



**CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS**



# ÍNDICE

---



<b>DIRECTORIO 2018 – 2019</b>	5
<b>CARTA DE LA PRESIDENTE</b>	6
<b>PLAN ESTRATÉGICO</b>	9
<b>COMISIONES DEPORTIVAS CHLS</b>	12
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO CHLS</b>	15
<b>SITUACIÓN FINANCIERA CHLS</b>	17
Dictamen del Auditor Independiente	18
Estado de Situación Patrimonial	20
Estado de Actividades	22
Estado de Flujo de Efectivo	24
<b>NUESTRA GESTION 2018</b>	
<b>Sostenibilidad Financiera</b>	27
- Indicadores	27
<b>Inversiones</b>	35
- Iluminación	36
- Equipamiento	40
- Mejoramiento	55
<b>Consolidando Nuestro Patrimonio</b>	65
- Sentando Soberanía en el CHLS	66
<b>Orgullosamente CHLS</b>	69
- Nuestros Campeones	70
- Eventos Deportivos	76
- Eventos Sociales	82
<b>Responsabilidad Social y Ambiental</b>	87







## DIRECTORIO

---



Dra. Aida del Rosario Camacho Bermúdez  
**Presidente:**



Arq. Jorge Omar Abuday Yáñez  
**Vicepresidente**



Dr. Javier Alejandro Hinojosa Dorado  
**Secretario General**



Ing. Álvaro Gustavo Mendoza Zegarra  
**Tesorero**



Ing. Diego Iturralde Aponte  
**Director Titular**



Lic. Mario Anibal Pereira Loza  
**Director Titular**



Lic. Jacques Hugo De Grandchant Salazar  
**Director Titular**

## CARTA DE LA PRESIDENTE

---



Estimados consocios:

Al finalizar el primer año en funciones del Directorio del Club Hípico Los Sargentos, elegido para las gestiones 2018-2020, es grato dirigirme a todos y todas ustedes, a fin de rendir cuentas del trabajo realizado e informar sobre los resultados en este primer periodo.

Basados en el Plan Estratégico diseñado y aprobado por Asamblea Ordinaria de Socios llevada a efecto en abril de 2017, el objetivo principal de alcanzar un servicio al socio con altos estándares de calidad y de satisfacción se ha constituido en el pilar fundamental que ha orientado las acciones de gestión.

Guía de nuestro desempeño fueron los resultados obtenidos en la Encuesta de Satisfacción, los mismos que nos han permitido visualizar que nuestros asociados(as), en las áreas de su preferencia, manifiestan satisfacción por los servicios que reciben y disfrutan de las adecuadas instalaciones, determinando que el PLACER DE PERTENECER no es sólo un slogan, más por el contrario es la materialización de los esfuerzos que desarrollamos todos los días para que cada uno de nuestros asociados(as) creen y mantengan un sentido de pertenencia e identidad con su club y para su club.

Nuestras tareas se han focalizado en tres ámbitos: (i) consolidación de un patrimonio sólido y saludable; (ii) sostenibilidad financiera; y (iii) mayor satisfacción del socio(a) en el conjunto de acciones y proyectos implementados.

La eficiencia con la que se han administrado los recursos financieros del Club Hípico Los Sargentos ha permitido que nuestra entidad cuente con un patrimonio neto de casi 144 millones de bolivianos, monto significativamente superior en relación a la gestión 2011 pues se ha incrementado en una relación del 118 %, y con respecto a la gestión 2017 el incremento registrado es de 3%, sin que para ello se hubiera descuidado las inversiones previstas y habiéndose ejecutado según lo planificado. Esta saludable situación financiera será objeto de un mayor incremento, toda vez que la importante regularización del derecho propietario de los terrenos donde nos encontramos asentados a través de la fusión de partidas, levantamientos topográficos, proceso de deslinde y otros, reflejarán en los estados financieros un patrimonio incrementado en 28% aproximadamente para la siguiente gestión.

Las inversiones realizadas en la gestión dan cuenta del desembolso de Bs. 2.3 millones de bolivianos, recursos que se han destinado al fortalecimiento de las escuelas, revitalización de las áreas deportivas, creación de espacios de esparcimiento y de socialización. Las escuelas deportivas cuentan con materiales y equipos para un óptimo aprendizaje, habiendo dotado a la escuela de fútbol, raquet, taekwondo, hípica y tenis de elementos necesarios para el desempeño de sus disciplinas. En el programa de revitalización de áreas deportivas se han instalado reflectores de luces led en las canchas de tenis, frontón y en la cancha de césped sintético. Las áreas de tiro, tenis e hípica cuentan con espacios de socialización y confraternización en los que se han construido parrilleros, además de haber realizado estabilización de suelos debido a que, al momento de realizarse los trabajos de construcción, se ha podido evidenciar que, producto de la erosión, algunos de estos espacios han acelerado procesos de deterioro que debieron ser inmediatamente resueltos.



Asimismo, y dada la formación geológica de los suelos donde nos encontramos asentados, hemos desarrollado una significativa inversión en el levantamiento y armado de gaviones, y en la estabilización de los suelos, especialmente en el área de la quebrada, que han resultado ser prioridad en una prolongada época de lluvias, lo cual, a mediano plazo nos permitirá un mayor aprovechamiento de las áreas del club.

La renovación del equipamiento ha merecido una atención prioritaria, es por ello que se han adquirido secadoras, dos auxiliares y una industrial, bombas de agua, calderos, una motocicleta, entre otros. Se ha renovado el equipo de cámaras de seguridad y se ha adquirido un nuevo caldero que atienda las necesidades del área húmeda, dando inicio a las obras de construcción de la nueva sala de máquinas que, junto a las inversiones señaladas precedentemente, dan cuenta que nuestro compromiso con la seguridad es una de nuestras preocupaciones atendidas.

En el contexto antes señalado, el 72% de la inversión fue destinada a las áreas y disciplinas deportivas, 16% a la infraestructura general, tomando en cuenta que en la gestión 2018 se ha finalizado el pago total de la piscina de tres carriles y el 12% de la inversión fue destinada a requerimientos administrativos, que si bien es cierto, nuestro mandato fue no incrementar dicho porcentaje en la presente gestión respecto a la anterior, es menester señalar que tal situación se presentó debido al incremento de consumo y tasas de los servicios, así como el doble aguinaldo y otras contingencias que debieron enfrentarse en su momento.

Orgullosamente CHLS, hace referencia a que los esfuerzos que realizamos todos en conjunto, deportistas, padres de familia, directores, profesores y personal administrativo, nos permite ufanarnos de tener campeones departamentales, nacionales e internacionales en las diferentes disciplinas deportivas; empero también hace referencia a que en el aspecto socio cultural, la participación de nuestros asociados(as) en los eventos tales como las fiestas julianas, almuerzo de camaradería, Día de la Madre y otros, instituidos como festejos nuestros, refleja que nuestro club es nuestro segundo hogar y es por esta razón que nos ocupamos de la creación de espacios verdes en dos campañas, la primera "Mi Club, Mi Casa" y la segunda "CHLS, pulmón de Obrajes".

Olimpiadas Especiales y la Sociedad de Niños contra el Cáncer son parte integral del programa de responsabilidad social. Su presencia en nuestros predios es motivo de regocijo para todos y es por ellos por los que continuaremos trabajando.

Concluida esta gestión, cabe informar que financiera y logísticamente nos encontramos listos para dar inicio a proyectos de mayor envergadura, sin descuidar las instalaciones que nos albergan, así como el equipamiento que se encuentra a nuestra disposición, siendo nuestro objetivo convertir al Club Hípico Los Sargentos en un modelo de institución sociocultural y deportiva, tanto a nivel local, nacional y regional.

Deseo expresar mi agradecimiento a todos los miembros del directorio que hacen posible que la realidad del CHLS sea la que el día de hoy se presenta, al personal administrativo y plantel de profesores e instructores que convierten nuestros sueños en realidad apoyando el deporte, y a todos los asociados(as), quienes han depositado su confianza para la dirección de nuestra institución exitosa, con transparencia y honestidad.

**Dra. Aida Camacho Bermúdez**  
**Presidente**  
**Club Hípico Los Sargentos**







# PLAN ESTRATEGICO



## VISIÓN

Ser el mejor club hípico y deportivo de Bolivia, con estándares internacionales de calidad de servicio que permitan tener socios satisfechos y deportivamente competitivos.

## MISIÓN

Proporcionar, con el concurso de un excelente equipo humano, el mejor ambiente para fortalecer la integración familiar y satisfacer las necesidades recreacionales, culturales y deportivas del socio y sus dependientes, dentro de un profundo respeto por los valores éticos y cívicos, en plena armonía con comunidad y la naturaleza.

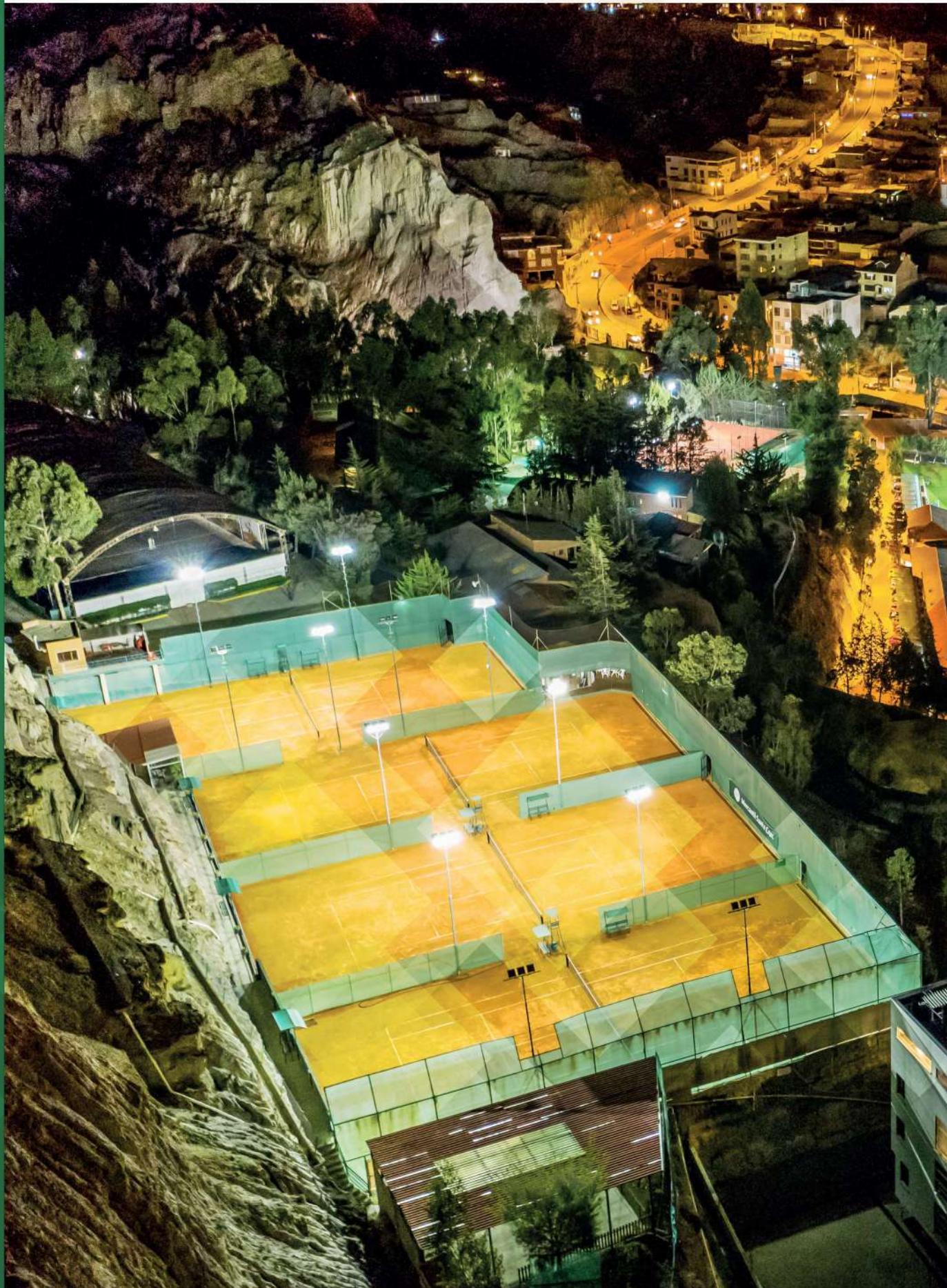
## VALORES

- Compromiso
- Respeto a la gente
- Transparencia
- Trabajo en equipo
- Ética y cívica
- Respeto por el medio ambiente
- Profesionalismo

## PRIORIDADES

- Sostenibilidad Financiera (Indicadores)
- Inversiones
- Consolidando Nuestro Patrimonio
- Orgullosamente CHLS













# COMISIONES DEPORTIVAS



# COMISIONES DEPORTIVAS

---

## **COMISIÓN HÍPICA**

Luis Iturralde  
Fernando Gianini  
Oscar Caballero

## **COMISIÓN DE FUTBOL**

Rory Augusto Lizarazu Camacho  
Luis Felipe Nicolás Fiori Beltrán  
Omar Marcos Vergara Gandarillas

## **COMISIÓN DE TENIS**

Franco Edgar Daniel Escalante Vargas  
Oliver Ernesto Alvéstegui Sánchez  
Sdenka Mariana Bacarreza Pinilla

## **COMISIÓN DE NATACIÓN**

Carlos Arturo Torrico Jiménez  
Margoth Bertsch  
Eliana Roca

## **COMISIÓN DE GIMNASIO**

Edwin Marshel Portocarrero Ponce  
Carlos Torrico Crespo  
Jaime Fernández

## **COMISIÓN TIRO PRÁCTICO**

Jorge Gonzalo Calle Mostajo  
Rodrigo Alejandro Calle Mostajo  
Jorge Abuday Yañez

## **COMISIÓN DE RAQUET**

Luis Carlos Pereira Solíz  
Sergio Loroño  
José Enrique Lagos Botello

## **COMISIÓN DE FRONTÓN**

Viktor Mauricio Villarroel Ortuño  
Adrián Antonio Farfán Arduz  
Raúl Marcelo Vargas Rojas







## PERSONAL ADMINISTRATIVO **CHLS**

---

Mgr. Carola Anze Guzman  
**GERENTE GENERAL A.I.**

Sr. Miguel Sepulveda Valenzuela  
**GERENTE HÍPICA**

Lic. María Reneé Ergueta  
**DIRECTORA COMERCIAL**

Arq. Gustavo Paredes Portugal  
**MANTENIMIENTO Y OPERACIONES**

Sra. Soraya Alam Sauma  
**SERVICIOS Y ATENCIÓN**

Lic. Oscar Zegarra Nolasco  
**SISTEMAS**

Lic. Alberto Arellano Mérida  
**DEPORTES**

Sr. Cristhian Cazas Rodriguez  
**COMUNICACIÓN Y MARKETING**



**CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS**







# SITUACIÓN FINANCIERA CHLS



# DICTAMEN DEL AUDITOR **INDEPENDIENTE**

---

Delta Consult Ltda.   
Auditores y Consultores

an independent member of



Al Presidente y Miembros del Directorio  
CLUB HÍPICO "LOS SARGENTOS"  
(Asociación sin fines de lucro)

## **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), que comprenden el estado de situación patrimonial a diciembre 31, 2018 y 2017, el estado de actividades, y el estado de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), a diciembre 31, 2018 y 2017, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia.

## **Fundamentos de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoria de conformidad con Normas de Auditoria Generalmente Aceptados en Bolivia. Nuestra responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de estados financieros de nuestro informe. Somos independientes del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), de conformidad con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoria de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considerando que la evidencia de auditoria que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoria.

## **Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.



En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad del Club de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar el Club o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Club.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Una descripción más detallada de las responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de estados financieros se encuentra en la página del Colegio de Auditores de Bolivia en:

[http://www.auditorescontadoresbolivia.org/archivos/Anexo\\_Entidades\\_No\\_Cotizadas\\_Estados\\_Financieros\\_Separados.pdf](http://www.auditorescontadoresbolivia.org/archivos/Anexo_Entidades_No_Cotizadas_Estados_Financieros_Separados.pdf)

Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

### **Otros requerimientos reglamentarios**

Los estados financieros antes mencionados fueron reclasificados y preparados exclusivamente para los propósitos requeridos en la Resolución N° 10-0030-05 emitida por el Servicios de Impuestos Nacionales, los saldos expuestos surgen de la contabilidad del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), la misma que es llevada para propósitos netamente de información contable requerida por su directorio.

**DELTA CONSULT LTDA.**



**Lic. Edgardo Vásquez Durán**  
**MAT. PROF. CAUB. No. 6033**  
**La Paz, Bolivia**  
**Marzo 8, 2019**



## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

La Paz - Bolivia

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Expresado en Bolivianos

	A diciembre 31,	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Corriente</b>		
Caja y Bancos	2.942.720	1.914.220
Inversiones Temporales	3.802.922	2.153.863
Títulos y Cuotas por Cobrar Socios	4.931.688	5.102.668
Otras Cuentas por Cobrar	486.192	411.369
Existencia en Almacenes	692.992	672.957
<b>Total Activo Corriente (Temporalmente restringido)</b>	<b><u>12.856.514</u></b>	<b><u>10.255.076</u></b>
<b>Activo No Corriente</b>		
Títulos por Cobrar Socios – Largo Plazo	6.591.261	7.983.120
Bienes de Uso (Neto de Depreciación)	135.797.550	133.393.155
Activo Intangible (Neto de Amortización)	7.628	74.430
<b>Total Activo No Corriente (Permanentemente restringido)</b>	<b><u>142.396.439</u></b>	<b><u>141.450.705</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u><u>155.252.953</u></u></b>	<b><u><u>151.705.781</u></u></b>



“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

La Paz - Bolivia

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Expresado en Bolivianos

	A diciembre 31,	
<b>PASIVO Y ACTIVO NETO</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Pasivo Corriente</b>		
Obligaciones Laborales	115.136	111,720
Obligaciones Tributarias	198.602	230,543
Cuentas por Pagar Comerciales	110.875	101,702
Otras Cuentas por Pagar	309.783	422,440
Anticipos de Cuotas Sociales	580.962	507,352
Provisiones Varias	299.768	222,174
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>1.615.126</b>	<b>1,595,931</b>
<b>Pasivo No Corriente</b>		
Ingresos diferidos	7.938.393	8,997,005
Previsión Beneficios Sociales	1.851.853	1,795,047
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>9.790.246</b>	<b>10,792,052</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>11.405.372</b>	<b>12,387,983</b>
<b>Activos Netos</b>		
<b>Activo Neto Permanentemente Restringido</b>		
Fondo Social (Capital)	63.259.096	61,897,374
Ajuste de Capital	30.282.898	28,107,040
Cuotas de Participación Pendiente de Cobro	3.584.558	4,088,783
Reservas Patrimoniales	52.583.199	52,176,751
Ajustes de Reservas Patrimoniales	9.678.697	8,227,712
<b>Activo Neto Temporalmente Restringido</b>		
Resultados Acumulados	(15.540.867)	(15,179,861)
<b>Total Activos Netos</b>	<b>143.847.581</b>	<b>139,317,798</b>
<b>TOTAL PASIVO y ACTIVO NETO</b>	<b>155.252.953</b>	<b>151,705,781</b>



## ESTADO DE ACTIVIDADES

“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)  
La Paz - Bolivia

ESTADO DE ACTIVIDADES  
Expresado en Bolivianos

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE RECURSOS</b>		
Ingreso por Cuotas Sociales Socios Activos	11.553.707	10,690,387
Cuotas de Manutención	1.736.798	1,761,746
Cuotas de Ingreso	3.368.219	3,487,345
Ingreso por matrícula anual de socios transitorios	30.106	27,170
Ingresos por Clases Instrucción	502.390	367,497
Ingreso por Derecho de Uso de Instalaciones	158.703	142,389
Ingresos por Eventos Sociales	84.120	67,147
Ingresos por Servicios	96.620	62,751
Ingresos por Derecho de Bienes	85.360	66,419
Ingresos por Auspicio	80.829	61,526
Otros Ingresos	487.046	308,813
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b><u>18.183.898</u></b>	<b><u>17,043,190</u></b>
<b>EGRESOS</b>		
<b>EGRESOS OPERATIVOS</b>		
Gastos de Personal	( 6.695.396)	( 6,133,735)
Gastos Manutención Equinos	( 1.469.553)	( 1,423,072)
Impuestos y Patentes	( 608.003)	( 577,697)
Honorarios a Terceros	( 2.216.953)	( 2,135,068)
Gastos de Mantenimiento	( 1.152.202)	( 1,054,114)
Gastos Generales	( 2.198.863)	( 1,918,004)
Gastos Financieros	( 123.445)	( 103,011)
Gastos por Eventos Deportivos y Sociales	( 573.949)	(689,093)
Otros Egresos	( 569.854)	( 485,518)
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b><u>(15.608.218)</u></b>	<b><u>(14,519,312)</u></b>
<b>RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2.575.680</u></b>	<b><u>2,523,878</u></b>




**“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)**  
La Paz - Bolivia

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
Expresado en Bolivianos

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2.575.680</u></b>	<b><u>2,523,878</u></b>
Depreciación Bienes de Uso	( 2.312.425)	( 1,823,265)
Amortización Activo Intangible y Diferencia de Cambio	( 67.212)	( 78,743)
Baja en Almacenes	( 163)	( 1,894)
Ajuste de Gestiones Anteriores	-	-
Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	(465.469)	( 573,284)
Otros Gastos no Operativos	<u>(11.397)</u>	<u>(16,036)</u>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE RECURSOS DURANTE EL EJERCICIO</b>	<b><u>(280.986)</u></b>	<b><u>( 30.657)</u></b>
Resultado del Transferido A Resultados Acumulados	-	
Resultado Acumulado Gestión Anterior	<u>(15.259.881)</u>	
Saldo a diciembre 31, 2018	<b><u>(15.540.867)</u></b>	

  
Mgr. Carola Anze Guzman  
**GERENTE GENERAL**

  
Lic. Juan Víctor Mallea Revilla  
**CONTADOR PÚBLICO**  
Reg. Deptal: 7690  
Reg. Nal: 21253



## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

**CLUB HIPICO LOS SARGENTOS**  
(ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)  
La Paz - Bolivia  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
(Al 31 de diciembre de 2018 y 2017)  
(Expresado en bolivianos)

	Por el año terminado en diciembre 31,	
	2018	2017
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Resultado de ejercicio	(280.986)	30.657
Más:		
<b>Partidas que afectan los resultados del ejercicio que no originaron movimiento de efectivo:</b>		
Depreciación y Amortización de Activos	2.380.257	1.902.731
Indemnizaciones	378.019	363.694
Ajustes a periodos anteriores	(80.020)	(240.926)
Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	465.468	(339.844)
	<u>2.862.738</u>	<u>1.716.312</u>
<b>Cambios en activos y pasivos de operaciones:</b>		
Disminución (incremento) en cuentas por cobrar socios	1.562.838	2.817.418
Incremento (Disminución) en otras cuentas por cobrar	(74.823)	(252.051)
Aumento Disminución en inventarios	(20.035)	59.087
Aumento Disminución en cuentas por pagar	(132.009)	(261.816)
Provisión para aguinaldos	77.594	26.369
Pago de beneficios sociales	(321.213)	(498.809)
<b>Flujo neto originado en actividades de operación</b>	<b><u>3.955.090</u></b>	<b><u>3.606.510</u></b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Aumento en Bienes de Uso y Obras en curso	(1.556.475)	(1.935.758)
<b>Efectivo aplicado a actividades de inversión</b>	<b><u>(1.556.475)</u></b>	<b><u>(1.935.758)</u></b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
Aumento Fondo Social	278.944	(1.366.830)
<b>Efectivo originado en actividades de financiamiento</b>	<b><u>278.944</u></b>	<b><u>(1.366.830)</u></b>
Aumento neto del efectivo en el ejercicio	<u>2.677.559</u>	<u>303.922</u>
Saldo de efectivo al inicio del año	<u>4.068.083</u>	<u>3.764.161</u>
<b>Saldo de efectivo al final del año</b>	<b><u>6.745.642</u></b>	<b><u>4.068.083</u></b>











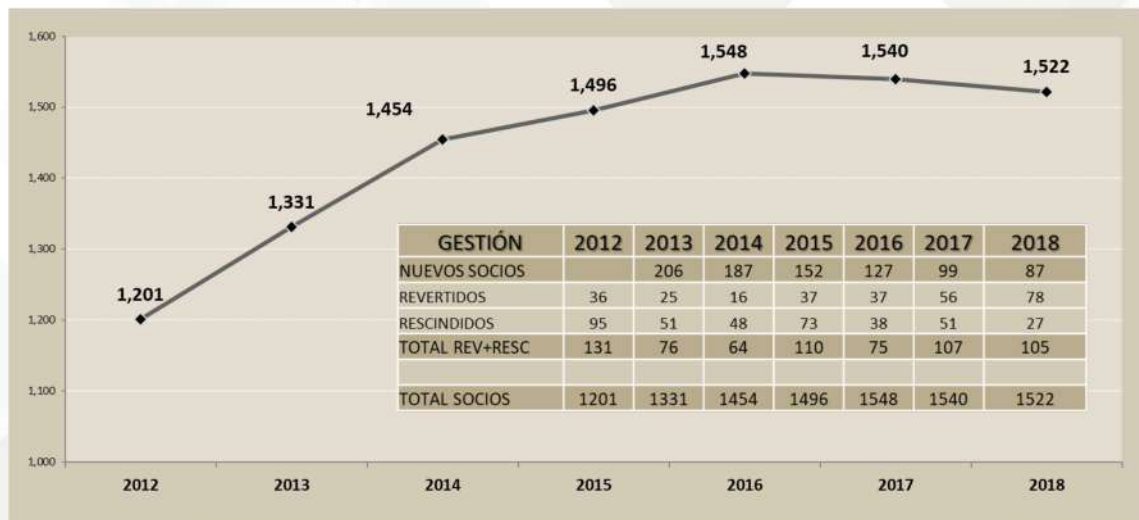


**SOSTENIBILIDAD  
FINANCIERA**

---

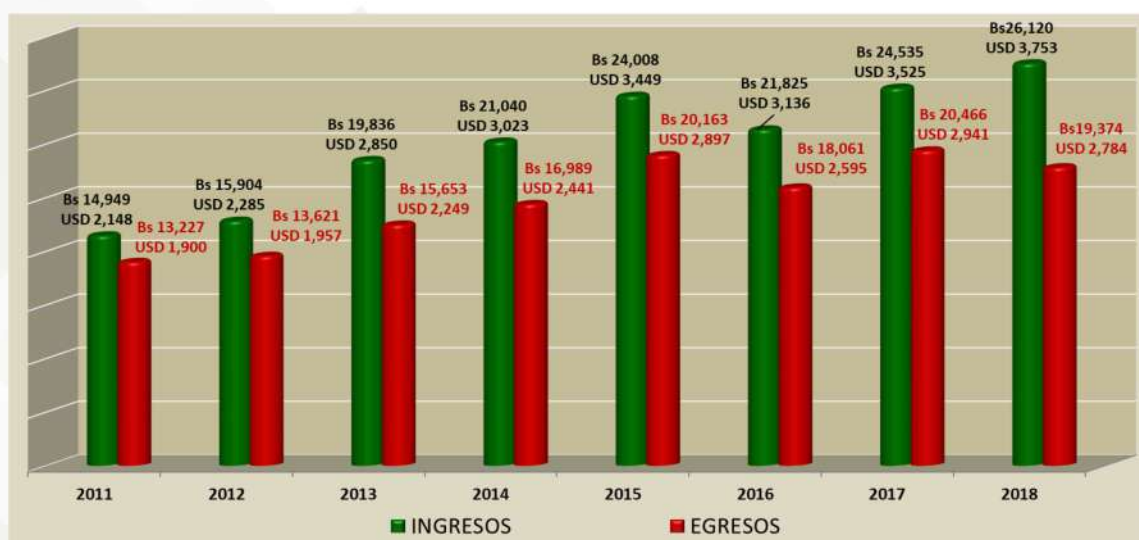
**INDICADORES**

## EVOLUCIÓN NETA CANTIDAD DE SOCIOS GESTIÓN DEL 2012 AL 2018



Precautelando la comodidad de nuestros socios y para garantizar el buen servicio dentro de nuestro club, el crecimiento controlado en la cantidad de nuevos socios es una prioridad.

## FLUJO DE CAJA (EXPRESADO EN MILES)



Los sostenidos esfuerzos en las gestiones de cobranza junto al compromiso de los socios han permitido una vez más el incremento de los ingresos, acompañado de un apropiado control en los egresos de efectivo refleja la adecuada administración de los recursos financieros disponibles para la continuidad de inversiones.



## TÍTULOS Y CUOTAS POR COBRAR (EXPRESADO EN MILES)



Los títulos y cuotas por cobrar son resultado de las ventas a crédito y cuotas sociales en mora. La disminución de este indicador refleja una buena gestión de cobranza.

## EVOLUCIÓN DEL ACTIVO NETO (EXPRESADO EN MILES)



El continuo crecimiento del Activo Neto demuestra el crecimiento y estabilidad financiera del Club.



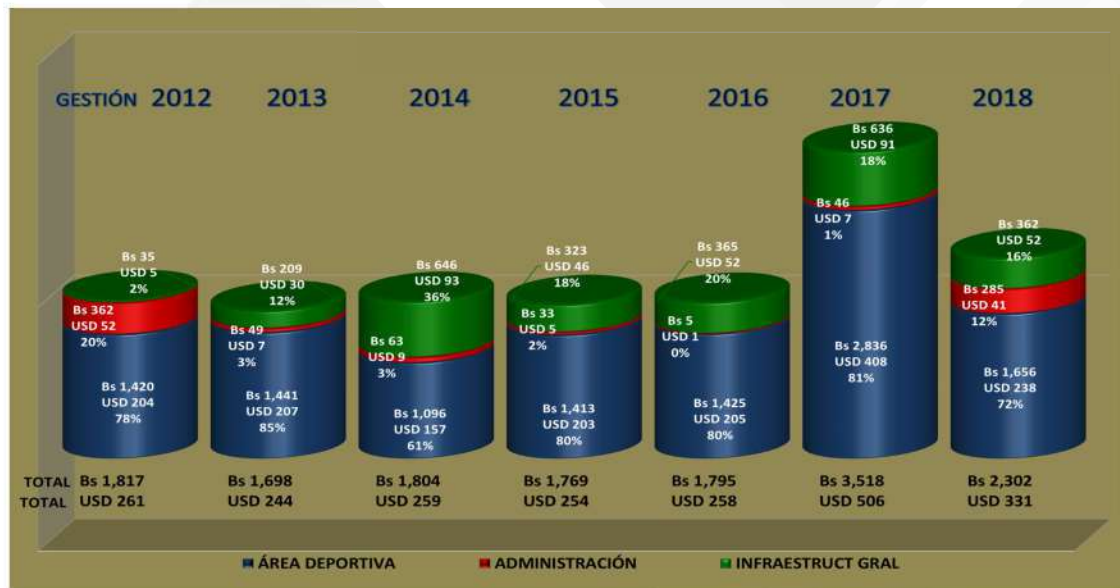
## DISPONIBILIDADES DE 2011 - 2018 (EXPRESADO EN MILES)

---



En la gestión 2018 el nivel de disponibilidad de efectivo garantiza la continuidad operativa, así como las inversiones programadas.

## INVERSIONES ANUALES DE 2012 A 2018 (EXPRESADO EN MILES)



Las inversiones en la gestión 2018 fueron realizadas respondiendo a las necesidades de las áreas deportivas, administrativa y de infraestructura del Club teniendo en cuenta que se tienen previstas inversiones de mayor relevancia en beneficio de los socios para la siguiente gestión.



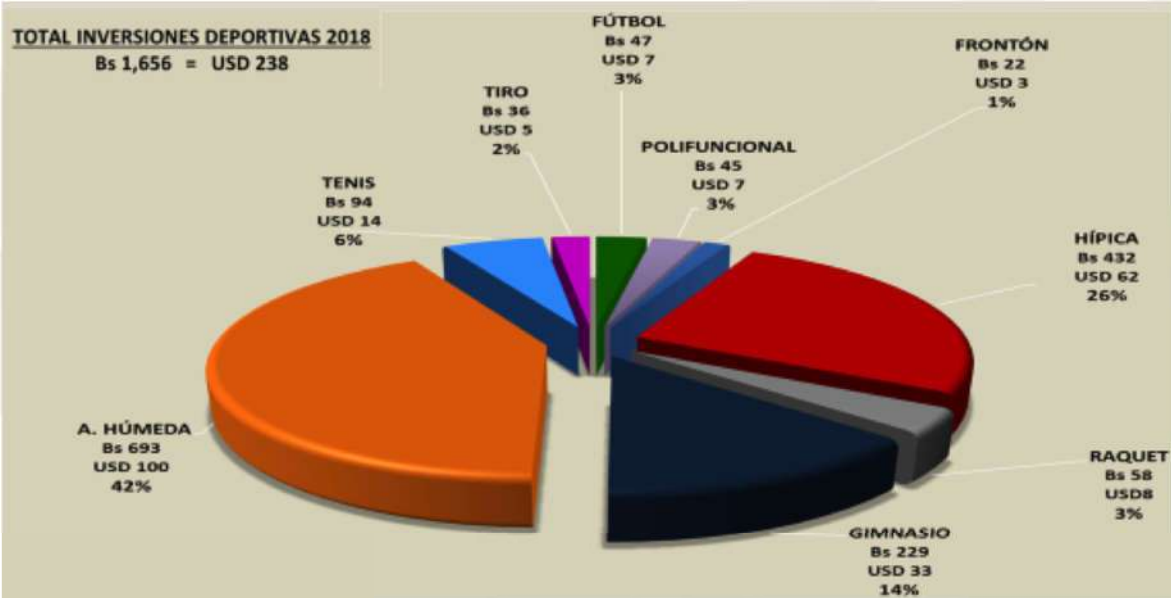
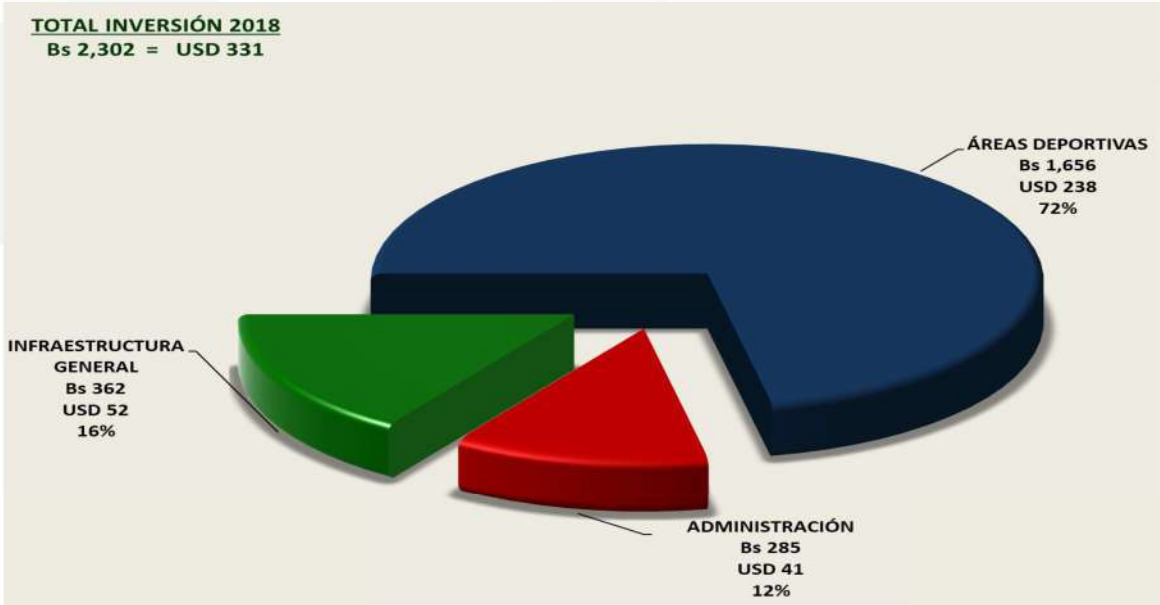
## RESULTADOS GESTIONES 2011 - 2018 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)



Después de muchos periodos, por segundo año consecutivo se ha logrado obtener un Resultado Operativo altamente positivo, indicador que muestra una acertada gestión financiera.

# INVERSIONES GESTIÓN 2018

(EXPRESADO EN MILES)











# INVERSIONES



## ILUMINACIÓN DE ÁREAS



El requerimiento continuo de nuestros asociados para contar con una mejor iluminación para un desempeño deportivo, de menor consumo y mayor rendimiento, determinó la decisión de realizar el cambio de las luces en las distintas áreas.







Las vistas nocturnas dan cuenta de un club moderno rodeado de vegetación, manteniendo nuestro compromiso de elevar tanto el nivel deportivo como mantener las áreas verdes como vigilantes del desempeño.







Nuestra modernización de la mano con el deporte y el medioambiente.







Para otorgar mayor seguridad a nuestros socios y que la circulación sea fluida, se han instalado las luces y reflectores que fueron retirados de las áreas deportivas, revitalizando las áreas que son comunes para todos los socios.





## EQUIPAMIENTO

### ÁREAS DEPORTIVAS



Un objetivo importante del club es promover en nuestros niños la práctica deportiva para lo cual dotamos de material reglamentario, nuevo y adecuado, a nuestras escuelas. Las buenas condiciones de la infraestructura complementadas con el mejor equipamiento y material provocan la alegría y entusiasmo de nuestros pequeños y grandes alumnos, y con seguridad se reflejará en sobresalientes logros deportivos.









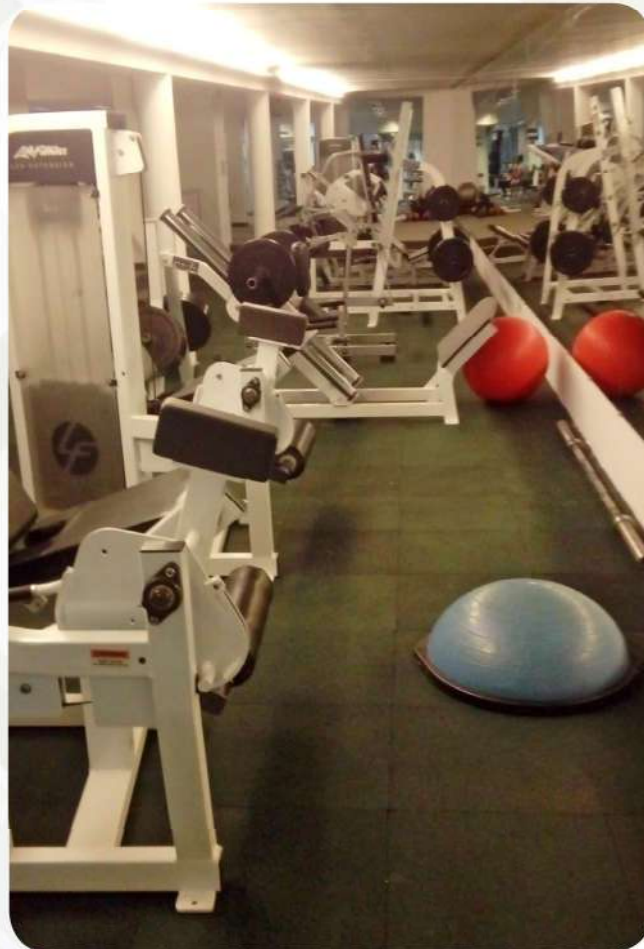




Nuestros espacios deportivos, tal el caso del gimnasio donde nuestros socios pasan la mayoría del tiempo, donde se concentra una de las mayores actividades deportivas del club ha sido equipado para que cuente con una funcionalidad de acuerdo a la exigencia de los usuarios asiduos, adquiriendo nuevas elípticas, una trotadora, equipos para ejercicios funcionales, acondicionando, además, el espacio con piso de goma resistente a impactos, proveyendo de equipos de evaluación y valoración, además de haber dotado de uniformes a nuestros instructores.













Con el interés de brindar mayor comodidad se instalaron bancas de suplentes y una caseta para la mesa de control, estas obras además les dan un realce mayor a los torneos internos en las categorías Súper 40 y Open.

Conscientes de la exigencia y esfuerzo que genera esta práctica deportiva se realizó la adquisición e implementación de un bebedero para la hidratación de los deportistas.

El uso intensivo de la cancha de futbol requiere medidas especiales para su mantenimiento y conservación, por tanto, se adquirió una malla de protección para su cobertura mientras se regenera el césped.









Nuestros jinetes y amazonas en el desarrollo de la práctica hípica requieren contar con espacios de descanso y distensión, por lo cual se instaló mobiliario adecuado para el servicio de snack contiguo a la pista de arena, completando de esta forma una perfecta jornada de equitación. Así mismo, se dotó de mobiliario a la sala de jurado para mayor comodidad.



Mobiliario del snack





En el área de tenis se remodeló la cabina de espectadores, además se instaló un televisor ubicado en la misma para los momentos de descanso y distensión de nuestros socios.



## SERVICIO

Para que nuestra área de piscina y húmeda reciban a los socios con el mayor confort y manteniendo condiciones de alta calidad, el club invirtió en la renovación de equipos tales como un caldero y un filtro para el hidromasaje, un caldero automatizado de vapor para el sauna, y para el área de piscinas caldero de última generación y dos bombas de recirculación.



Caldero de hidromasaje



Filtro de hidromasaje





Caldero para sauna a vapor



Nuevo caldero (piscina 5 carriles)



Bombas de recirculación de piscina 5 carriles





Un sector muy importante que habitualmente no está a la vista de los socios es el de servicio de lavandería, donde se lavan cientos de toallas. Para optimizar este servicio se invirtió en la adquisición de una secadora industrial de alta capacidad complementada con dos nuevas secadoras auxiliares.



El área de administración se benefició con la adquisición de una moto marca Suzuki para agilizar los trabajos de mensajería. Ahora nuestro mensajero cuenta con una herramienta nueva que le permitirá realizar sus funciones de manera eficiente y segura.



Moto de mensajería

## MEJORAMIENTO

### ÁREAS DEPORTIVAS

Después de un par de sets los tenistas merecen un momento de descanso y confraternización, para ello se remodeló el parrillero del área de tenis equipada con mobiliario y para completar la adecuación del área se procedió a la construcción de un servicio sanitario.





Para mejorar la pista de entrenamiento de nuestros jinetes y amazonas, se realizó el recambio de arena roja, además de realizarse la nivelación en la base de esta pista, la cual era susceptible de compactarse y presentaba un riesgo tanto para jinetes como para caballos. Actualmente contamos con una pista en óptimas condiciones para para la práctica de este apasionante deporte.





Las mejoras en la infraestructura de la escuela hípica consisten en la ampliación y remodelación de la oficina, casilleros, baños y vestidores dotando de mayor comodidad para instructores y alumnos. Por otro lado, se construyó una terraza de observación hecha a partir de pallets donados.





El área hípica ha sido beneficiada con donativos realizados por el Arq. Luis Iturralde, socio amante del hipismo, que favoreció con la instalación de una estructura metálica y policarbonato esto con el fin de acondicionar la pista techada con la que cuenta el área, que permitirá a los deportistas ecuestres realizar sus prácticas en cualquier época del año.



La cabaña hípica ha sido remodelada poniendo su snack en buenas condiciones para que el socio tenga un lugar adecuado para que sea aprovechado en sus momentos de descanso. Complementariamente el Arq. Luis Iturralde como desprendimiento personal se hizo cargo de la remodelación del parrillero del sector.





Para los momentos de esparcimiento y recreación de los deportistas amantes de la adrenalina como son nuestros socios que practican tiro deportivo, se remodeló el parrillero dotándolo de mesones con lavaplatos incluido. También se remodeló la cabaña con puertas corredizas de vidrio templado dándole un realce a la misma.



## ÁREAS COMUNES

Después de un par de sets los tenistas merecen un momento de descanso y confraternización, para ello se remodeló el parrillero del área de tenis equipada con mobiliario y para completar la adecuación del área se procedió a la construcción de un servicio sanitario.





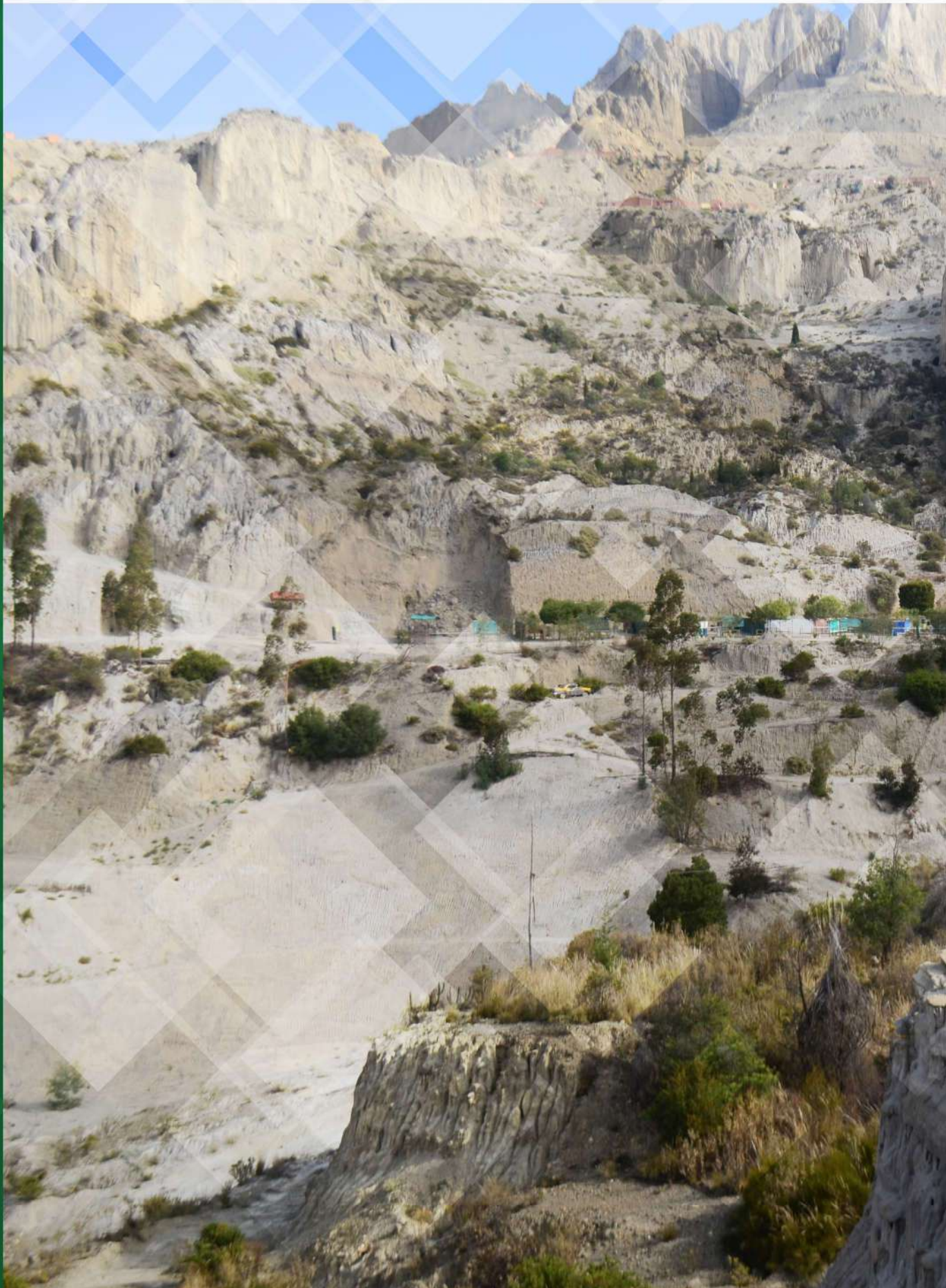
Velando por mantener nuestra infraestructura protegida contra cualquier riesgo se vio la necesidad de colocar gaviones y realizar trabajos auxiliares para evitar cualquier contingencia provocada por las lluvias.















CONSOLIDANDO  
NUESTRO  
**PATRIMONIO**



## SENTANDO SOBERANÍA EN EL CHLS

---

Los predios del Club Hípico Los Sargentos cuenta en la actualidad con 20 hectáreas de terreno saneadas, este año el Directorio ha comenzado a hacer las gestiones necesarias para consolidar el derecho propiedad de otras 9 hectáreas aproximadamente, paralelamente se realizan trabajos de delimitación necesarios para evitar avasallamientos.

Como la mayor parte de la ciudad de La Paz, nuestros terrenos son naturalmente deleznable por lo que estamos llevando a cabo trabajos de forestación a fin de mejorar la cohesión del suelo, disminuir la erosión, y de esta manera aprovechar mejorar las condiciones medioambientales y paisajistas de la zona.















ORGULLOSAMENTE  
CHLS



## NUESTROS CAMPEONES

---

Nuestra institución busca ser un Club modelo y referente en el deporte nacional, contando con infraestructura adecuada y de primer nivel para que nuestros deportistas tengan las condiciones de lograr sus metas deportivas.

La gestión 2018 ha sido particularmente sobresaliente por la cantidad socios deportistas destacados en distintas disciplinas en el ámbito nacional e internacional. Orgullosos de sus éxitos, para dar realce a las celebraciones del aniversario del club se organizó una ceremonia especial para brindarles el reconocimiento que merecen.













Debemos hacer hincapié en los deportistas que siendo parte de la familia del Club Hípico Los Sargentos llenaron de orgullo y satisfacción al deporte nacional.



**Pablo Ignacio Lagos Asturizaga**

2° Lugar categoría sub 10 individual y 3° lugar categoría sub 10 dobles en 30 Th IRF Junior World Racquetball Championship



**Karen Milenka Torrez Guzmán**

- Juegos Suramericanos Cocha 2018: 3 medallas de plata y 1 récord nacional absoluto
- Campeonato Sudamericano natación (Trujillo-Perú): 1 medalla de bronce
- Campeonato Mundial natación (Hangzhou-China)
- Campeonato Copa España Internacional (Santiago-Chile): 4 medallas de oro, 1 de plata. 3 récords nacionales absolutos.



**Maria Liz Jennifer Angulo Valdivieso**

- Campeona mundial de levantamiento de potencia GPA global powerlifting Alliance o Federación mundial de Alianza Córdoba Argentina nov 2017
- Campeona panamericana Chile Septiembre 2018. Primer lugar categoría Master femenino hasta 56 kg copa mundial de powerlifting Kiev Ucrania nov 2018



## EVENTOS DEPORTIVOS

---

Durante todo el año en las instalaciones del club se han desarrollado una serie de eventos deportivos internos, locales, nacionales e internacionales, como siempre nos hemos destacado como buenos deportistas y como buenos anfitriones.

Las puertas del Club están siempre abiertas para el desarrollo de competencias que busquen la integración y la superación deportiva.



















## EVENTOS SOCIALES

---

Durante todo el año en las instalaciones del club se han desarrollado una serie de eventos deportivos internos, locales, nacionales e internacionales, como siempre nos hemos destacado como buenos deportistas y como buenos anfitriones.

Las puertas del Club están siempre abiertas para el desarrollo de competencias que busquen la integración y la superación deportiva.





El Directorio, mediante Resolución Normativa de Mayo 2018, ha instituido el reconocimiento "SOCIA DESTACADA", a ser entregado en la celebración del Día de la Madre, en tal virtud, se ha distinguido a las Sras. Maria Elena Doria Medina Vda. de Bedoya, Nelly Zenteno Vda. de Aloisio, Giovanna Saavedra Santoro, Lourdes Cardozo Lahore y Lidia Oblitas de Gonzales, por su invaluable contribución a favor de nuestra entidad.

















# RESPONSABILIDAD SOCIAL Y **AMBIENTAL**



## RESPONSABILIDAD SOCIAL Y **AMBIENTAL**

---

Las actividades que más alegría nos provocan son las que incluyen la participación de todo el grupo familiar de nuestros socios, de las que destacamos las dos campañas de reforestación en las que además de mejorar el ambiente del club tomamos conciencia de la importancia de recuperar espacios verdes.

Llenos de satisfacción desarrollamos actividades en las que acogimos a grupos de invitados muy queridos. Abrimos nuestras puertas para compartir con ellos momentos de amistad, regocijo y esperanza y a cambio recibimos sinceras muestras de cariño que llegan al corazón.











# ESTUVIMOS TRABAJANDO





