esa misma fecha, de modo que, para el goce de los amantes del fútbol, se instaló una gran pantalla gigante, alrededor de la cual se aglutinaron cientos de personas.

No faltaron las diversas ofertas culinarias que caracterizan a nuestros almuerzos de camaradería, ni los juegos inflables para los niños.

Soccer Fan Fest

El CHLS fue auspiciador de este evento exclusivamente realizado para que los fanáticos del fútbol puedan disfrutar la final del mundial Qatar 2022 rodeados de elementos futboleros como juegos inflables, pelotas y por supuesto, una pantalla gigante en la que se vio la gran final de ese torneo, disputado entre las selecciones de Francia y Argentina.

Todos los socios del Club, gozaron del ingreso gratuito a esta fiesta del fútbol.



Navidad

La navidad en el CHLS fue adelantada. Pensando en que nuestros socios tengan una fiesta familiar, la celebración navideña en el Club, se realizó con una semana de anticipación.

El evento consistió en una cena, en la que se sirvió la deliciosa y tradicional picana y fue amenizada por el coro infantil "Angels Choir"



SERVICIO AL SOCIO



Jornadas de Vacunación

Tras una etapa marcada por la pandemia y las diferentes consecuencias que tuvo en el mundo, en el país y, por su puesto, en el normal desenvolvimiento de las actividades de nuestro Club, consideramos necesario facilitar a nuestros socios la posibilidad de acceder a las dosis de vacunas que se promovían desde el estado, es así que, coordinamos con el Centro de Salud, PROSALUD de Achumani para conseguir el despliegue de una brigada de vacunación que opere dentro de nuestra institución.

267 socios fueron vacunados con la tercera y cuarta dosis contra la Covid 19, dentro de nuestras instalaciones, estas inoculaciones fueron ejecutadas en cuatro fechas durante los meses de junio y julio.

Reapertura del restaurante del Club House

El servicio del restaurante inició un nuevo ciclo de atención, tras un tiempo sin concesionario, el 23 de julio, fecha desde la que nuestros socios gozan de una atención que ha sido evaluada a través de encuestas de satisfacción y cuyos resultados han permitido continuar su servicio.

Los socios valoraron sobre todo la relación calidad – precio que ofrece, sin embargo, la administración del Club sostiene evaluaciones periódicas que permitirán tomar decisiones basadas en criterios de la mayor cantidad de socios posible.

Inspección Técnica Vehicular en el Club

El 11, 12 y 13 de diciembre nuestros socios tuvieron la posibilidad de realizar la inspección técnica vehicular con la comodidad de reservar un horario preciso y así cumplir este requisito que todo ciudadano propietario de automóvil debe realizar en el país.

Esta acción fue coordinada por la Gerencia de la institución con la Policía Boliviana y poco más de 120 de nuestros socios se beneficiaron.

CLUB HÍNICO LOS SARGENTOS

Si aún no hiciste tu
INSPECCIÓN TÉCNICA VEHICULAR
Ven a hacerla al **#CHLS**

10, 11 y 12 de diciembre de 08:00 a 18:00 horas en los parques cercanos al frontón

REQUISITOS (original y fotocopia)

- ✓ Depósito bancario por concepto de ITV
- ✓ Cédula de identidad
- ✓ Licencia de conducir
- ✓ Certificado de propiedad del vehículo
- ✓ Presencia física del vehículo
- ✓ No tener deudas por infracciones
- ✓ Placas legibles
- ✓ Botiquín (gasas, algodón, vendas yodopovidona, Agua oxigenada y Alcohol)
- ✓ Extintor - triángulos reflectantes
- gata - juego de herramientas - llanta de auxilio

Bs 30

PARA MOTOCICLETAS

- ✓ Casco con visor o lentes de seguridad

AGENDA TU INSPECCIÓN
Llama al **76753734**
entre las 08:30 y las 17:00

Hasta el jueves 8

MARKETING Y COMUNICACIÓN

El Club Hípico Los Sargentos es una institución cuyo movimiento diario es de gran dinamismo, los cientos de socios disponen de campos deportivos, torneos, actividades sociales y de esparcimiento dirigidos a socios de todas las edades y de una amplia variedad de intereses y el área de comunicación tiene la tarea de difundir la realización de estos eventos y de reflejar el desarrollo de cada uno de estos.

Redes sociales

Para lograr su objetivo, se puso énfasis en el trabajo en las redes sociales de la institución, priorizando la red estadísticamente más usada en el país, que es Facebook. En esta red, los socios pueden apreciar reflejadas en álbumes de fotografías, todas aV las actividades que se celebran semana tras semana

La información sobre clases,

horarios, cierres, mantenimientos, trabajos en ejecución o actividades cotidianas como los menús ofrecidos por el restaurante, también son publicados diariamente en distintos formatos como piezas gráficas, plantillas, videos y sobre todo fotografías.

La red social WhatsApp que es probablemente el medio de comunicación interpersonal más

usado, también se constituyó en una herramienta que favorece la difusión de información importante para nuestros asociados.

A principios del mes de noviembre fue creada la Comunidad de WhatsApp que permite enviar información directamente a los teléfonos de más de dos mil asociados que forman parte de ella.

Paneles informativos y pantallas

Otra forma de comunicación y difusión que se mantiene en el Club es la utilización de los paneles informativos distribuidos en las diferentes áreas de la institución y en los que son colocados comunicados y afiches especialmente diseñados para cada ocasión.

A estos paneles se suma la utilización de una valla informativa que se encuentra ubicada frente al ingreso al Club y que por su tamaño facilita la visualización de los mensajes o actividades promovidas.

La pantalla de televisión que

goza de una ubicación privilegiada para su visualización ya que se encuentra cerca a la recepción de nuestro gimnasio, cerca del ingreso al salón del restaurante y frente a las canchas de r quet es también una herramienta que se explota cada vez que se quiere o necesita difundir mensajes dirigidos a la amplia masa de socios de la institución.

Hacer llegar la información de la forma más efectiva y oportuna es la misión principal de esta área que le da vida al Club en el ámbito virtual y digital.

Se n lica y se nalizaci n

Estas técnicas comunicacionales que permiten transmitir mensajes claros a través de se nales, signos, símbolos y pocas palabras, son de gran importancia dentro del Club, ya que favorecen un comportamiento ordenado y seguro dentro de los diferentes espacios que existen en la institución.

El trabajo de renovación, y mejoramiento de la comunicación de este tipo, no ha sido descuidado y ha sido de gran complementación con las respectivas mejoras, sobre todo en las vías de circulación vehicular y en los ambientes del área húmeda.





CLUB HÍPICO
LOS SARGENTOS

PERTENECER ES UN PLACER

MEMORIA 2022