



CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS

MEMORIA

INSTITUCIONAL 2017



# ÍNDICE

05	DIRECTORIO 2016 - 2017
06	CARTA DEL PRESIDENTE
08	PLAN ESTRATÉGICO
13	COMISIONES CHLS
15	PERSONAL CHLS
17	ESTADOS FINANCIEROS
18	DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE
20	ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL
22	ESTADO DE ACTIVIDADES
24	ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
	EJECUCIÓN DE LAS PRIORIDADES DEL PLAN ESTRATÉGICO:
25	I. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA
	INDICADORES
34	II. INFRAESTRUCTURA
48	III. MARCO NORMATIVO
52	IV. DEPORTIVO
64	V. SOCIAL Y CULTURAL
76	VI. COMUNICACIÓN Y TECNOLOGÍA









# DIRECTORIO



Sr. Iván Calderón Ramos  
PRESIDENTE



Sr. Jorge Abuday Yáñez  
VICEPRESIDENTE



Sr. Jorge Galindo Canedo  
SECRETARIO GENERAL



Sra. Raquel Toro Canedo  
TESORERA



Sra. Aida Camacho Bermúdez  
DIRECTORA TITULAR



Sr. Jose Vega Velasco  
DIRECTOR TITULAR



# CARTA DEL PRESIDENTE

---

Estimados socios:

Es muy grato el poder dirigirme a ustedes para presentar la memoria anual del Club Hípico los Sargentos (CHLS) la cual refleja la performance cualitativa, posición patrimonial y los resultados de gestión por el periodo comprendido 01 de enero al 31 de diciembre del año 2017 soportados en la opinión limpia de los auditores externos.

La visión del CHLS está orientada a "ser el mejor club hípico y deportivo de Bolivia con estándares internacionales de calidad de servicios que permitan tener socios satisfechos y deportivamente competitivos" a partir de la cual se diseñó el Plan Estratégico Wellness Center 2015 - 2020 aprobado en la asamblea de 20 de mayo del 2015. Con la finalidad de cumplir con éste mandato institucional, el Directorio del CHLS durante el periodo comprendido entre el año 2016 y 2017, construyó un Plan de Trabajo basado en dos áreas gestoras: i) Área Institucional: que comprendió al desarrollo de la sostenibilidad financiera, modificación de reglamentos del marco normativo y la construcción de nueva infraestructura ii) Área de satisfacción al Cliente: referida al apoyo al deporte recreativo y competitivo y a las actividades sociales de los asociados. El soporte operativo para dichas áreas fueron los siguientes Ejes transversales: mejora de la

tecnología de la información, priorización de la marca CHLS a través de comunicación interna, externa y el control del desempeño de los recursos humanos. Es en este sentido que logramos alinear a la misión, visión, valores, plan de trabajo con una propuesta de valor enfocada hacia estándares de calidad de servicio al socio.

Debo calificar el 2017 como un año de resultados altamente exitosos y favorables para el CHLS; se consolidó un sólido patrimonio de 139 millones de bolivianos, obteniendo un resultado operativo positivo de 2.5 millones de bolivianos que representa un logro pocas veces forjado en instituciones sociales /deportivas y en nuestro club en particular no se había logrado hace muchos años atrás. En la presente gestión, se invirtieron 3.5 millones de bolivianos, de los cuales el 81% fue destinado al desarrollo de áreas deportivas. Contamos con disponibilidades de 4 millones de bolivianos y una cartera por cobrar de 13 millones de bolivianos de cuales el 39% son exigibles en el corto plazo. Pero sobre todo, se ha logrado un nivel de ingresos vinculado con los gastos operativos, que permiten asegurar un equilibrio financiero evitando riesgos y



demostrando una sólida salud financiera para nuestro club. Aspectos que serán un significativo apoyo para continuar con el desarrollo del Wellness Center.

La estrategia comunicacional permitió reposicionar la competitividad de la marca Los Sargentos en la sociedad y el slogan "el placer de pertenecer" tuvo mayor relevancia en las redes sociales y logró incrementar la asistencia cotidiana de los socios a las instalaciones y a eventos sociales y deportivos. Aspectos que demandaron modernizar los servicios de restaurante, comunicación, cobranza y construir nueva infraestructura como cross fit, piscina de tres carriles, parrillero, sistema de reciclaje de agua, entre otros.

Los equipos deportivos recreativos y competitivos de hipismo, tiro deportivo, natación, racquet, fútbol, paleta y tenis lograron sobresalir obtener campeonatos inter clubs, departamentales y nacionales. En el ámbito internacional triunfaron nuestros representantes de hipismo, natación y tiro deportivo; en dos de éstas disciplinas lograron medallas en los Juegos Bolivarianos, un orgullo para el CHLS.

Por último, me despido con el mensaje del deber cumplido, fueron intensas y

apasionantes reuniones de Directorio donde se discutieron un sinnúmero de temas relevantes a la administración y el rumbo de club, hoy, dejo la Presidencia con la conciencia de haber entregado el 100% de mi compromiso, una gestión transparente y de potenciamiento patrimonial a favor del CHLS y sus socios.

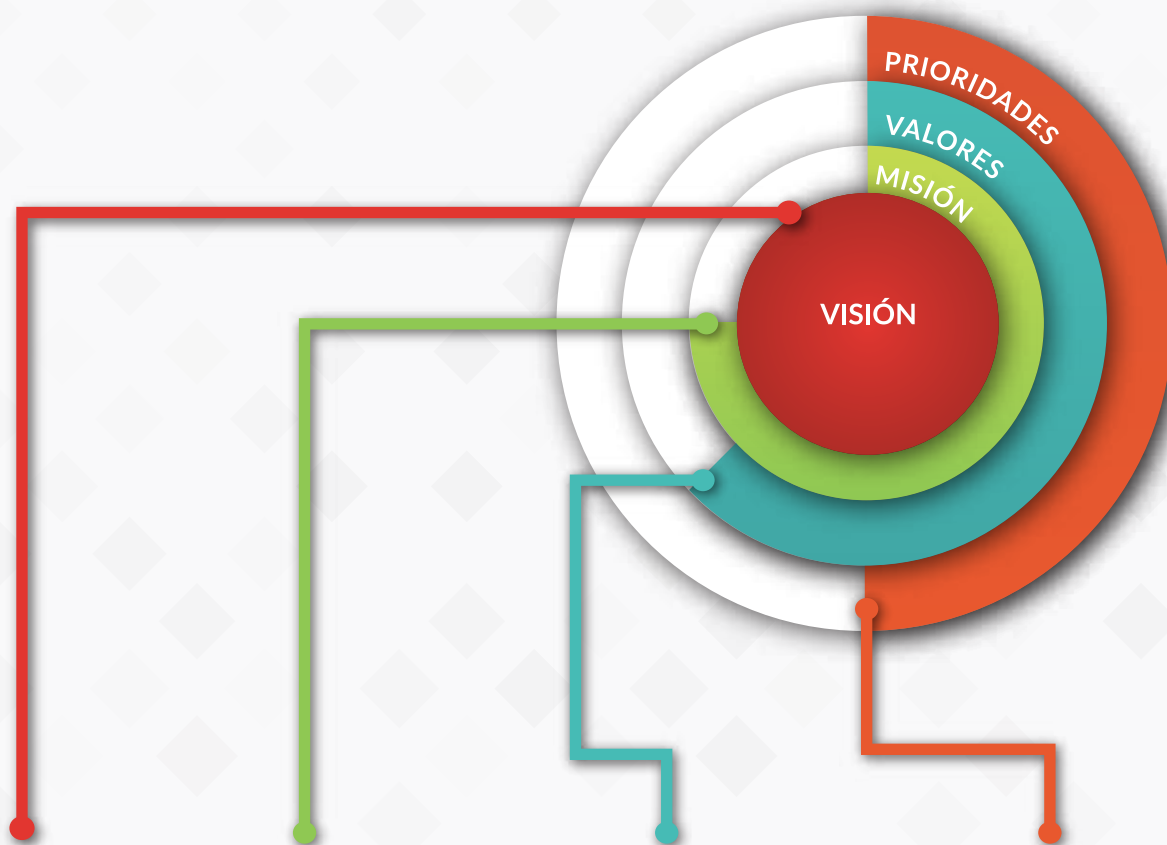
Expreso mi agradecimiento por el apoyo a la labor realizada a los Directores del CHLS que tuvieron arduas jornadas de trabajo demostrando pasión por la institución y a los funcionarios quienes día a día demostraron compromiso al cumplir con los estándares de calidad de atención delineados. Pongo a consideración de la asamblea la aprobación de la memoria anual 2017.

Un cordial y afectuoso saludo,

Iván Calderón Ramos  
**PRESIDENTE**



# PLAN ESTRATÉGICO



## VISIÓN

Ser el mejor club hípico y deportivo de Bolivia, con estándares internacionales de calidad de servicio que permitan tener socios satisfechos y deportivamente competitivos.

## MISIÓN

Proporcionar, con el concurso de un excelente equipo humano, el mejor ambiente para fortalecer la integración familiar y satisfacer las necesidades recreacionales, culturales y deportivas del socio y sus dependientes, dentro de un profundo respeto por los valores éticos y cívicos, en plena armonía con comunidad y la naturaleza.

## VALORES

- Compromiso
- Respeto a la gente
- Transparencia
- Trabajo en equipo
- Ética y cívica
- Respeto por el medio ambiente
- Profesionalismo

## PRIORIDADES

- Infraestructura
- Sostenibilidad financiera
- Marco Normativo
- Deportivo
- Social y cultural
- Comunicación y tecnología



# PLAN DE TRABAJO



## PRIORIDADES:

### I) INSTITUCIONAL

- INFRAESTRUCTURA
- SOSTENIBILIDAD FINANCIERA
- MARCO NORMATIVO

### II) CLIENTE

- DEPORTIVO
- SOCIAL Y CULTURAL

## EJES TRANSVERSALES:

- TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
- COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA



Club Hípico Los Sargentos









Club Hípico Los Sargentos





# COMISIONES CHLS 2017

---

## COMISIÓN HÍPICA

Diego Iturralde Aponte  
Mariana Imaña Troche  
Anna Carola Rioja Taborga

## COMISIÓN NATACIÓN

Carlos Torrico Jimenez  
Jose Luis Palma Carrasco  
Virginia Aliaga

## COMISIÓN FÚTBOL

Rory Lizarazu Camacho  
Omar Vergara Gandarillas  
Gustavo Mendoza Zegarra

## COMISIÓN GIMNASIO

Alvaro Mendoza Zegarra  
Jaime Fernandez Caballero  
Carlos Torrico Crespo

## COMISIÓN TENIS

Alejandro Fernández Torrico  
Martin Ticona Pimentel  
Jackeline Aciérnaga

## COMISIÓN ÁREA HÚMEDA

Antonio Saravia Arzabe  
Fernando Wilde  
Germán López

## COMISIÓN RAQUET

Luis Carlos Pereira Soliz  
Sergio Loroño  
Mauricio Cuba

## COMISIÓN TIRO PRÁCTICO

Jorge Calle Mostajo  
Rodrigo Calle Mostajo  
Jorge Abuday Yañez

## COMISIÓN FRONTÓN

Carlos Vargas Urcullo  
Juan Carlos León  
Ronald Mario Pereira Peña









# PERSONAL ADMINISTRATIVO CHLS

---



CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS

Cristian Zambrana  
**GERENTE GENERAL**

Carola Anze  
**GERENTE ADMINISTRATIVA FINANCIERA**

María Reneé Ergueta  
**DIRECTORA COMERCIAL**

Gustavo Paredes  
**MANTENIMIENTO Y OPERACIONES**

Soraya Alam  
**SERVICIOS Y ATENCIÓN AL SOCIO**

Sergio Orozco  
**RECURSOS HUMANOS**

Oscar Zegarra  
**SISTEMAS**

Alberto Arellano  
**DEPORTES**

Cristhian Cazas  
**COMUNICACIÓN Y MARKETING**

Club Hípico Los Sargentos





# ESTADOS FINANCIEROS

---



## DICTÁMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Delta Consult Ltda.  
Audidores y Consultores

an independent member of  
**SMS**  
Latinoamérica

### Al Presidente y Miembros del Directorio CLUB HÍPICO “LOS SARGENTOS” (Asociación sin fines de lucro)

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), que comprenden el estado de situación patrimonial a diciembre 31, 2017 y 2016, el estado de actividades, y el estado de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), a diciembre 31, 2017 y 2016, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptados en Bolivia.

#### Fundamentos de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoria de conformidad con Normas de Auditoria Generalmente Aceptados en Bolivia. Nuestra responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de estados financieros de nuestro informe. Somos independientes del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), de conformidad con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoria de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considerando que la evidencia de auditoria que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoria.

#### Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.



En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Una descripción más detallada de las responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de estados financieros se encuentra en la página del Colegio de Auditores de Bolivia en: [http://www.auditorescontadoresbolivia.org/archivos/Anexo\\_Entidades\\_No\\_Cotizadas\\_Estados\\_Financieros\\_Separados.pdf](http://www.auditorescontadoresbolivia.org/archivos/Anexo_Entidades_No_Cotizadas_Estados_Financieros_Separados.pdf). Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

### **Otros requerimientos reglamentarios**

Los estados financieros antes mencionados fueron reclasificados y preparados exclusivamente para los propósitos requeridos en la Resolución N° 10-0030-05 emitida por el Servicios de Impuestos Nacionales, los saldos expuestos surgen de la contabilidad del Club Hípico los Sargentos (Asociación sin Fines de Lucro), la misma que es llevada para propósitos netamente de información contable requerida por su directorio.

### **DELTA CONSULT LTDA.**

Lic. Edgardo Vásquez Durán  
MAT. PROF. CAUB. No. 6033  
La Paz, Bolivia  
Febrero 28, 2018

## ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

### “CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)

La Paz - Bolivia

### ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

Expresado en Bolivianos

	A diciembre 31,	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Corriente</b>		
Caja y Bancos	1,914,220	3,247,111
Inversiones Temporales	2,153,863	517,050
Títulos y Cuotas por Cobrar Socios	5,102,668	6,164,115
Otras Cuentas por Cobrar	411,369	159,318
Existencia en Almacenes	672,957	732,044
<b>Total Activo Corriente (Temporalmente restringido)</b>	<b><u>10,255,076</u></b>	<b><u>10,819,638</u></b>
<b>Activo No Corriente</b>		
Títulos por Cobrar Socios – Largo Plazo	7,983,120	9,739,091
Bienes de Uso (Neto de Depreciación)	133,393,155	128,974,279
Activo Intangible (Neto de Amortización)	74,430	150,453
<b>Total Activo No Corriente (Permanentemente restringido)</b>	<b><u>141,450,705</u></b>	<b><u>138,863,823</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u><u>151,705,781</u></u></b>	<b><u><u>149,683,461</u></u></b>

En cumplimiento de la Norma Contable N°3 y la Resolución 001/2008 emitida por el CTNAC: las entidades sin fines de lucro pueden seleccionar un modelo contable a seguir, y apoyados en la FAS 117 y la NIC 8, en esta gestión la información financiera será expuesta bajo el modelo:

- Estados Financieros a valores históricos sin reexpresión de valor por efectos de la inflación.





**“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)**

La Paz - Bolivia

**ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL**

Expresado en Bolivianos

A diciembre 31,

<b>PASIVO Y ACTIVO NETO</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Pasivo Corriente</b>		
Obligaciones Laborales	111,720	98,063
Obligaciones Tributarias	230,543	153,112
Cuentas por Pagar Comerciales	101,702	26,294
Otras Cuentas por Pagar	422,440	850,753
Anticipos de Cuotas Sociales	507,352	383,063
Provisiones Varias	222,174	195,805
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>1,595,931</b>	<b>1,707,090</b>
<b>Pasivo No Corriente</b>		
Ingresos diferidos	8,997,005	10,942,655
Previsión Beneficios Sociales	1,795,047	1,930,162
<b>Total Pasivo No Corriente</b>	<b>10,792,052</b>	<b>12,872,817</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12,387,983</b>	<b>14,579,907</b>
<b>Activos Netos</b>		
<b>Activo Neto Permanentemente Restringido</b>		
Fondo Social (Capital)	61,897,374	60,571,074
Ajuste de Capital	28,107,040	25,544,986
Cuotas de Participación Pendiente de Cobro	4,088,783	4,960,551
Reservas Patrimoniales	52,176,751	52,516,595
Ajustes de Reservas Patrimoniales	8,227,712	6,479,940
<b>Activo Neto Temporalmente Restringido</b>		
Resultados Acumulados	(15,179,861)	(14,969,592)
<b>Total Activos Netos</b>	<b>139,317,798</b>	<b>135,103,554</b>
<b>TOTAL PASIVO y ACTIVO NETO</b>	<b>151,705,781</b>	<b>149,683,461</b>

# ESTADO DE ACTIVIDADES

**“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)**  
La Paz - Bolivia

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
Expresado en Bolivianos

	<b>Año terminado en Diciembre 31</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>INGRESOS</b>		
<b>INGRESOS DE RECURSOS</b>		
Ingreso por Cuotas Sociales Socios Activos	10,690,387	9,441,484
Cuotas de Manutención	1,761,746	1,723,371
Cuotas de Ingreso	3,487,345	2,385,915
Ingreso por matrícula anual de socios transitorios	27,170	23,099
Ingresos por Clases Instrucción	367,497	388,906
Ingreso por Derecho de Uso de Instalaciones	142,389	212,909
Ingresos por Eventos Sociales	67,147	27,833
Ingresos por Servicios	62,751	105,384
Ingresos por Derecho de Bienes	66,419	66,187
Ingresos por Auspicio	61,526	194,309
Otros Ingresos	308,813	139,759
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b><u>17,043,190</u></b>	<b><u>14,709,156</u></b>
<b>EGRESOS</b>		
<b>EGRESOS OPERATIVOS</b>		
Gastos de Personal	( 6,133,735)	( 5,968,939)
Gastos Manutención Equinos	( 1,423,072)	( 1,454,991)
Impuestos y Patentes	( 577,697)	( 501,097)
Honorarios a Terceros	( 2,135,068)	( 2,134,211)
Gastos de Mantenimiento	( 1,054,114)	( 948,419)
Gastos Generales	( 1,918,004)	( 1,962,784)
Gastos Financieros	( 103,011)	( 97,009)
Gastos por Eventos Deportivos y Sociales	(689,093)	( 783,388)
Otros Egresos	( 485,518)	( 530,701)
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b><u>(14,519,312)</u></b>	<b><u>(14,381,539)</u></b>
<b>RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2,523,878</u></b>	<b><u>327,617</u></b>





**“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)**  
La Paz - Bolivia

**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
Expresado en Bolivianos

	<b>Año terminado en Diciembre 31</b>	
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2,523,878</u></b>	<b><u>327,617</u></b>
Depreciación Bienes de Uso	( 1,823,265)	( 1,740,031)
Amortización Activo Intangible y Diferencia de Cambio	( 78,743)	( 77,280)
Baja en Almacenes	( 1,894)	( 1,326)
Ajuste de Gestiones Anteriores	0	(372,894)
Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	( 573,284)	( 572,798)
Otros Gastos no Operativos	(16,036)	425
<b>TOTAL OTROS EGRESOS</b>	<b><u>( 2,493,222)</u></b>	<b><u>(2,763,904)</u></b>
<b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE RECURSOS DURANTE EL EJERCICIO</b>	<b><u><u>30,657</u></u></b>	<b><u><u>(2,436,287)</u></u></b>

Ing. Cristian Zambrana Calderón  
GERENTE GENERAL

Lic. Juan Víctor Mallea Revilla  
CONTADOR PÚBLICO  
Reg. Deptal: 7690  
Reg. Nal:21253

## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

“CLUB HÍPICO LOS SARGENTOS” (ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO)  
La Paz - Bolivia

### ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Expresado en Bolivianos

	Año terminado en diciembre 31	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Resultado de Ejercicio	30.657	(2.436.287)
Más:		
<b>Partidas que afectan los resultados del ejercicio que no originaron movimiento de efectivo:</b>		
Depreciación y Amortización de Activos	1.902.731	1.816.910
Indemnizaciones	363.694	357.184
Ajustes a periodos anteriores	(240.926)	-
Ajuste por Inflación y Tenencia de Bienes	(339.844)	571.752
	<u>1.716.312</u>	<u>309.559</u>
<b>Cambios en activos y pasivos de operaciones:</b>		
Cuentas por cobrar socios	2.817.418	(3.278.537)
Otras cuentas por cobrar	(252.051)	478.342
Inventarios	59.087	12.918
Cuentas por pagar	(261.816)	1.945.927
Provisión para aguinaldos	26.369	364.160
Pago de beneficios sociales	(498.809)	(732.704)
<b>Flujo neto originado en actividades de operación</b>	<b><u>3.606.510</u></b>	<b><u>(900.335)</u></b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>		
Bienes de uso y obras en curso	(1.935.758)	(1.778.125)
<b>Efectivo aplicado a actividades de inversión</b>	<b><u>(1.935.758)</u></b>	<b><u>(1.778.125)</u></b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>		
Fondo Social	(1.366.830)	2.597.388
<b>Efectivo originado en actividades de financiamiento</b>	<b><u>(1.366.830)</u></b>	<b><u>2.597.388</u></b>
Aumento neto del efectivo en el ejercicio	303.922	(81.072)
Saldo de efectivo al inicio del año	3.764.161	3.845.233
<b>Saldo de efectivo al final del año</b>	<b><u>4.068.083</u></b>	<b><u>3.764.161</u></b>





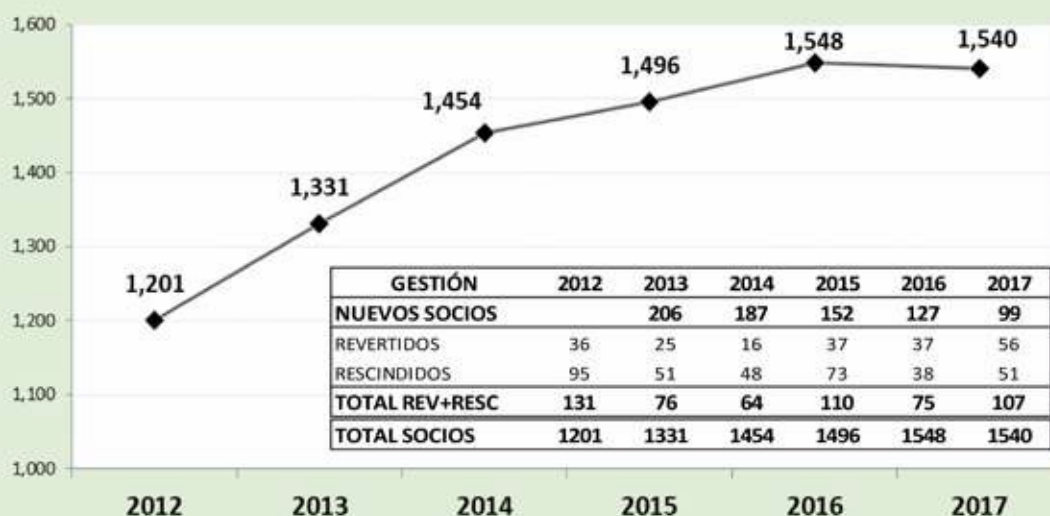
## I. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA

# INDICADORES

---

## EVOLUCIÓN NETA CANTIDAD DE SOCIOS

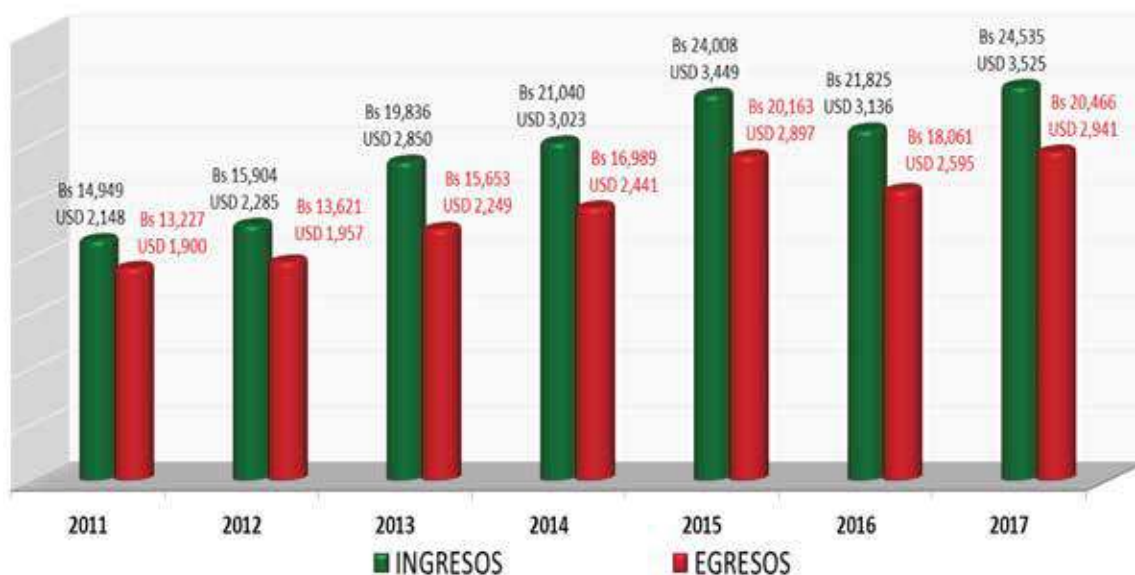
GESTIÓN DEL 2012 AL 2017



En Asamblea del 2015, se autorizó aumentar 500 socios hasta el año 2020, (aproximadamente 90 socios por año). Durante las gestiones 2016 y 2017 se incrementó un neto de 44 socios, priorizando la calidad del servicio al socio.

## FLUJO DE CAJA

(EXPRESADO EN MILES)



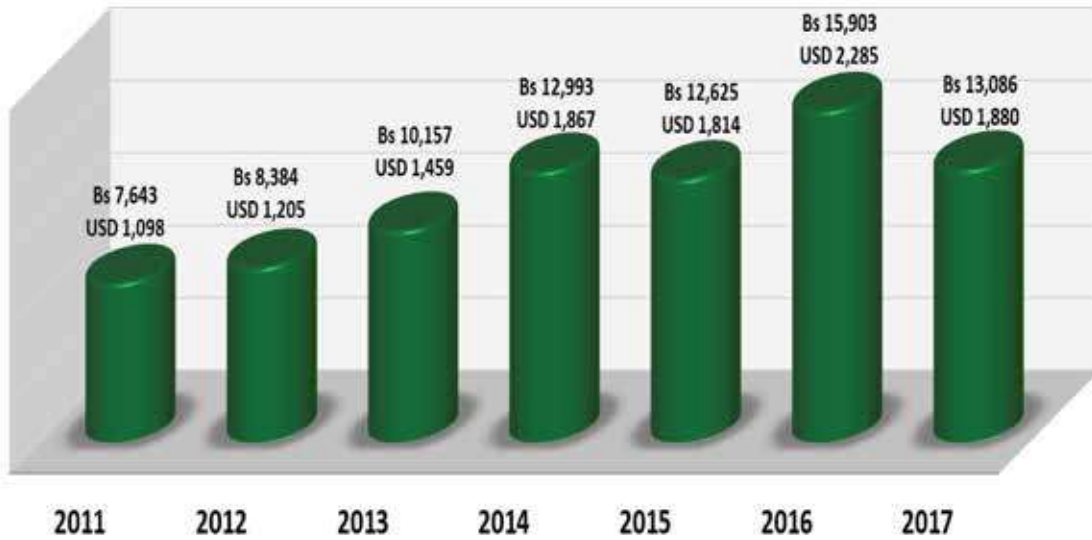
La diferencia entre ingresos y egresos da un resultado positivo que refleja la Disponibilidad inmediata con la que el Club cuenta para continuar con las inversiones a favor del deporte y de los socios.





## TÍTULOS Y CUOTAS POR COBRAR

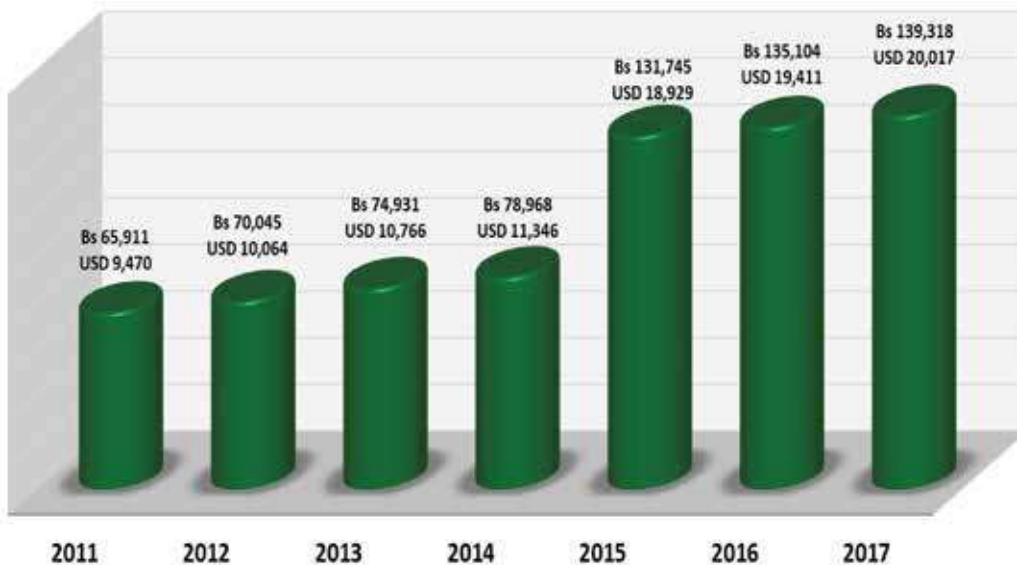
(EXPRESADO EN MILES)



Las cuentas por cobrar de títulos y cuotas corresponden básicamente a la otorgación de títulos a crédito y a la cartera de cuotas sociales. En la gestión 2017, del total de las ventas, el 23% fue al contado, y con una buena gestión de cobranzas se bajaron las cuentas por cobrar.

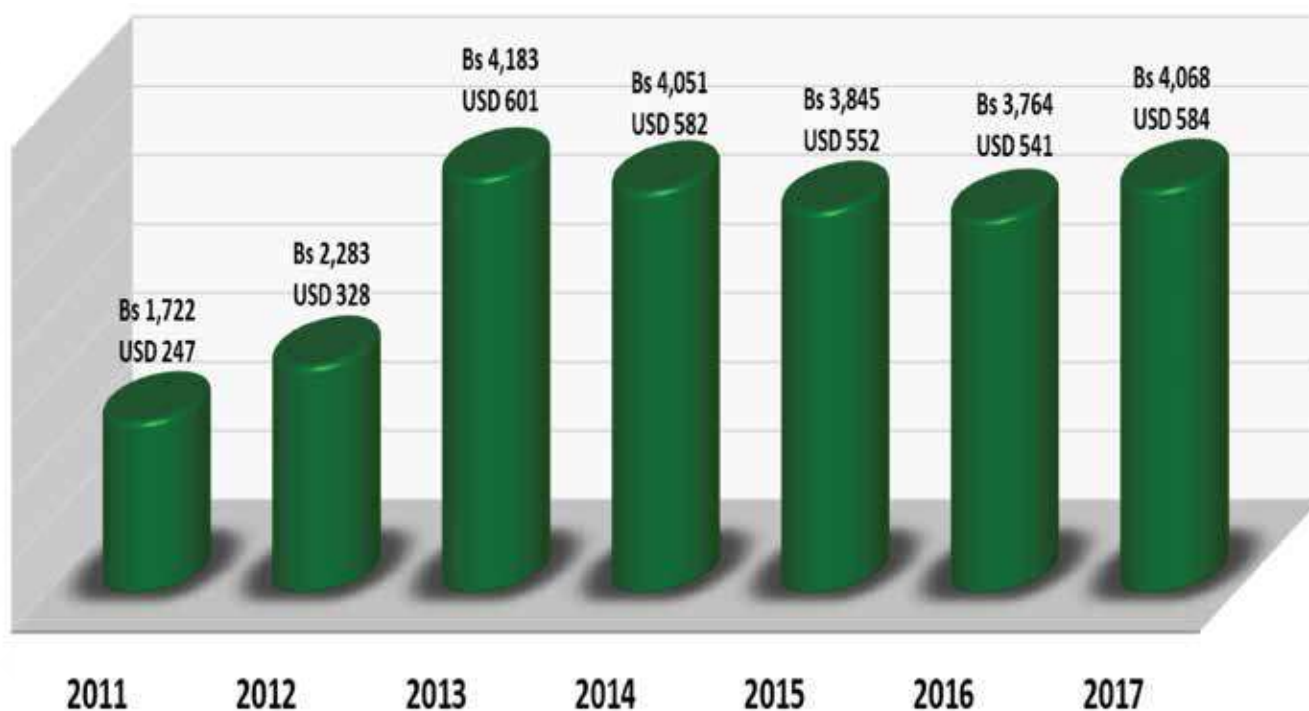
## EVOLUCIÓN DEL ACTIVO NETO (PATRIMONIO NETO)

(EXPRESADO EN MILES)



El crecimiento sostenido del Activo Neto es un indicador importante de la estabilidad y crecimiento del Club.

## DISPONIBILIDADES (EXPRESADO EN MILES)



En la gestión 2017 la liquidez del Club mantiene un nivel óptimo que contribuye a tomar decisiones tales como continuar invirtiendo en beneficio del deporte y de nuestros socios.





# INVERSIONES ANUALES DE 2011 A 2017

(EXPRESADO EN MILES)



La gestión 2017 tiene la mayor inversión de los últimos 6 años, siempre velando por el deporte y en beneficio de los socios.

## RESULTADOS GESTIONES 2011 - 2017

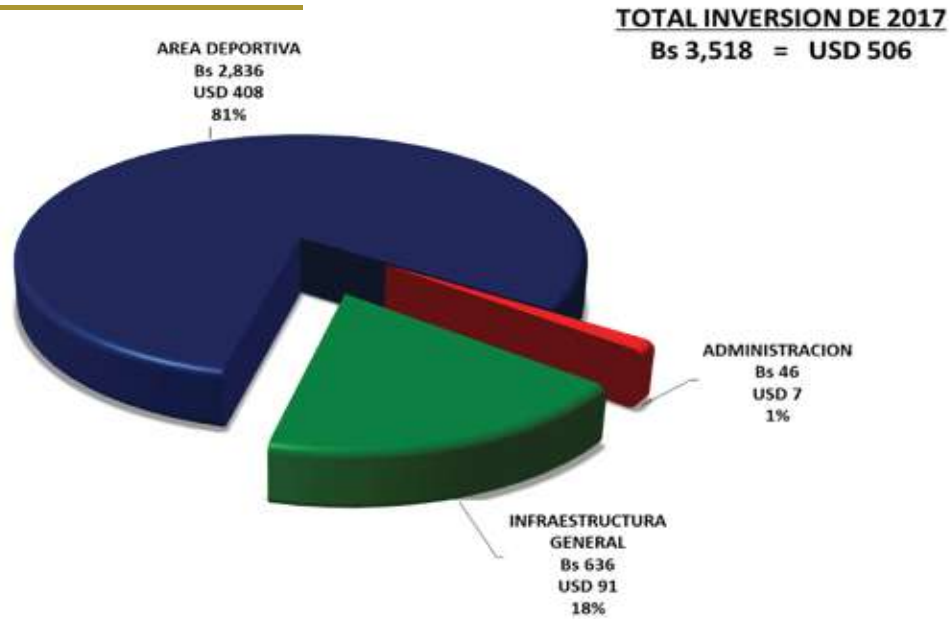
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)



Los resultados "Operativo" y "Neto Final" de la gestión 2017 representan un logro de gestión, altamente favorable que consolida y permite continuar con el crecimiento del Club y las inversiones a favor de los socios.



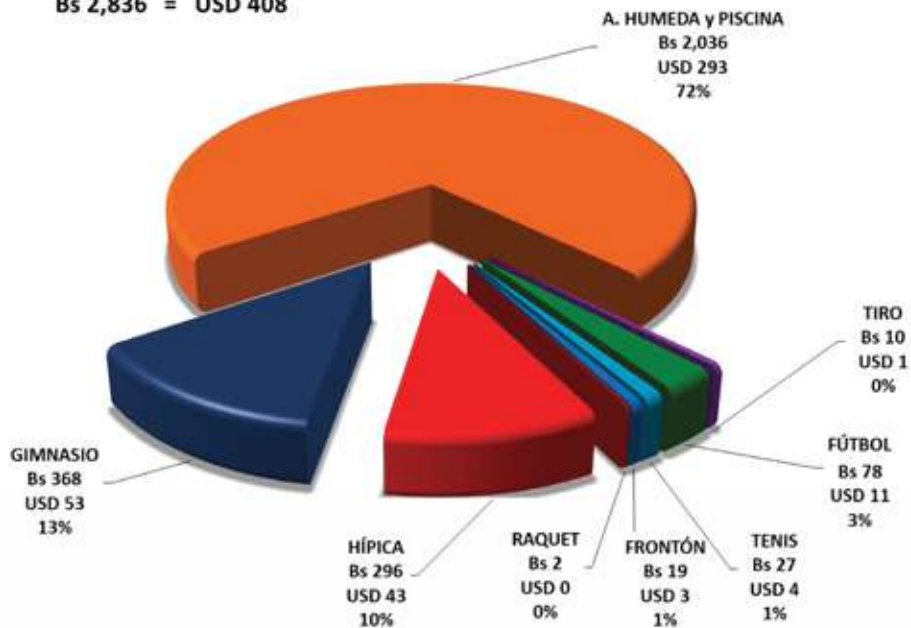
## INVERSIONES GESTIÓN 2017 (EXPRESADO EN MILES)



Durante la gestión 2017 se invirtieron más de tres y medio millones de Bolivianos, de los cuales el 81% se destinó a las diferentes áreas deportivas.

## INVERSIONES DEPORTIVAS GESTIÓN 2017 (EXPRESADO EN MILES)

**TOTAL INVERSIONES DEPORTIVAS 2017**  
Bs 2,836 = USD 408

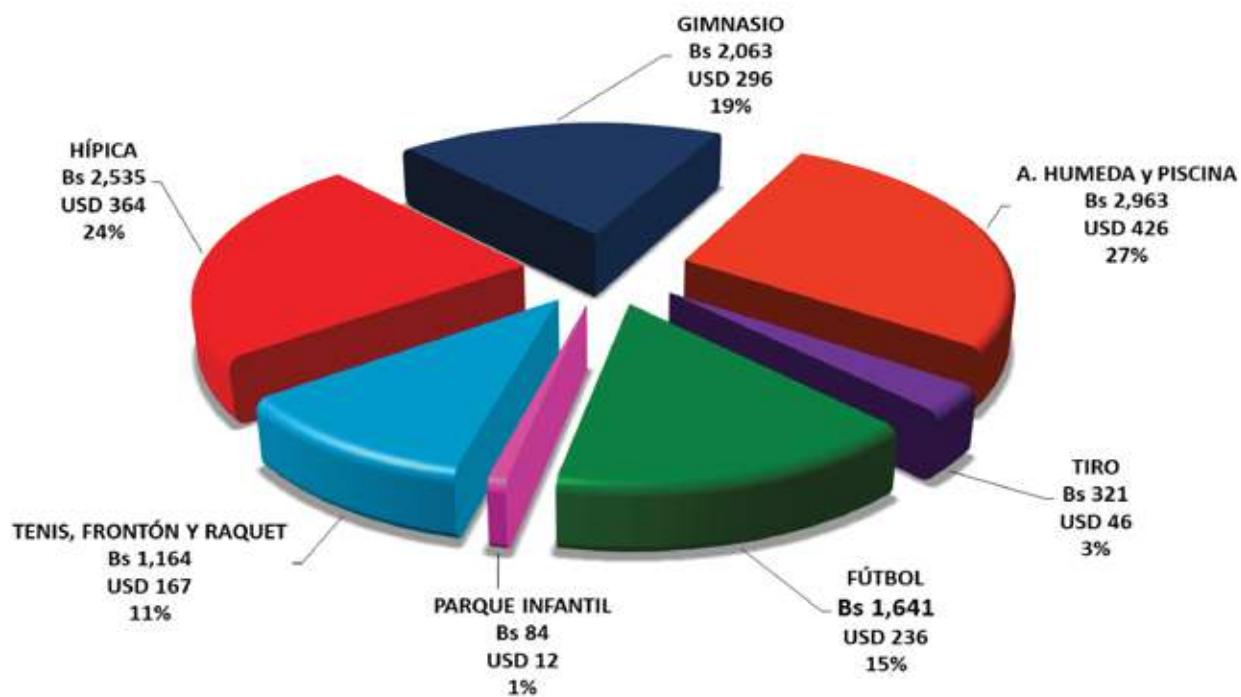




## PARTICIPACIÓN DE INVERSIONES DEPORTIVAS DE 2011 A 2017 (EXPRESADO EN MILES)

### TOTAL INVERSIONES DEPORTIVAS DE 2011 A 2017

Bs 10,771 = USD 1,548



Las inversiones del 2011 al 2017 muestran una inversión equilibrada por áreas deportivas.





INFRA





# ESTRUCTURA



## CONSTRUCCIONES Y EQUIPAMIENTO



### PISCINA TRES CARRILES

El alto nivel del equipo competitivo requiere de una estructura acorde a sus necesidades, motivo por el cual se construyó una piscina que dé respuesta a las necesidades del alto rendimiento así como fomentar el deporte recreativo.







## SALA DE CROSSFIT Y ÁREA DE PRECALENTAMIENTO

Los deportistas de élite requieren de un espacio y equipamiento para la práctica y entrenamiento físico; siendo la sala de crossfit la respuesta al alto rendimiento que nos sitúa en la vanguardia de la preparación física.

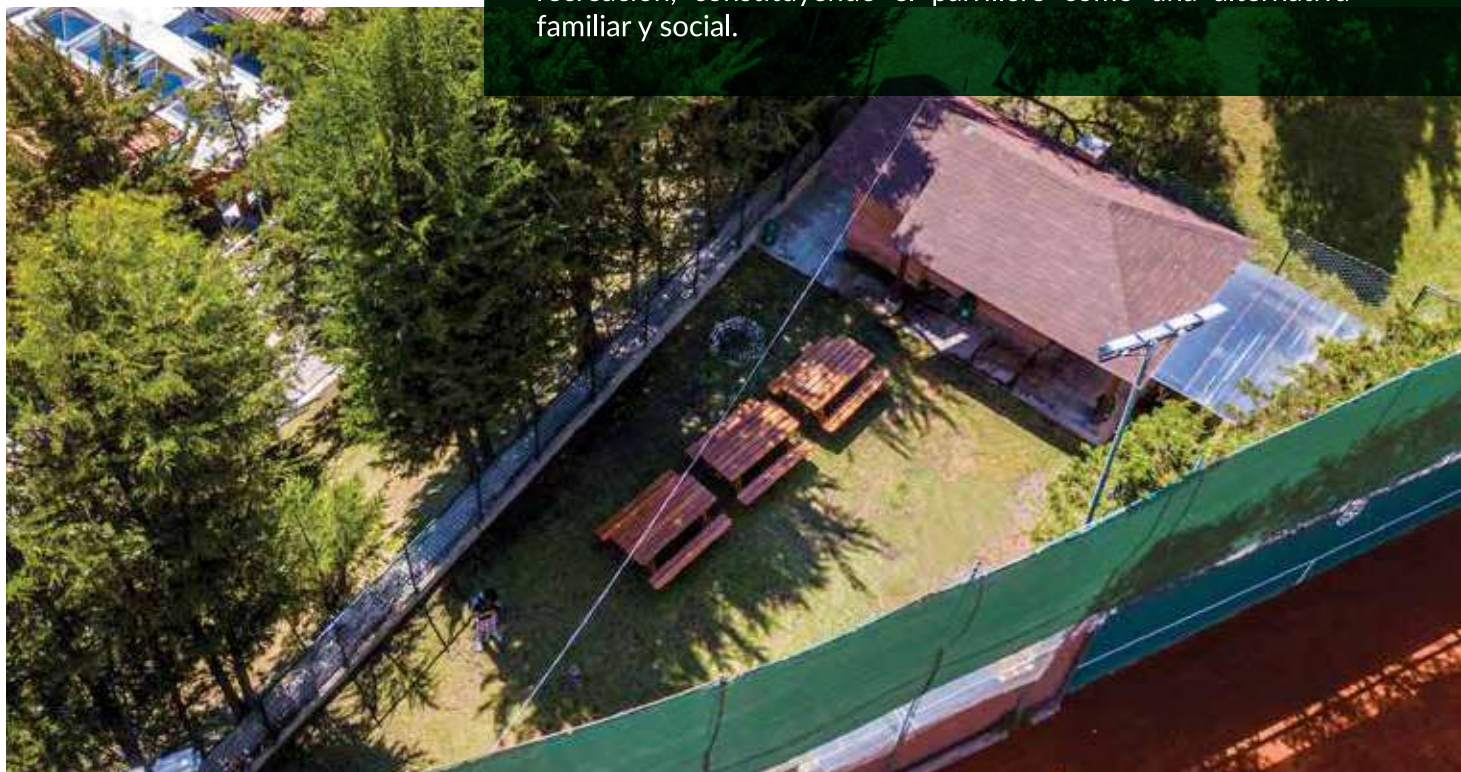






## CONSTRUCCIÓN DEL PARRILLERO

La camaradería y el fortalecimiento de los lazos fraternales determinaron la creación de un espacio de esparcimiento y recreación, constituyendo el parrillero como una alternativa familiar y social.







## TECHADO DEL FRONTÓN DE TENIS

El techado de frontón garantiza a quienes demandan espacios deportivos al margen de las condiciones climáticas, contando además con el frontón de tenis en la cancha N° 2.





## MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LAS INSTALACIONES



### REPOSICIÓN DE MURO DE GAVIONES PISTA 4

Garantizando la estabilidad de los suelos se repuso el muro de gaviones colapsado, con la construcción de cunetas laterales y canaletas adicionales.







## MANTENIMIENTO DE LA ESTRUCTURA METÁLICA (PISCINA)

Este trabajo anual además del mantenimiento rutinario contempló el cambio de los termopaneles, garantizando la calidad de los trabajos con la utilización de pintura anti corrosiva.



## SALA DE DESCANSO

Aprovechando los espacios los socios cuentan hoy, con una sala de descanso, baño para niños y sala de masajes, contribuyendo con ello a la dotación de una infraestructura que otorgue confort.





## REMODELACIÓN DEL CLUB HOUSE

Entre las prioridades de infraestructura la remodelación del Club House permitió un cambio







de imagen de las instalaciones creando un ambiente acogedor que es de alta concurrencia cotidiana.





## MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPOS



### BOMBA DE AGUA Y REPOSICIÓN DEL TERMOTANQUE

En preparación para un sistema integral de ahorro y reciclaje de agua, se adquirió una bomba de mayor eficiencia, así como un termotanque que distribuye agua caliente en el sector del gimnasio.



## EQUIPAMIENTO



### COMPRA DE CAMIÓN Y MOTOCICLETA

Con el fin de reponer paulatinamente el parque automotor se adquirió un camión y una motocicleta, mismos que se encuentran al servicio de nuestros asociados.







## SISTEMA DE RECICLAJE DE AGUAS

Comprometidos con el medio ambiente y con el fin de mitigar los efectos de la escasez de agua, se implementó un sistema de contingencia para el riego de áreas verdes y áreas deportivas.

### ANÁLISIS DE CONSUMO DE AGUA EN EL CLUB

La principal toma de agua potable de ingreso al club es por la A1, Los Sargentos, la cual viene desde la ciudad de El Alto de la represa Turis, cuya capacidad es de 21,048,000 m<sup>3</sup>. Se asegura la ración comparativa de volúmenes de embalses de represas.

Embalse	Superficie (ha)	Volumen (m <sup>3</sup> )
El Alto	10,000	21,048,000
Turis	10,000	21,048,000
...	...	...

En caso de posible corte de suministro de agua se también que optar por abstracción de agua en sistema, anteriormente el costo de una cisterna de 12 m<sup>3</sup> era de Bs. 579.00, requiriendo de 8 cisternas diarias para cubrir con la demanda, teniendo un costo de Bs. 4,632.00.

Este costo es referencial, porque no se pudo contactar con el proveedor del servicio, buscándose otras alternativas.

### MEDIDAS A MEDIANO PLAZO

1) Proyecto de reciclado de agua (para riego)

2) Compra de Tanques de agua para cisternas en los siguientes áreas:

- Veterinaria
- Administración
- Agua para caballerías
- Restaurante

### MEDIDAS A LARGO PLAZO

1) Plan de reciclaje de aguas fluyentes

2) Construcción de reservorios de agua

3) Reciclaje de agua de lavamanos para baños

## AHORRA Y REUTILIZA EL AGUA

CUBRIR EL AGUA ES CUESTA DE TODOS

Tríptico reciclaje de aguas: medidas a mediano y largo plazo





## DOTACIÓN DE MEDIOS

La Escuela de Equitación y Taekwondo, con recursos provenientes de sus propias actividades se beneficiaron con la compra de caballos para la Escuela de Equitación, así como tatamis y muñeco de entrenamiento para la práctica del taekwondo.







MARCO





# NORMATIVO



## NORMATIVA INSTITUCIONAL Y OPERATIVA



### MODIFICACIÓN ESTATUTOS CHLS

La Asamblea General Extraordinaria de fecha 15 de agosto autorizó la modificación del Estatuto vigente del Club. Una vez finalizadas las gestiones de la Asociación Interinstitucional de Clubes de La Paz para la modificación del artículo 19 parágrafo II de la Ley Departamental 133, se convocará a asamblea para la aprobación del nuevo Estatuto.

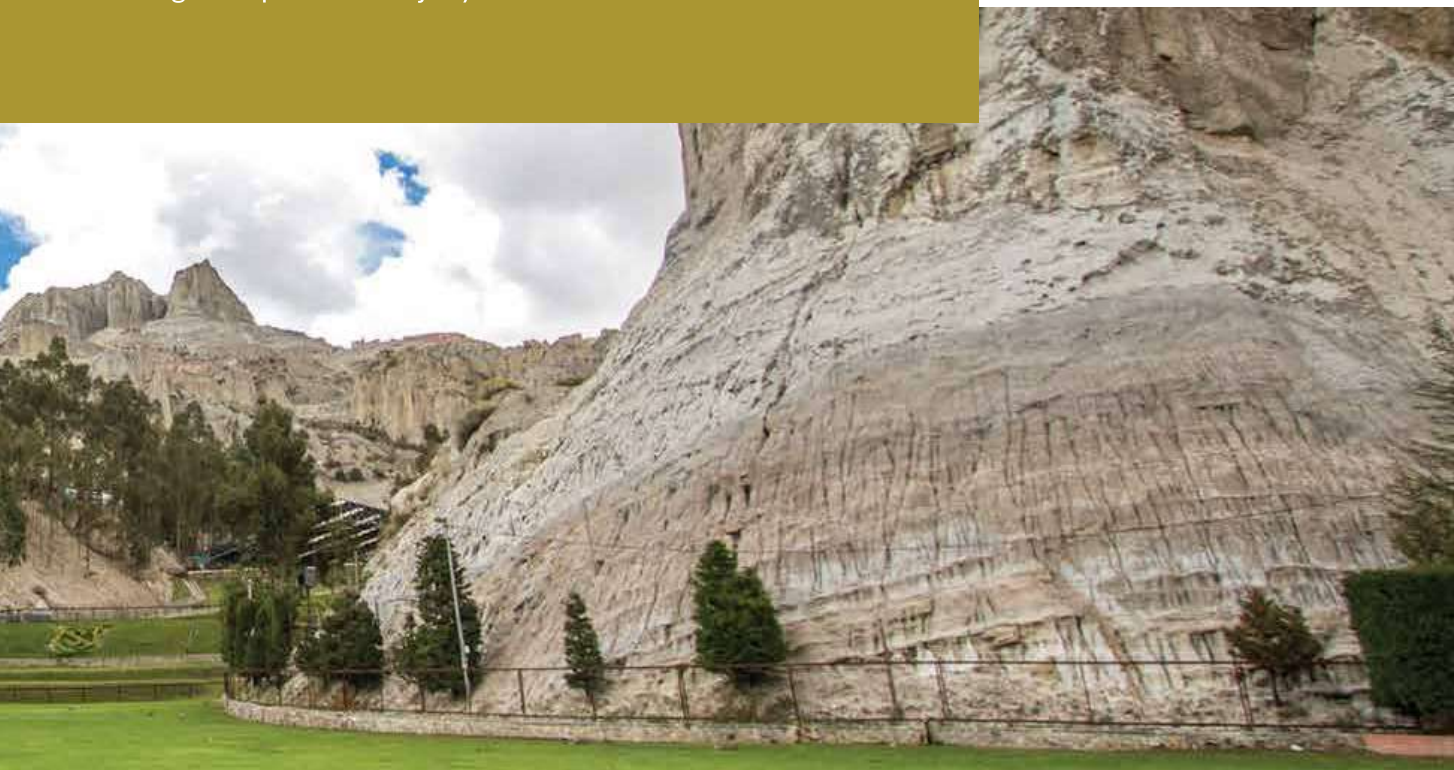






## ELABORACIÓN DE REGLAMENTOS

Los reglamentos para escuelas, viáticos, usufructos y manuales de funciones del personal fueron aprobados y puestos en vigencia para una mejor y eficiente administración.







DEPOR





# TIVO



## COMPETITIVIDAD DEPORTIVA (PROFESORADO, CLÍNICAS, APOYO A CAMPEONATOS)



### TORNEO NACIONAL DE TENIS G2 Y DEPARTAMENTAL SENIOR & SUPER SENIOR

El torneo nacional infanto juvenil de tenis G2, fue realizado con mucho éxito con la participación de 150 tenistas de todo el país, mismos que compitieron en categorías de 12, 14, 16 y 18 años en las modalidades singles y dobles. Se organizó también el primer torneo departamental en la categoría senior y el torneo interclubes damas con una masiva concurrencia de tenistas.

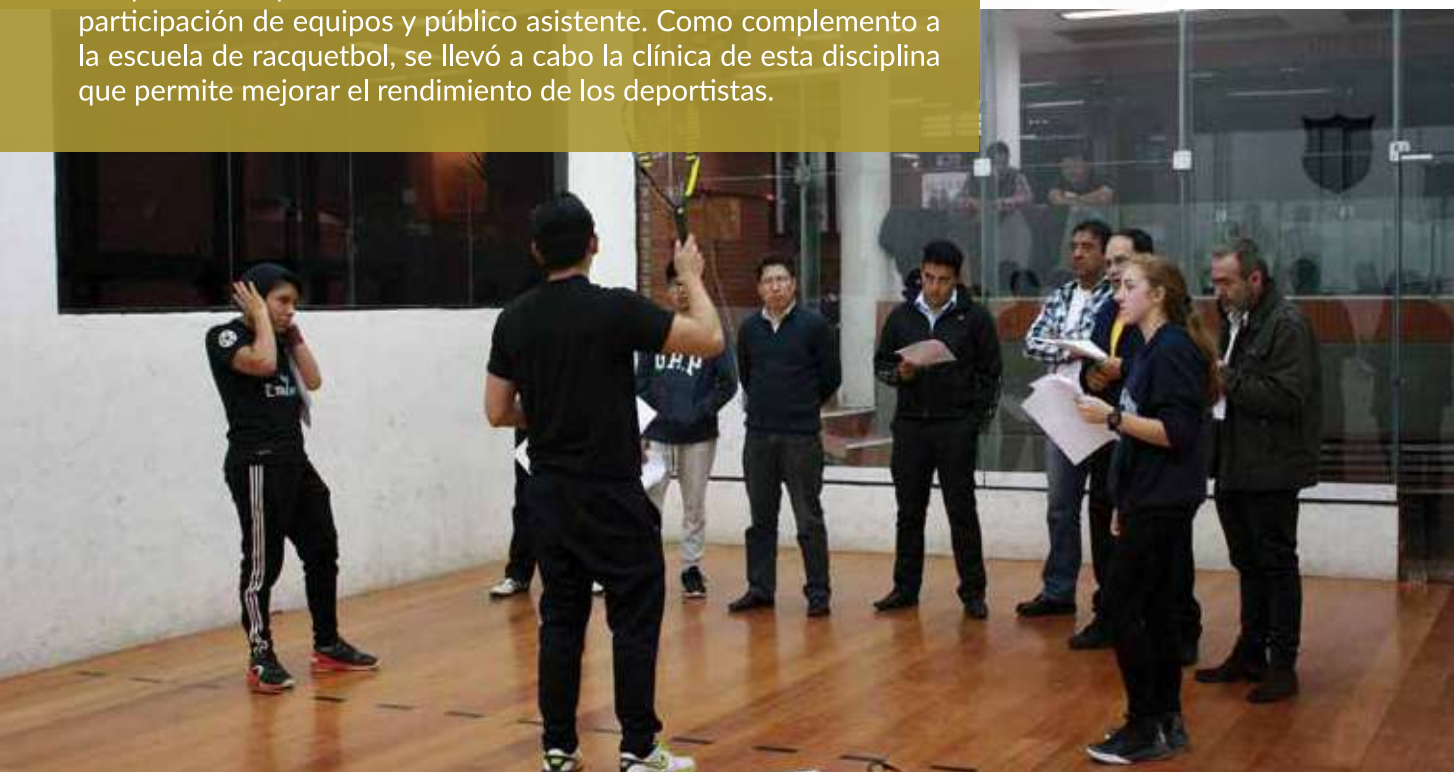






## CAMPEONATO DEPARTAMENTAL DE FRONTÓN Y CLÍNICA DE RACQUETBALL

La comisión de frontón junto con el apoyo de administración y la Asociación Departamental de la disciplina, organizaron el primer campeonato departamental en las canchas del Club, con una masiva participación de equipos y público asistente. Como complemento a la escuela de racquetbol, se llevó a cabo la clínica de esta disciplina que permite mejorar el rendimiento de los deportistas.



## FORMACIÓN DE NUESTROS DEPORTISTAS



### ESCUELA DE EQUITACIÓN

La Escuela de Equitación “Carlos Guillén” se constituye en la mejor escuela formadora de jinetes y amazonas del país.







## ESCUELA DE NATACIÓN Y EQUIPO COMPETITIVO

Se lograron excelentes resultados en el equipo competitivo dirigido por Karen Torrez, alcanzando importantes lugares en competencias nacionales e internacionales. Se logró el ascenso a la "A" en el Campeonato Nacional Interclubes.





## ESCUELA DE TENIS

La continuidad en los eventos deportivos internos y la diversidad de categorías ha hecho que el tenis se convierta en uno de los deportes más concurridos con resultados favorables en torneos departamentales y nacionales.







## ESCUELA DE FÚTBOL

La Escuela de Fútbol ha creado una dinámica de actividad permanente en campeonatos internos partidos recreativos y desafíos inter escuelas. El festival deportivo con participación infantil crea expectativas de nuevas generaciones de deportistas.







## ESCUELA DE TAEKWONDO

La diversidad de actividades busca alcanzar un nivel competitivo con el desarrollo de habilidades y técnicas del arte marcial.







## ESCUELA DE RACQUETBALL

Con la motivación de los torneos infanto juveniles, departamentales y nacionales, escalerillas y otros eventos, los alumnos de la escuela de racquetbol muestran un alto nivel competitivo.

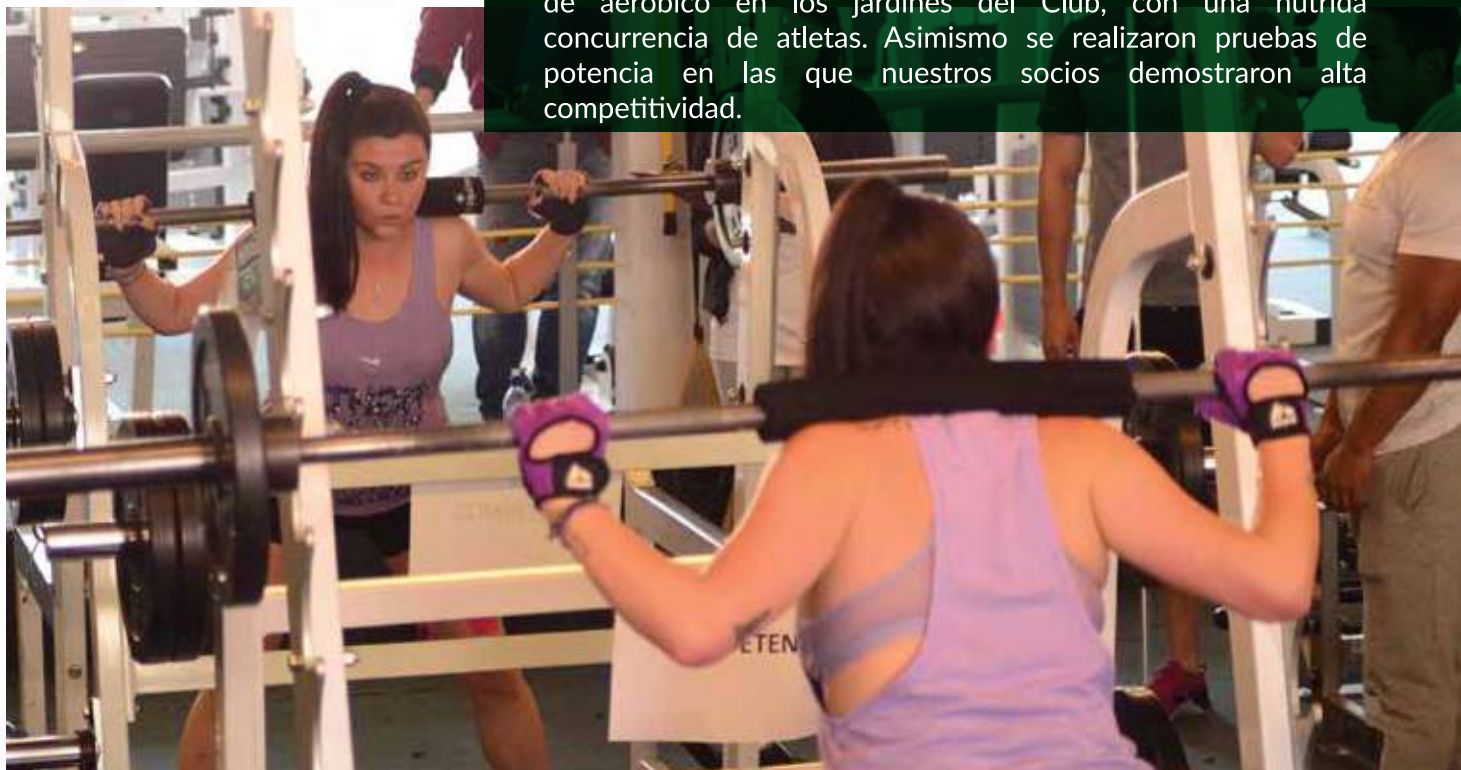


## VIDA **SANA**



### **ACTIVIDADES AERÓBICAS Y DE POTENCIA**

Aprovechando de las áreas verdes se realizó una demostración de aeróbico en los jardines del Club, con una nutrida concurrencia de atletas. Asimismo se realizaron pruebas de potencia en las que nuestros socios demostraron alta competitividad.









SOCIAL Y





# CULTURAL





## FIESTA DE COMADRES

En un ambiente de alegría se desarrolló la fiesta de comadres, comprometidos con la responsabilidad social del Club hacia hogares y centros de apoyo a la mujer.







## CORSO DE CARNAVALES

Amigables con el medio ambiente, el tradicional curso infantil en el que participaron 130 niños y niñas, fue un derroche de alegría y entusiasmo de padres e hijos.







## AGASAJO DÍA DEL NIÑO Y PASCUA

Con una fiesta temática se agasajó a los niños y niñas celebrando la pascua y el día del niño, en el que el entusiasmo y participación desde los más pequeños contagió a todos los presentes.





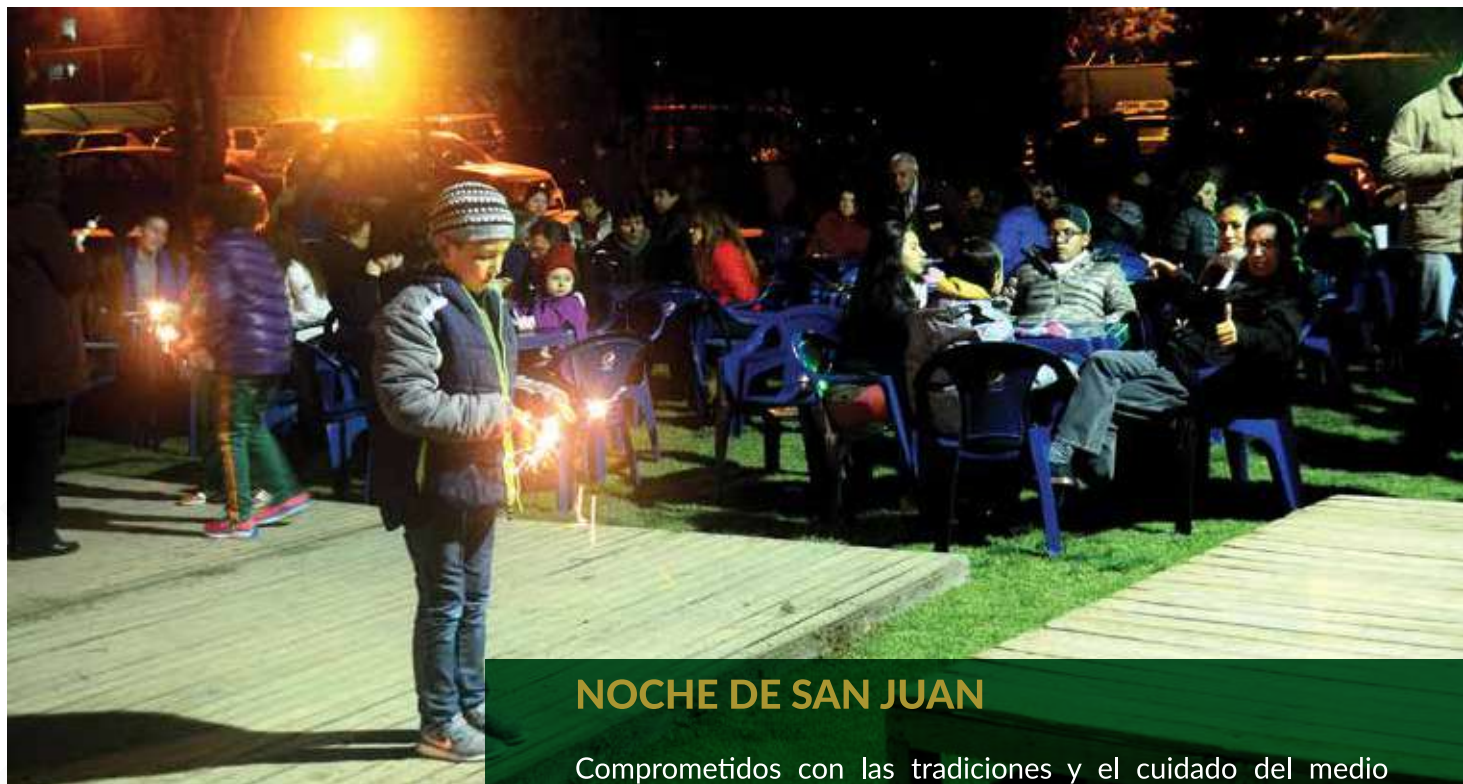


## FESTEJO A LAS SÚPER MAMÁS

Homenajeando a las madres se desarrolló una fiesta bailable con la participación de más de 200 socias que disfrutaron de un ambiente de regocijo y celebración.







## NOCHE DE SAN JUAN

Comprometidos con las tradiciones y el cuidado del medio ambiente, la fiesta de San Juan fue celebrada en los jardines del Club en la que los participantes disfrutaron de la hora de magia y el show de la hora loca.







## Velada Cultural Juliana

Conmemorando las fiestas julias, la velada cultural disfrutó del Ballet Folklórico de La Paz, admiró la muestra pictórica "La Paz en fotografía" y bailó junto a la saya afroboliviana en una velada cultural y llena de amenidad.







**CENA DE CAMPEONES**

Habiendo obtenido éxito en el LX Campeonato Nacional Ecuestre desarrollado en la ciudad de Santa Cruz, se realizó el reconocimiento al equipo ecuestre de La Paz por haber obtenido por segundo año consecutivo el título nacional.







## ALMUERZO DE CAMARADERÍA

Con el tradicional “almuerzo de camaradería” se celebró el 91 aniversario del Club Hípico Los Sargentos en el que la variedad de la oferta gastronómica, el deporte y la música estuvieron presentes en un ambiente fraternal.







## HALLOWEEN

“La casa del terror” organizada en el Club House fue el recinto que recibió a los niños y niñas en el día de Halloween.

## CONCIERTO NAVIDEÑO

El ambiente de celebración de navidad, el Movimiento sinfónico del El Alto deleitó con sus acordes a los socios y sus familias.







## AGASAJO NAVIDEÑO AL PERSONAL

Por primera vez el Directorio del Club Hípico Los Sargentos desarrolló un acto de reconocimiento y distinción a los funcionarios que con más de 10 años de servicio demostraron su lealtad y compromiso con la institución brindándoles un almuerzo y diversión a toda la familia del Club.







COMUNICACIÓN Y





# TECNOLOGÍA



# DIFUSIÓN DE EVENTOS



## DXT MAGAZINE

Nos apoya en la difusión masiva de noticias relacionadas con el ámbito deportivo y social en redes sociales, medios impresos DXT (DXT Magazine, DXT Mujer, DXT Action) con imágenes y videos.

Contamos con la cobertura permanente en todas las disciplinas deportivas del Club, realizando también el video y publicidad en la revista para promocionar las escuelas deportivas.

## TIRO PRÁCTICO

- Alcance: 95.777 personas
- Reacciones: 292
- Compartidas: 135 veces

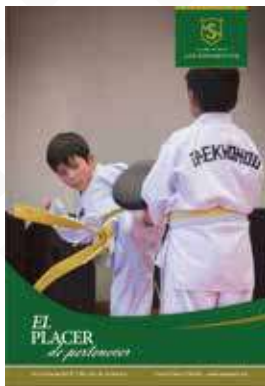
La cobertura en redes sociales (fotografía y video) fue exitosa llegando a viralizar a más de 50.000 personas por publicación.



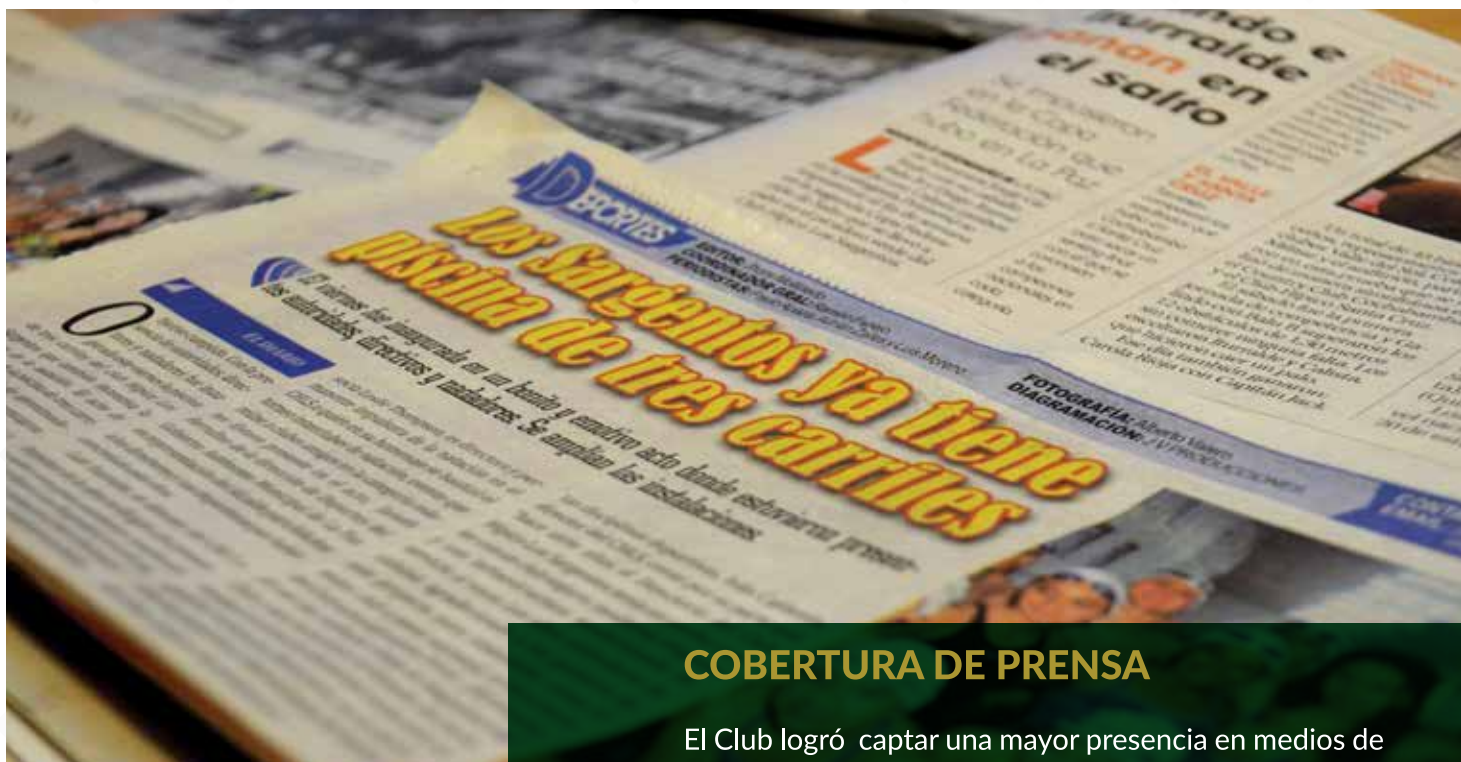




Se ejecutó una estrategia de publicidad con el objetivo de reposicionar la marca del Club Hípico Los Sargentos “El Placer de Pertenecer” mismo que resuena con fuerza en distintos estamentos del país.



DXT Magazine Distribuye un total de 15.000 revistas impresas por mes a nivel nacional. En redes sociales (Facebook) tiene un alcance de 59.122 seguidores y un a difusión promedio de 65.000 personas alcanzadas por publicación.



## COBERTURA DE PRENSA

El Club logró captar una mayor presencia en medios de comunicación sobre las actividades deportivas, sociales y culturales. Se trabajó también en material audio visual y notas de prensa para posicionar al Club y las actividades a nivel nacional.





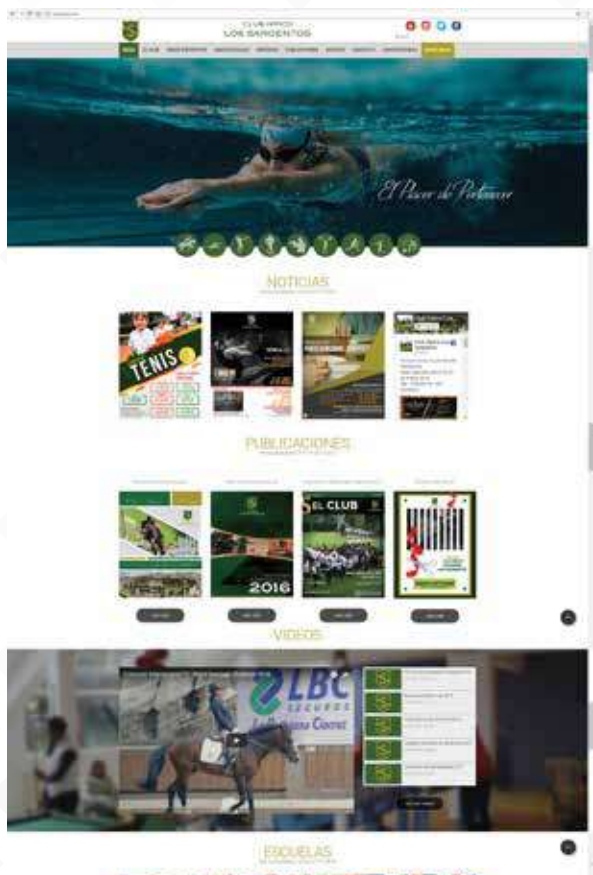


## REDES SOCIALES Y BOLETINES

Se generó mayor movimiento de publicaciones a nivel redes sociales incrementando el número de seguidores, informando a través de este medio las actividades realizadas en el Club. Se rediseño la imagen del boletín bimensual introduciendo mayor información y fotografías de los eventos, clases y escuelas deportivas.



# MEJORAS TECNOLÓGICAS



## Renovación de la Página Web

Se vió necesario actualizar y renovar la información, contenido y diseño de la página web del Club para que los socios puedan revisar y hacer sus consultas a través de este medio.

Paralelamente a la página web se desarrollará también el sistema web para que los usuarios puedan acceder a contenido digital, inscripciones a torneos, escuelas, reservas y revisar su estado de cuentas.







## Sistema de Control de Ingreso

Velando por la seguridad y comodidad de nuestros asociados y sus dependientes, fue implementado un nuevo sistema de control de ingreso, el cual ya se encuentra en funcionamiento.



**PARE**  
**REGISTRO DE**  
**SOCIOS**

*Tu seguridad  
nuestro mayor valor*



CLUB HÍPICO  
LOS SARGENTOS

MEMORIA

INSTITUCIONAL 2017





CLUB HÍPICO  
**LOS SARGENTOS**

fundado el 3 de noviembre de 1926  
Av. los sargentos N° 1000 esq. Av. Costanera  
Central piloto 2788000  
[www.sargentos.net](http://www.sargentos.net)